

ЗВІТ РЕКТОРА

**«Про роботу університету
у 2021 році»**

**на зібранні Конференції
трудового колективу університету
11 січня 2022 року**



Здобутки університету у 2021 році

1. Здобутки у сфері освітньої діяльності

1.1. Ліцензування спеціальностей та акредитація освітніх програм

- пройшли акредитаційну процедуру 8 програм, з них:
 - Акредитовано на **5 років** чотири програми (бакалаврська «Гідрометеорологія» та 3 магістерські програми: «Гідрологія і комплексне використання водних ресурсів», «Метеорологія і кліматологія» та «Організація метеорологічного та геофізичного забезпечення Збройних Сил України»);
 - Умовно акредитовано на **1 рік** 3 програми (бакалаврська «Організація метеорологічного та геофізичного забезпечення Збройних Сил України», магістерська «Агрометеорологія», PhD-програма «Оптика і спектроскопія квантових систем»);
 - Не акредитована та зупинена бакалаврська освітня програма «Сталий туризм».

Набутий позитивний та негативний досвід проаналізовано на засіданні Вченої ради ОДЕКУ 30.09.21р. (наказ «Про підсумки акредитації освітніх програм» від 04.10.21р. № 179-ОД»)

- проведена процедура переліцензування всіх видів освітніх послуг (за видами послуг, рівнями вищої освіти. спеціальностями тощо).

Здобутки університету у 2021 році

1.2. Удосконалення системи забезпечення якості освітнього процесу

- З метою виконання акредитаційних вимог у 2021 році були розроблені три нових Положення – *Положення про гарантів освітніх програм та групи забезпечення спеціальностей, Положення про неформальну та інформальну освіту, Положення про інформацію, що зазначається у документах про вищу освіту;*
- Оновлені Положення - *Положення про освітні програми та навчальні плани, Положення про екзаменаційні комісії*
- Істотно перероблено *Методику визначення індивідуального рейтингу науково-педагогічних працівників;*
- Впроваджено систему опитування здобувачів вищої освіти;
- Затверджено новий склад груп забезпечення спеціальностей та гарантів освітніх програм
- Електронна система управління навчальним процесом "АСУ УЗ" впроваджена в частині роботи деканатів, відділу кадрів, навчально-методичного та навчального відділів, кафедр університету
- Були придбані для використання в освітньому процесі 9 мультимедійних проєкторів, що збільшило їхню кількість у порівнянні з початком року на 38%. Загальна кількість обладнаних навчальних кабінетів -27.

1.3. Підвищення якості навчально-методичного забезпечення освітнього процесу

- З 452 освітніх компонентів забезпечені підручниками та навчальними посібниками, підготовленими викладачами - 328, тобто більше **72%**. Причому, конспектами лекцій забезпечені 67%, а навчальними посібниками та підручниками – 32% освітніх компонентів;
- З 452 освітніх компонентів забезпечені навчально-методичною документацією, що розміщена у репозитарії ОДЕКУ (принаймні конспектом лекцій, методичними вказівками та силлабусами), - 357, тобто майже **79%**
- З 369 навчальних дисциплін, які викладаються студентам денної форми навчання, забезпечені силлабусами - 283, тобто майже **77%**
- З 329 навчальних дисциплін, які викладаються студентам заочної форми навчання, забезпечені силлабусами -160, тобто майже **49%**
- З 42 навчальних дисциплін, які викладаються аспірантам, забезпечені силлабусами - 17, тобто більше **40%**
- Для 97 навчальних дисциплін, силлабуси передбачають виконання лабораторних робіт. Для цих дисциплін у 2021р. було підготовлено 18 методичних вказівок та 1 навчальний посібник

Здобутки університету у 2021 році

1.4. Підвищення кваліфікації викладацького складу

- Зі 148 викладачів університету у виробничих підрозділах за профілем освітньої програми у 2021 р. пройшли підвищення практичної кваліфікації 25, тобто майже **17 відсотків**;
- Зі 148 викладачів університету сертифікати відповідності знання іноземної мови на рівні не нижче B2 мають 18, тобто більше **12 відсотків**;
- Отримали сертифікати цифрової грамотності усі викладачі кафедр метеорології та кліматології, іноземних мов, деякі викладачі інших кафедр
- 35 викладачів НН Гідрометеорологічного інституту, 31 викладач факультету КНУА та 17 викладачів ПО факультету пройшли тренінги та он-лайн курси підвищення кваліфікації, тобто більше **56 відсотків**

1.5. Академічна мобільність

- Стажування за кордоном пройшли 3 викладача університету.
- Студент Кісельов Д.І. пройшов стажування по програмі «Go to Germany» (15.06. – 31.08.2021р.)
- Студентка-магістр Шепель Н.А. (ОПП «Океанологія та гідрографія») отримала грант від Chevening Scholarship Programme для навчання в National Oceanography Centre of University of Southampton (з 27.09.21р. по 30.09.2022р.)

Здобутки університету у 2021 році

1.6. Підвищення ваги та удосконалення освітніх програм підвищення кваліфікації, в т.ч. за допомогою дистанційних форм освітнього процесу

- На доданок до 16 існуючих програм, у 2021 р. були створені 6 освітніх програм підвищення кваліфікації та істотно удосконалені ще 2 програми. Протягом 2021 року у дистанційному режимі відбулося 14 курсів підвищення кваліфікації, які закінчили 620 осіб, що більше у **2,7 рази більше** ніж у 2020р.
- за рішенням Вченої ради у грудні 2021р. на базі Центру підвищення кваліфікації та перепідготовки кадрів створено **Інститут післядипломної освіти ОДЕКУ**

1.7. Впровадження дистанційної форми організації освітнього процесу

- викладачами університету створені електронні курси практично всіх навчальних дисциплін;
- під час карантинних обмежень освітній процес, в т.ч. заліково-екзаменаційні сесії для студентів **денної та заочної форми** відбувався за допомогою **системи Е-навчання університету** та різноманітних телекомунікаційних платформ

Здобутки університету у 2021 році

1.8. Впровадження дуальної освіти для студентів-магістрів

- 4 студента природоохоронного факультету

1.9. Створення виробничих науково-дослідних навчальних лабораторій на базі науково-дослідних та виробничих установ

- **Створено:**
 - Морський навчально-науковий центр експериментальних досліджень, на базі якого функціонує Міжвідомчий науково-виробничий та освітній центр «Гідрометеорологічне забезпечення морегосподарської діяльності»;
 - Центр колективного користування науковим обладнанням «Експериментальний комплекс для наукових досліджень водогосподарських об'єктів»;
- у рамках міжнародного освітнього проекту програми Erasmus+ *«Інтегрована докторська програма з екологічної політики, менеджменту природо-користування та техноекології (INTENSE)»* створені:
 - а) **об'єднана докторська школа** за програмою комплексної PhD програми з екологічної політики, менеджменту та техноекології, згідно з підписаною національною Угодою про співробітництво між ОДЕКУ, ХНУ ім. Каразіна та ІЕК НАН України,
 - б) а також за міжнародною угодою створена **міжнародна докторська школа** INTENSE International

Здобутки університету у 2021 році

1.10. Розробка та впровадження англomовних курсів, спільних програм навчання

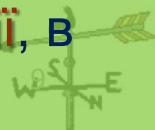
- у рамках міжнародного освітнього проекту за програмою Erasmus+ «Інтегрована докторська програма з екологічної політики, менеджменту природокористування та техноекології (INTENSE)» створені **англomовні відеолекції** до курсів дистанційного навчання (модулів eLearning): «Оцінка радіоактивного забруднення агроєкосистем», «Забруднення екосистем мінеральними добривами», «Агроєкологічні наслідки забруднення атмосфери» (каф. агрометеорології), «Оптимізація природокористування» (каф. екології) та «Екологічна політика» (каф. екоправа);
- укладена Угода між ОДЕКУ та Університетом в Бельско-Бялій (Польща) щодо спільного навчання англійською мовою студентів-магістрів у галузі Інформаційних технологій за програмою подвійних дипломів та підписаний Додаток до цієї угоди, який регламентує порядок реалізації Угоди

1.11. У 2021р. створений новий офіційний сайт ОДЕКУ

- Перевірка Державною службою якості освіти наповненості сайту потрібною інформацією не виявила істотних недоліків. На кінець року, у порівнянні з липнем 2021 р., у списку пошуку Google позиції нашого університету у грудні 2021р. істотно покращились

Невирішені проблеми у сфері освітньої діяльності

- Завершення створення методичного забезпечення освітнього процесу (СРС, лекційного курсу та, при можливості, практичних/лабораторних занять, контролюючих заходів) із застосуванням **системи Е-навчання університету**;
- Початок повноцінного функціонування **автоматизованої системи управління навчальним процесом «АСУ УЗ»**;
- Значне підвищення **рівня цифрової грамотності** науково-педагогічних працівників університету, знання нових педагогічних цифрових технологій;
- Підвищення **рівня знання англійської мови** науково-педагогічних працівників та аспірантів університету;
- Суттєве покращення показників **академічної мобільності** НПП, студентів та аспірантів;
- Покращення показників **спільних програм підготовки, впровадження англomовних курсів**
- **Створення електронних кабінетів** керівників навчальних структурних підрозділів та НПП, що дозволить суттєво скоротити паперовий документообіг в університеті в частині різноманітних звітів;
- **Забезпечення розширення переліку програм підвищення кваліфікації, в першу чергу - дистанційних курсів, їх методичного наповнення**



Здобутки університету у 2021 році

Наукова та міжнародна діяльність

- Науковці та викладачі університету у 2021 р. виконували **5** загальноуніверситетських грантових наукових та освітніх проектів, в т.ч. **3** – міжнародних проекти по європейським програмам HORIZON 2020 та ERASMUS+;
- Викладачі природоохоронного факультету та НН Гідрометеорологічного інституту виконали 2 госпдоговірні НДР обсягом 825 тис. грн.
- Науковці кафедри океанології та морського природокористування розпочали виконання міжнародного дослідницького проекту програми HORIZON 2020 «Розробка оптимальної та відкритої підтримки досліджень Чорного моря» (*Developing Optimal and Open Research Support for the Black Sea (DOORS)*)» (2021-2024);
- Викладачі НН Гідрометеорологічного інституту, ПОФ та ФКНУА розпочали виконання міжнародного освітнього проекту “*Multilevel Local, Nation- and Regionwide Education and Training in Climate Services, Climate Change Adaptation and Mitigation*” (2020-2023);
- На базі університету у 2021 р. було проведено 2-й Всеукраїнський гідрометеорологічний з’їзд, **3** міжнародні науково-практичні конференції, **2** всеукраїнські конференції/пленери, **2** заключних тури Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт («Науки про Землю» та «Менеджмент природоохоронної діяльності»)

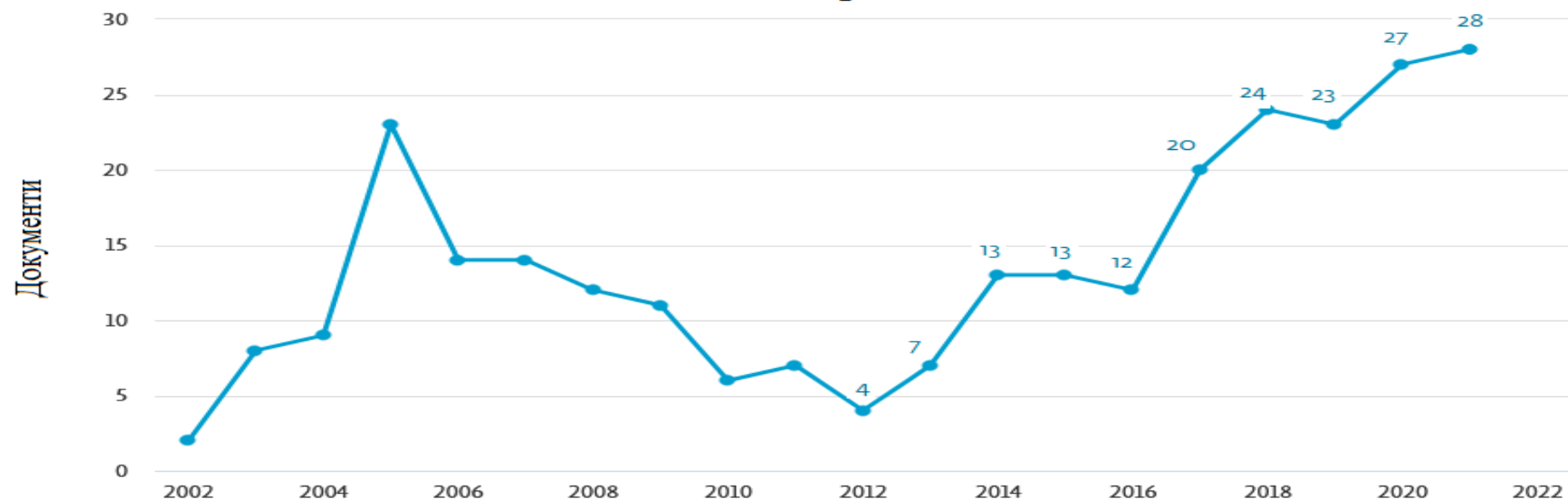
Здобутки університету у 2021 році

- Викладачами ННГМІ університету у 2021 році підготовлені та подані на конкурси наукові проекти:
 - «Прогнозування екологічних ризиків для прибережної зони моря і лиманів м. Одеси та оцінка ефективності технічних рішень для зниження цих ризиків з урахуванням впливу кліматичних змін» - поданий на конкурс Національного фонду досліджень України;
 - «Розробка інструментів моделювання для оцінки ефективності стратегій управління якістю морських вод» - поданий на конкурс наукових проєктів МОН України;
- Викладачами ПОФ університету у 2021 році підготовлена «Програма науково-дослідних робіт з гідрологічного, гідрохімічного, гідробіологічного та медико-біологічного обстеження стану Куяльницького лиману та морської води з Одеської затоки у 2021-2023 роках», а також розроблене технічне завдання на виконання НДР «Дослідження показників екологічного стану атмосферного повітря в межах розробки Програми державного моніторингу в галузі охорони атмосферного повітря агломерації Одеси»;
- Викладачі ПОФ приймали активну участь у доробці «Регіонального плану управління відходами в Одеській області до 2030 року»

Здобутки університету у 2021 році

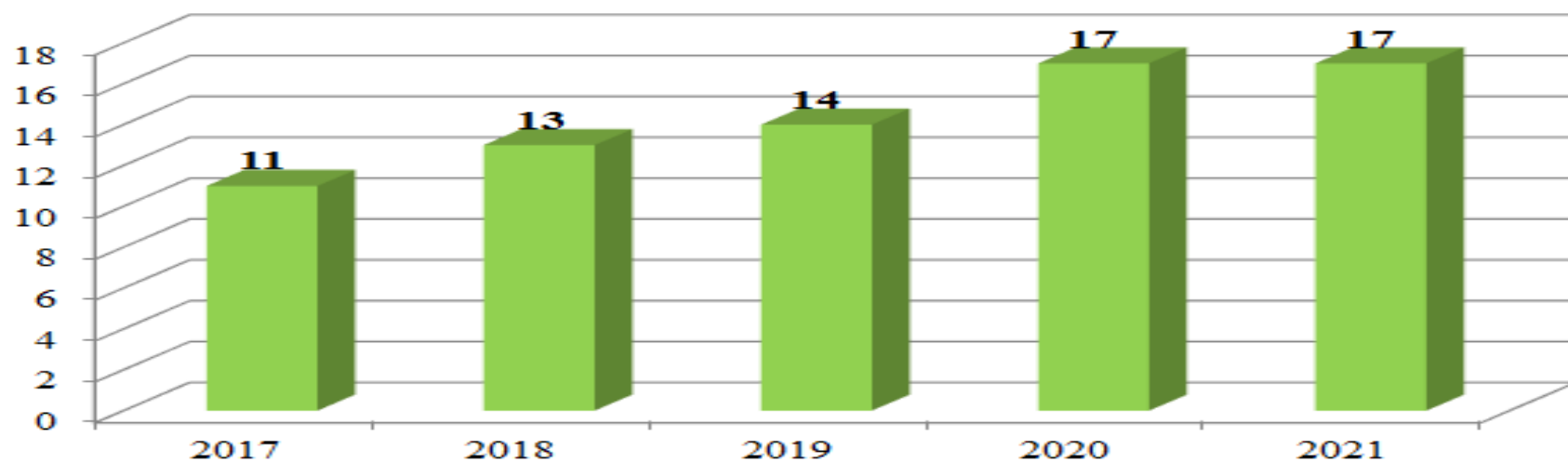
Наукова та міжнародна діяльність

- За 2021 рік було захищено 4 докторські та 5 кандидатських дисертацій, в т.ч. 2 дисертації ступеня PhD у разових спецрадах;
- 35 викладачів університету (майже 24%) мають 5 і більше публікацій в журналах, які індексуються в міжнародних наукометричних базах даних **Scopus, Web of Science**
- За показниками бази даних Web of Science кількість цитувань співробітників університету у 2021 р. досягла **312 за рік** (зростання на 23,8%), а індекс Гірша університету збільшився з 13 у 2020 р. до **14 у 2021** р.
- За показниками наукометричної бази Scopus кількість цитувань співробітників університету у 2020 р. досягла **373 за рік** (зростання на 15,8%), а кількість публікацій у журналах, які індексуються в наукометричній базі даних Scopus досягла 28 за рік. Індекс Гірша у 2021 р. стабілізувався на позначці **17**, що відповідає поставленим завданням на 2023 рік.

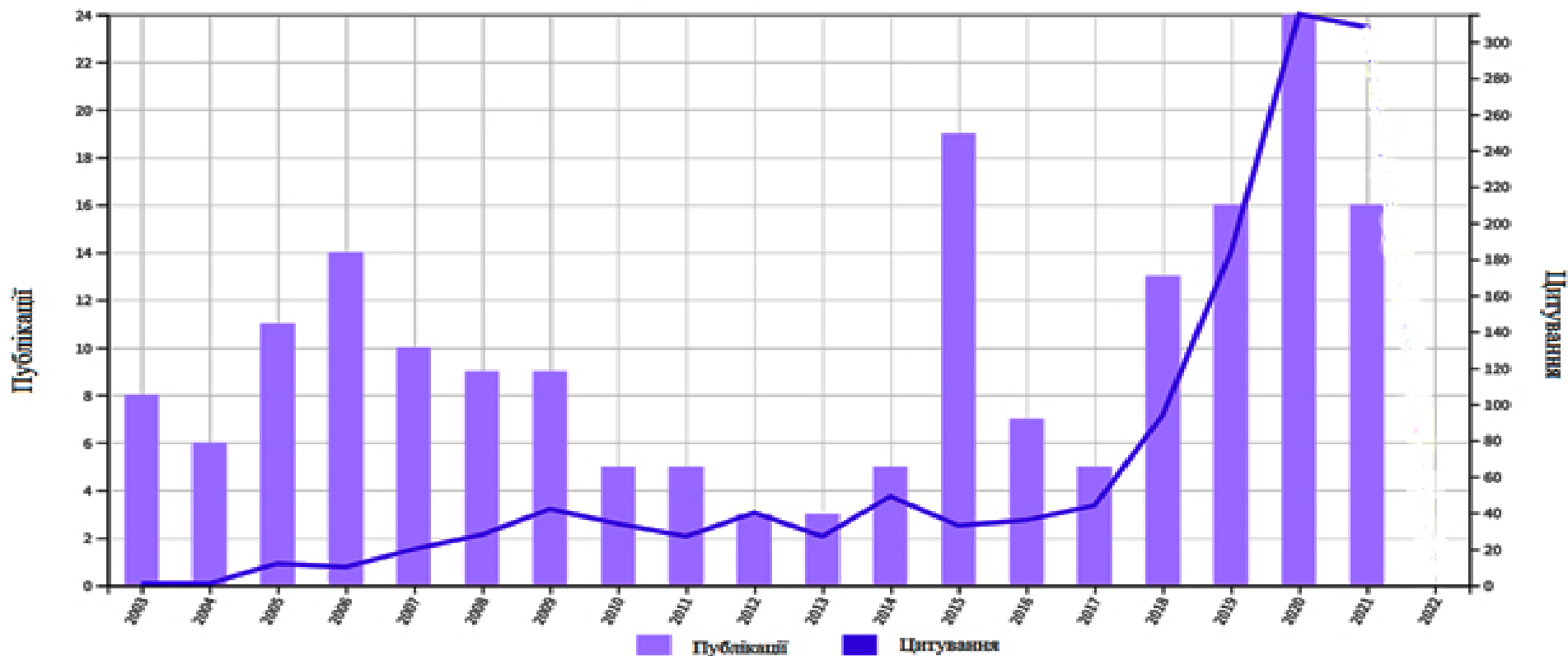


Динаміка індекса Гірша за даними Scopus

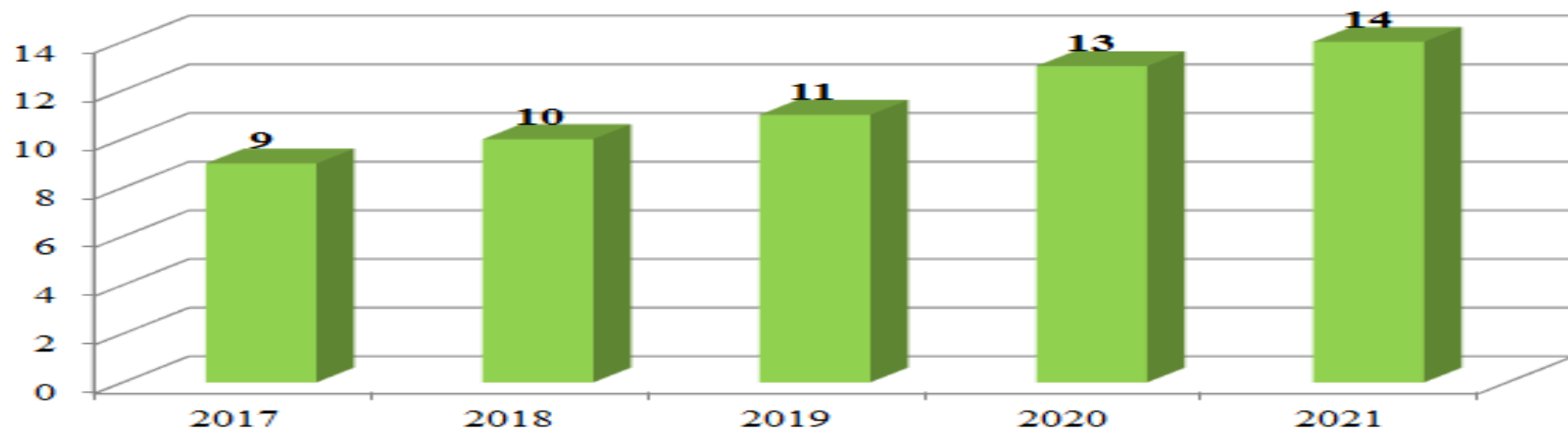
Індекс Гірша в Scopus



Кількість цитувань та публікацій в Web of Science



Індекс Гірша в Web of Science



Здобутки університету у 2021 році

Досягнення студентів та молодих науковців

- 13 студентів університету в 2021 р. стали переможцями Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт:
 - **«Гідрометеорологія»** (дипломи I, II та III ступеня – кафедра метеорології та кліматології);
 - **«Менеджмент природоохоронної діяльності»** (диплом I ступеня – кафедра публічного управління та менеджменту природоохорон. діяльності);
 - **«Екологія»** (диплом I ступеня – кафедра екології та охорони довкілля);
 - **«Економіка природокористування та охорони довкілля»** (диплом I ступеня – кафедра екології та охорони довкілля);
 - **«Екологічна безпека комплексу автомобіль - довкілля»** (диплом I ступеня – кафедра екології та охорони довкілля);
 - **«Екологічні аспекти сталого розвитку міст»** (диплом II ступеня – кафедра екології та охорони довкілля);
 - **«Управління спортивно-оздоровчою діяльністю»** (2 дипломи I ступеня – кафедра публічного управління та менеджменту природоохор. діяльності);
 - **«Управління у сфері економічної конкуренції»** (2 диплом III ступеня – кафедра хімії навколишнього середовища);
 - **«Пожежна безпека»** (диплом III ступеня – кафедра публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності)

Здобутки університету у 2021 році

Досягнення студентів та молодих науковців



- **311 доповідей студентів** було заявлено для участі у щорічній Студентській науковій конференції університету (квітень 2021 р.);
- **169 доповідей магістрів, аспірантів та молодих вчених** було заявлено для участі у щорічній Конференції молодих вчених університету (квітень 2021р.)



Невирішені проблеми у сфері наукової та міжнародної діяльності

- Суттєве зниження активності участі більшості випускових кафедр університету та окремо, подовження низької активності кафедр факультету комп'ютерних наук та публічного управління, в конкурсах на отримання грантів на виконання наукових проектів в межах відомчих національних та міжнародних, національних, відомчих та регіональних програм, виконання госпдоговірних робіт за договорами із реальними споживачами створеної науково-технічної продукції;
- Низька ефективність виконаних кафедральних науково-дослідних робіт, результати яких не стають **якісною та конкурентною** основою для участі у конкурсах на отримання грантів на виконання наукових проектів, реалізації регіональних програм;
- Суттєве скорочення обсягів прийому до аспірантури, яке не відповідає планам кадрового оновлення випускових кафедр університету та ставить під сумнів існування деяких наукових шкіл

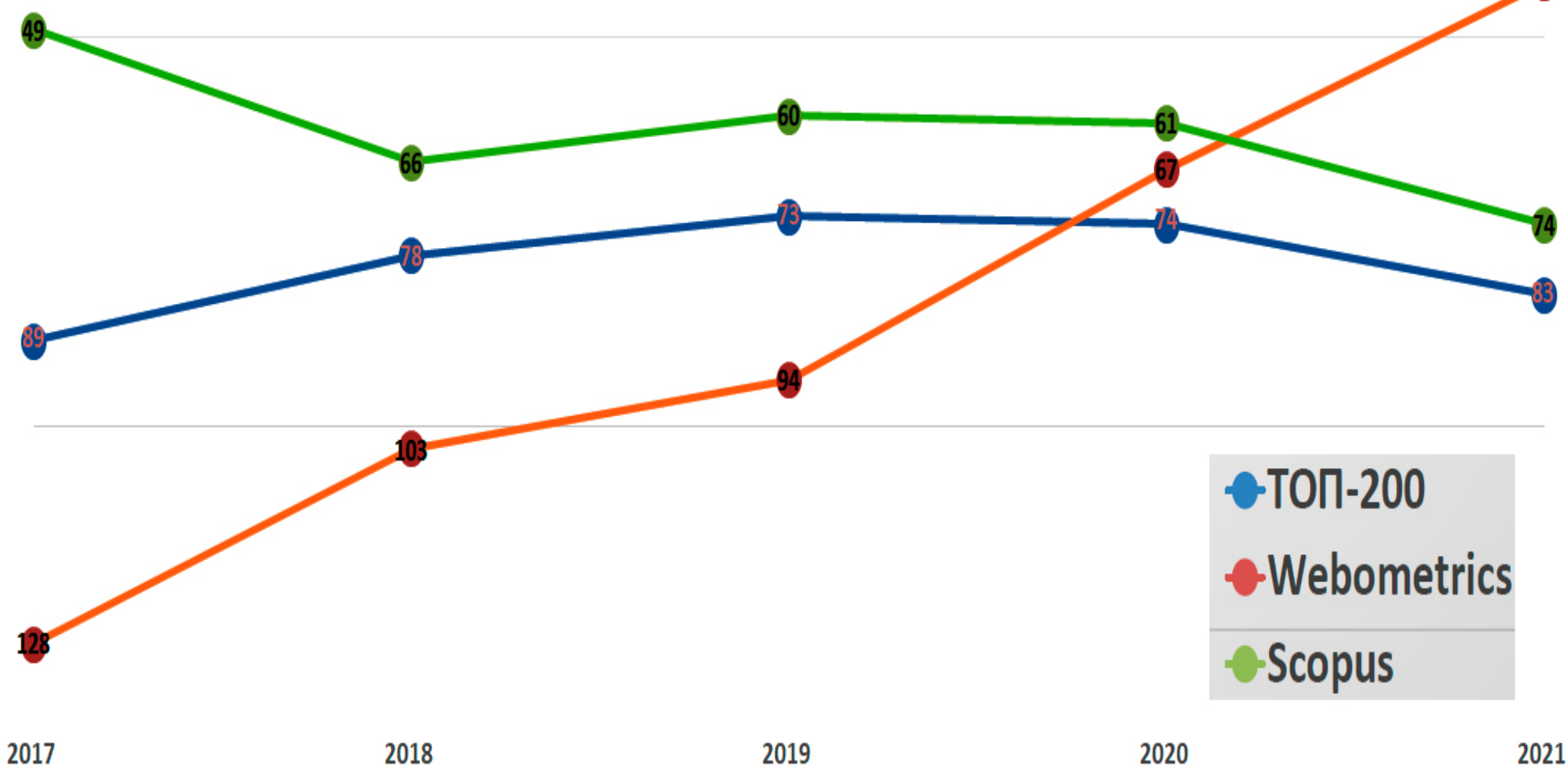


Здобутки університету у 2021 році

Господарська робота з утримання матеріально-техн. бази

- У 2021 році було завершено встановлення та налагодження автоматичної пожежної сигналізації та сповіщення у гуртожитку №1
- Працівниками господарської частини були відремонтовані:
 - 44-х стояків опалення гуртожитку №1. В 4-й секції гуртожитку №2 повністю замінені системи опалення (за кошти мешканців);
 - ремонт приміщень кафедри метеорології (за активною участю кафедри);
 - капітальний ремонт ауд. 417 та прилеглої території коридору НЛК №1 (за активною участю кафедри ВП);
 - ремонт зливової системи в НЛК №1;
 - аварійний ремонт вхідної лінії водопроводу до НЛК №1;
 - ремонт приміщень НЛК №1 за наслідками стихійного лиха у м. Одесі після 22.07.2021 року
- Виконані поточні ремонтні та підготовчі роботи до осінньо-зимового періоду, заходи по економії енергетичних ресурсів та води
- Виконані заходи по консервації секцій №1-3 гуртожитку №2 та надіслана документація щодо включення гуртожитків ОДЕКУ до Державної цільової соціальної програми відновлення та розбудови мережі гуртожитків для проживання здобувачів освіти на 2022 – 2026 рр.

Динаміка місць ОДЕКУ у загальноукраїнських рейтингах



Здобутки відокремлених структурних підрозділів університету у 2021 році

1. Фаховий коледж комп'ютерних технологій

- Створена для всіх учасників освітнього процесу коледжу

ЄДИНА Google-платформа (корпоративний акаунт коледжу) для ефективної реалізації дистанційної (заочної) форми навчання;

- Розширено **співробітництво** з: провідними ІТ-компаніями (входження до ІТ-кластеру м. Одеси), технічно орієнтованими підприємствами та приватними фірмами;

- Розроблені нові підходи і методи диференційованого навчання, перехід на новітні педагогічні технології, зокрема, з використанням системного підходу, програмного, інтерактивного та інтелектуального продукту (за результатами опубліковано; 1 монографія; 2 навчальні посібники; понад 20 статей у фахових науково-педагогічних виданнях тощо);



Здобутки відокремлених структурних підрозділів університету у 2021 році

1. Фаховий коледж комп'ютерних технологій

- 100% викладачів приймали участь у заходах щодо **підвищення фаху** обсягом не менше 30 кредитів/рік;
- Впроваджені в освітній процес **сучасні інтерактивні засоби навчання**: сучасні верстати с числовим програмним забезпеченням, навчальні симулятори, програми штучного інтелекту, розширений пакет використання інтерактивних дошок, модернізовані **робототехнічні майстерні та лабораторії**;
- Щороку збільшується **прийом студентів** (2014р. – 150 осіб, 2021 р. – 292 особи). Контингент студентів коледжу складає **829 осіб**;
- У 2021 р. проведена **реконструкція і ремонт** навчального корпусу, **переобладнано** приміщення лабораторій майстерень, **ремонт** електрощитових і заміна електропроводка у гуртожитку



Здобутки відокремлених структурних підрозділів університету у 2021 році

2. Харківський фаховий природоохоронний коледж

- У 2021 році всього зараховано **36** студентів. Контингент студентів коледжу складає **135** осіб;
- Викладачами коледжу у 2021р. підготовлено 25 методичних розробок;
- Впроваджено дистанційну форму навчання, забезпечено дистанційний доступ студентів до навчальних матеріалів і завдань;
- У 2021 р. атестовано 8 викладачів, 17 викладачів коледжу брали участь у 20 науково-практичних конференція та семінарах;
- оновлений офіційний сайт коледжу;
- У 2021 р. продовжений ремонт теплової мережі, обладнання електроустановок, каналізаційної системи



Здобутки відокремлених структурних підрозділів університету у 2021 році

3. Херсонський фаховий гідрометеорологічний коледж

- У 2021 році всього зараховано **83** студента;
- У зв'язку зі зміною назви коледжу було перероблено 38 положень, які регулюють всі напрями освітнього процесу та життя;
- Викладачі коледжу успішно перейшли на дистанційну форму навчання із застосуванням платформ Google Suite for Education, Meet, YouTube та Zoom;
- Студенти коледжу активно залучаються до науково-практичних конференцій, конкурсів творчих робіт, олімпіад тощо;
- Викладачами підготовлено 8 методичних розробок, опубліковано 31 наукова та методичних статей та тезисів;



Здобутки відокремлених структурних підрозділів університету у 2021 році

3. Херсонський фаховий гідрометеорологічний коледж

- У 2021 р. студент **Юхименко М.** став призером Всеукраїнського конкурсу НДР учнів-членів Малої академії наук України;
- У 2021 році пройшли атестацію 5 педагогів коледжу, різні форми підвищення кваліфікації пройшли всі викладачі коледжу;
- У 2021 році були здійснені ремонтні роботи у навчальному корпусі та навчальних гідрологічній та метеорологічній станціях;
- Була поповнена матеріальна база кабінетів і лабораторій (меблі, проектори, ноутбуки, графічні планшети, спеціалізовані прилади тощо).

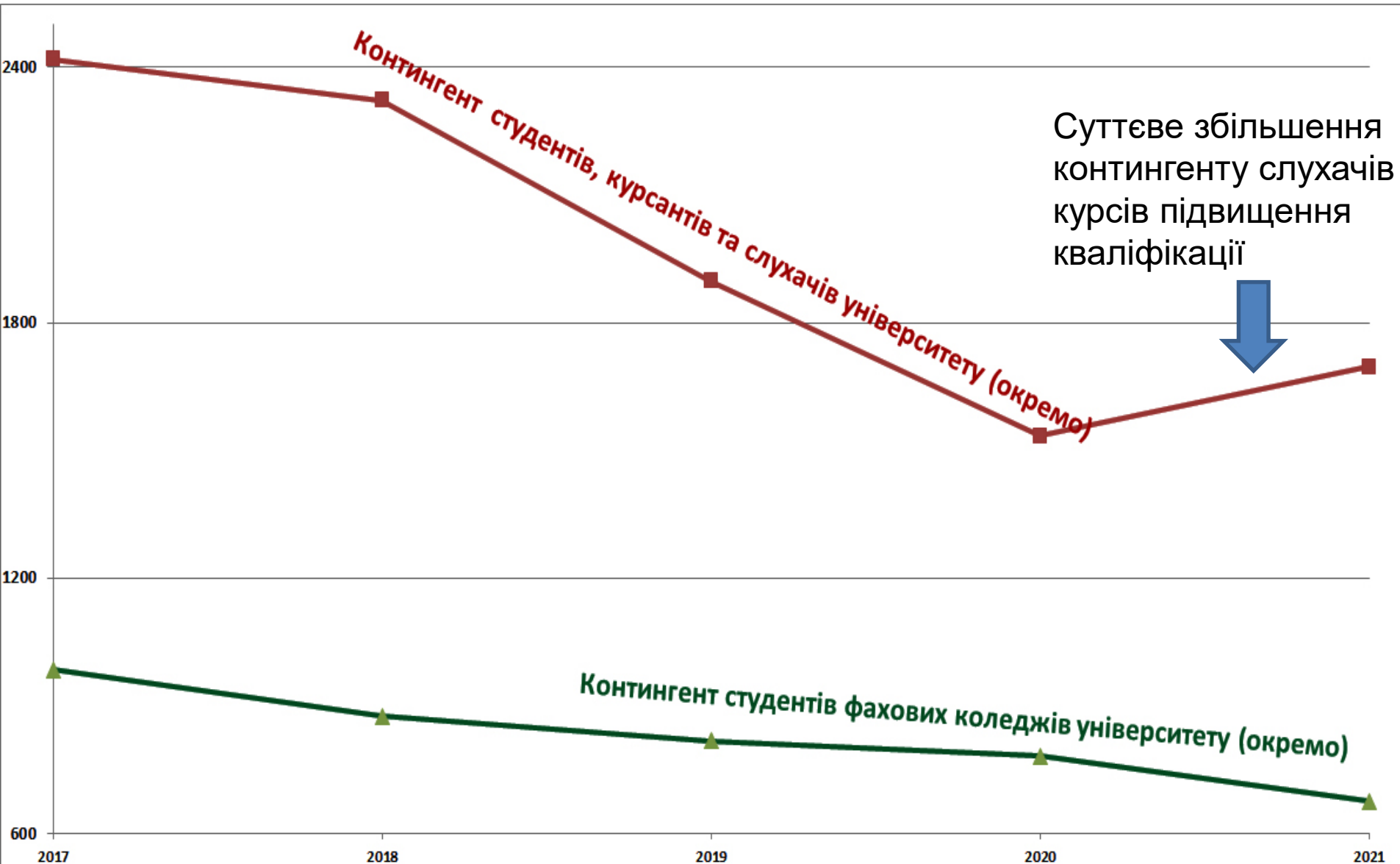


Проблеми університету у 2021 році

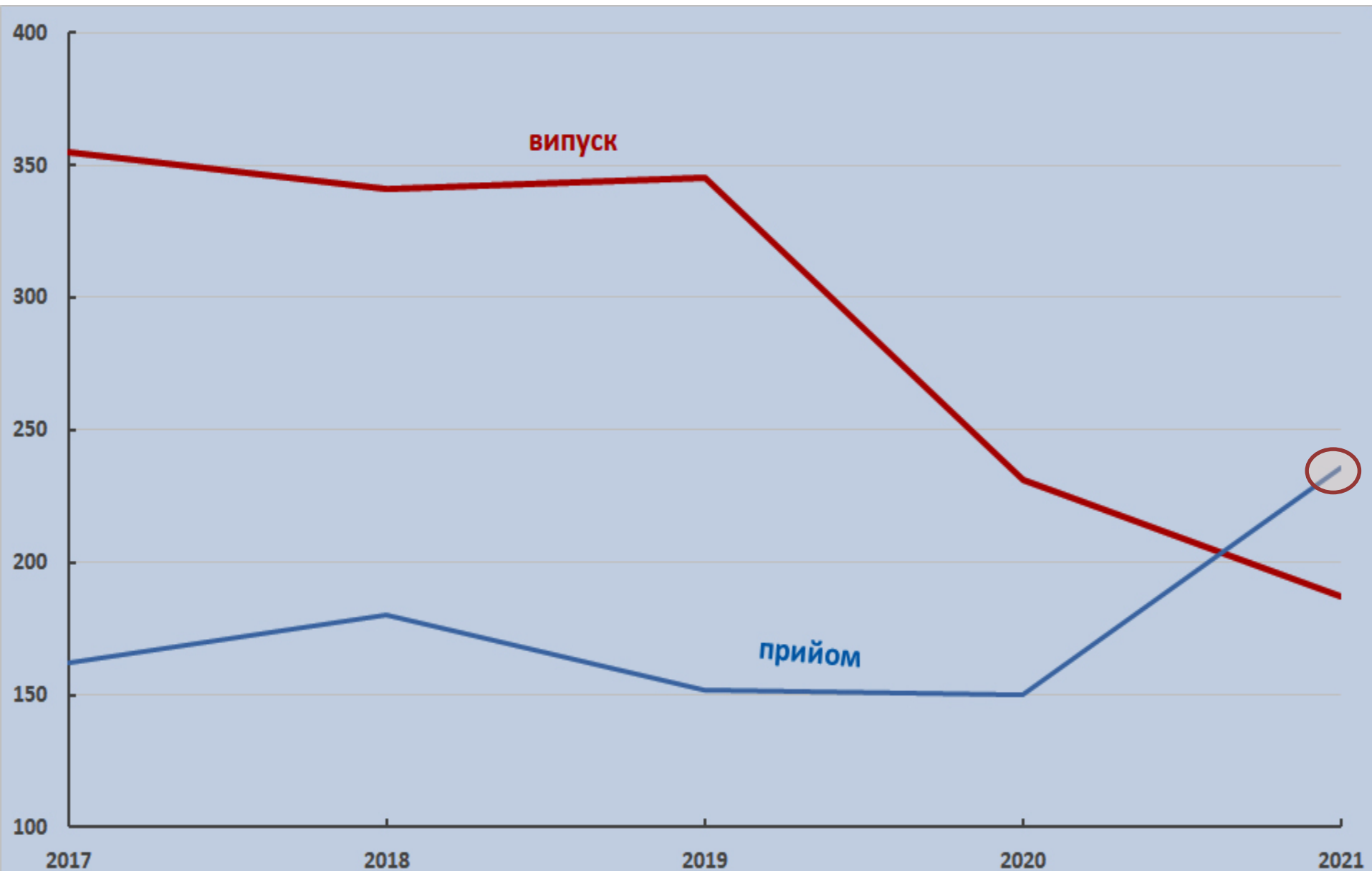
1. Епідемічні обмеження, які фактично зруйнували існуючу систему організації освітнього процесу
2. Скорочення загального контингенту студентів, яке веде до **скорочення фінансових можливостей, штатів викладачів, іншого персоналу** та змін у структурі. Причини:
 - Низькі показники прийому студентів на 1-й (бакалаврський) рівень вищої освіти у порівнянні з випуском з бакалавріату в останні роки
 - Непропорційно швидке, у порівнянні з випуском з бакалавріату, скорочення прийому на 2-й (магістерський) рівень вищої освіти

Динаміка контингенту студентів університету

червона лінія – ОДЕКУ; зелена лінія – коледжі ОДЕКУ



Динаміка прийому-випуску бакалаврів всього за денною та заочною ф.н. (сумарно: бюджет + контракт)



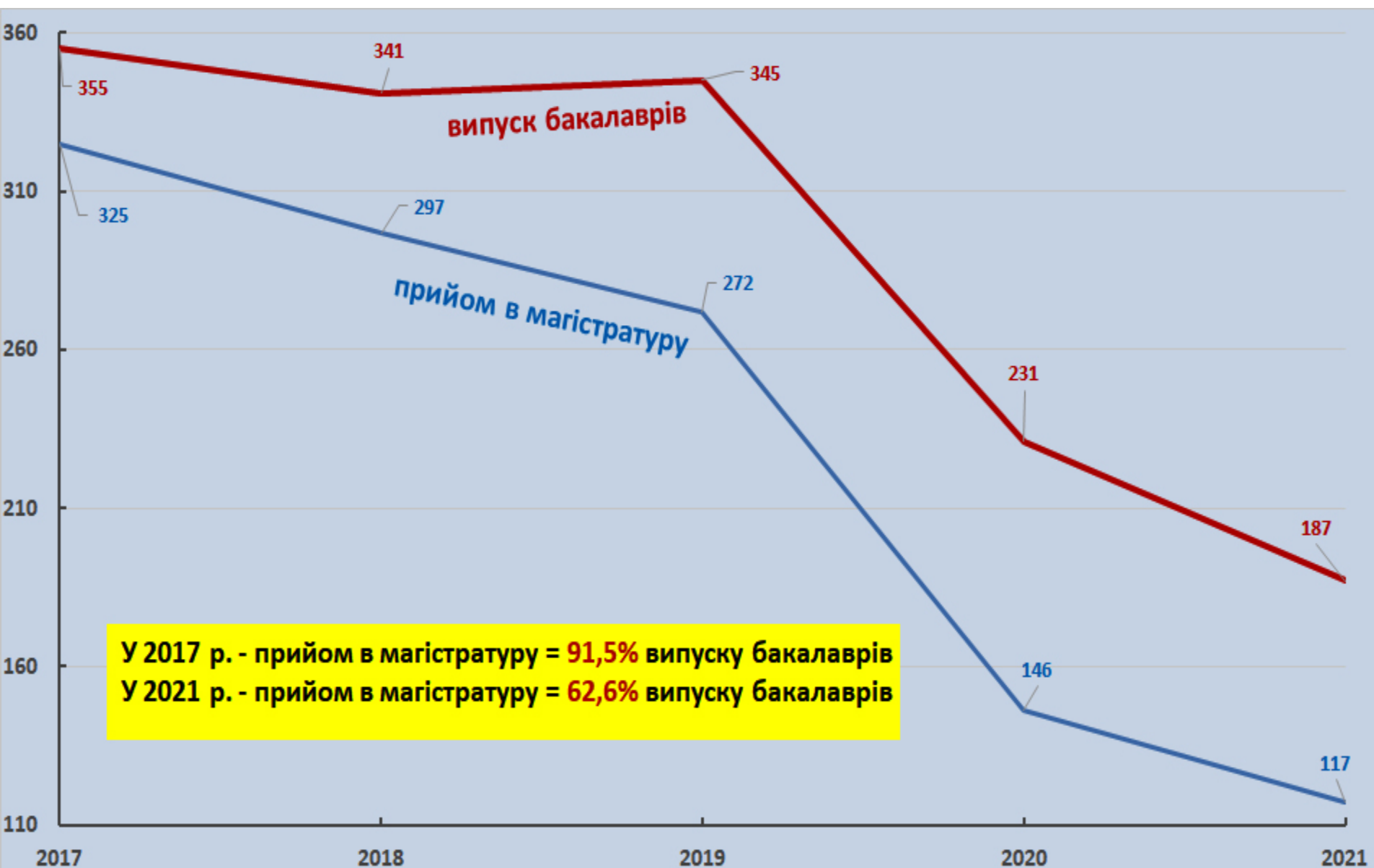
Причини суттєвого зменшення прийому на програми бакалавра за останні роки

- Полоса «демографічного мінімуму молоді в Україні», яка відбувається з 2016 по 2022 роки;
- Нова модель прийому на 4-х річні програми підготовки бакалаврів, запроваджена МОН України у 2016 році, відсікла від держзамовлення традиційних абітурієнтів університету (*до нас продовжують йти абітурієнти з найнижчими конкурсними балами*);
- Абітурієнти, що подають заяви до університету, практично не користуються додатковими можливостями підвищення **конкурсного балу вступу** (*мах конкурсний бал абітурієнта = 200*):
 - **всеукраїнські олімпіади університету – до 4 балів;**
 - **підготовче відділення університету – до 1 балу.**

Конкурентоспроможність ОДЕКУ у 2021р.

№	ЗВО	Серед. КБ	Заяви база ПЗСО	Заяви база МС
1	Одеський націонал. медичний університет	164,2	2123	0
2	Одеський націонал. університет ім. Мечникова	159,6	9009	114
3	Одеський націонал. політехнічний університет	157,6	7574	393
4	НУ «Одеська морська академія»	153,4	1810	153
5	Одеський націонал. економічний університет	155,1	4130	32
6	НУ «Одеська юридична академія»	158,3	7277	610
7	Одеський націонал. морський університет	149,9	5149	64
8	Одеська державна академія будівництва	144,1	1634	184
9	ПУ національний педагогічний університет	148,4	4082	177
10	Міжнародний гуманітарний університет	144,7	3471	29
11	Ізмаїльський державн. гуманітарний університет	144,3	1051	186
12	Одеська націонал. академія харчових технологій	144,8	4061	1117
13	Одеський державний екологічний університет	141,1	877	303
14	Одеський державний аграрний університет	142,9	1287	105
15	Одеська націонал. академія зв'язку ім. Попова	149,8	2272	403

**Динаміка прийому магістрів - випуску бакалаврів всього за денною та заочною ф.н.
(сумарно: бюджет+контракт)**



Причини суттєвого зменшення прийому на програми магістра за останні роки

- Об'єктивне зменшення випуску бакалаврів (з 2017 року – більше ніж на 35%)
- Введення зовнішнього вступного випробування з англійської мови при вступі до магістратури по всіх спеціальностях – з 143 випускників бакалавріату подали заявку на ЄВІ лише 99 студентів (69%)
- Але, зменшення прийому до магістратури більше ніж у 2(!) рази (у порівнянні з 2017р.) обумовлено невмінням/небажанням випускових кафедр швидко перебудовувати свою роботу з випускниками бакалавріату, активно змінювати настрої/побоювання випускників, доводити необхідність завершення повного циклу навчання. Потребує активізації робота по залученню абітурієнтів з інших ЗВО!

Головні висновки з прийому магістрів

- індивідуальна робота з кожним випускником бакалавріату ОДЕКУ щодо вступу до магістратури. В умовах **проходження зовнішнього екзамену з англ. мови** – перевід студентів на індивідуальну програму та графік навчання
- широке запровадження **дуальної освіти** в магістратурі, студенти якої на 90% вже працюють
- розширення **підготовки іноземних громадян** по всіх освітніх програмах
- гостра необхідність збільшення прийому до магістратури випускників з інших ВНЗ – **збільшення min на 15%** (рішення Вченої ради 7.02.19)
- налагодження тісних контактів випускаючих кафедр з роботодавцями, забезпечення розподілу випускників

Головні завдання ректора у 2022 році

- Забезпечення фінансової стабільності університету в умовах зростання зарплати працівників та різкого подорожчання вартості послуг по утриманню (комунальних послуг, в першу чергу);
- Забезпечення життєдіяльності будівель та споруд університету, нормальних умов праці та навчання в університеті

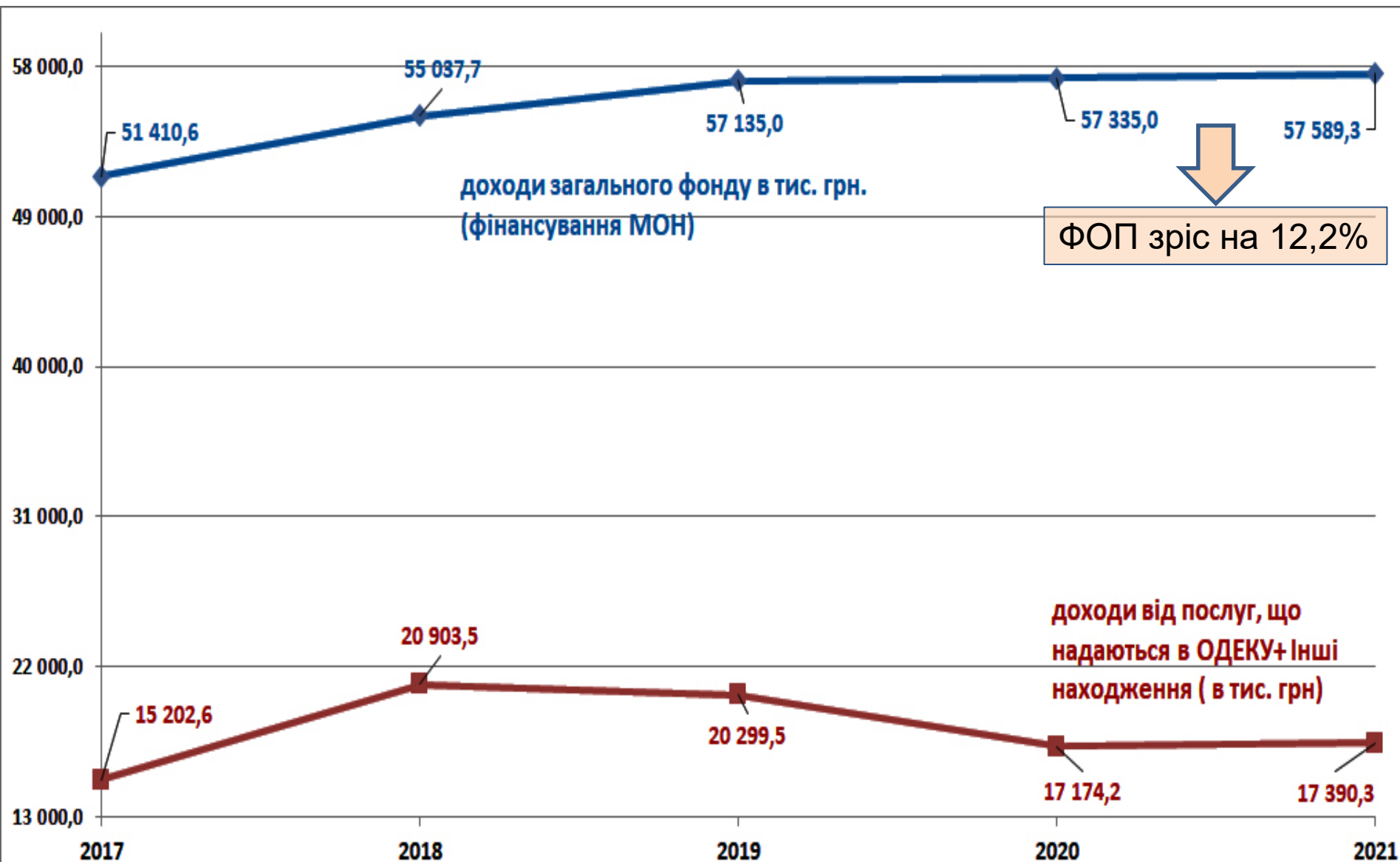


Деякі показники фінансової діяльності університету у 2021р.

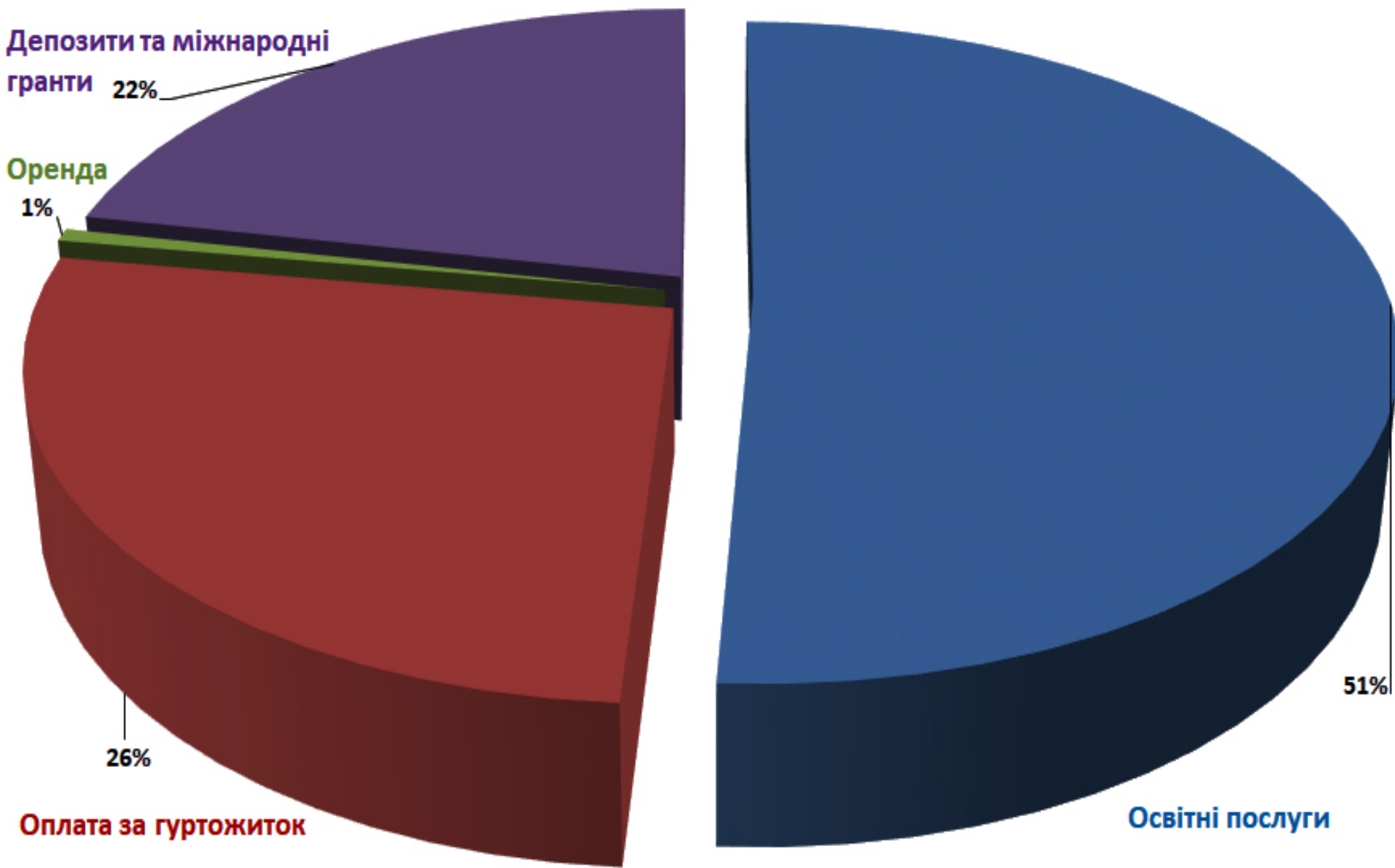


Динаміка доходів університету по основній діяльності

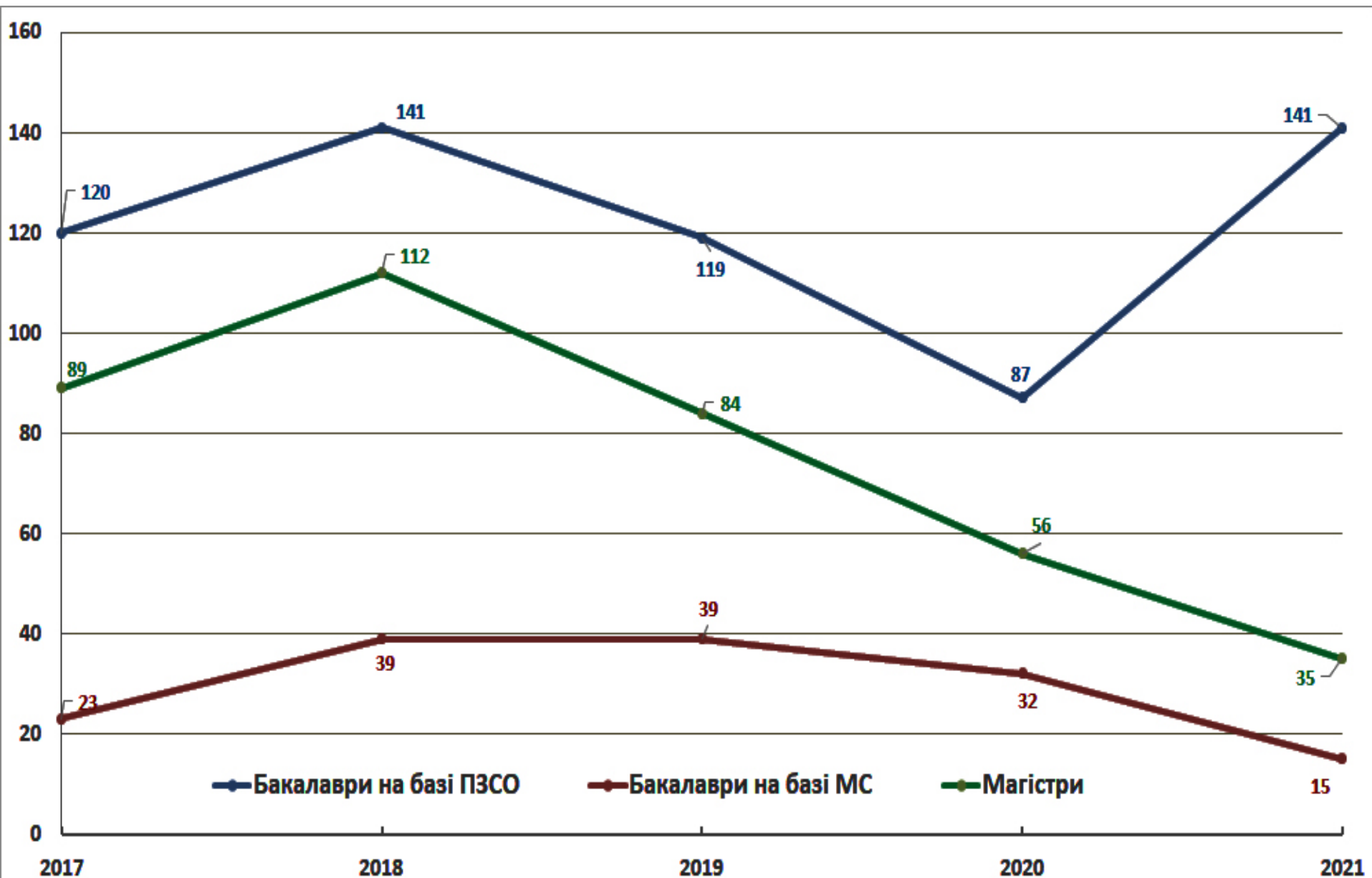
синя лінія – держбюджет; червона лінія – спецфонд



Структура доходів спецфонду (основна діяльність + Інші надходження)



Динаміка прийому студентів на контрактній основі



Головні завдання

Поступово реалізовувати Програму дій на 2019-2023 рр., в першу чергу:

- Забезпечити фінансову стабільність університету
- Забезпечити належну якість підготовки фахівців в епідемічних обмежень та скорочення штатів НПП

Що робити для забезпечення фінансової стабільності університету:

1. Задіяти всі шляхи збільшення доходів:

- 1.1) зосередити всі можливі зусилля на профорієнтаційній роботі задля збільшення контингенту студентів
- 1.2) зосередити зусилля на розвитку англomовних освітніх програм та сучасних програм підвищення кваліфікації
- 1.3) розширити підготовку іноземців на всіх РОВ
- 1.4) знаходити нові джерела доходів (освіта, наука, інше)

Головні завдання

2) Зосередити зусилля на максимальному заощадженні видатків на утримання університету:

- 2.1) заощадження витрат на комунальні послуги – в умовах різкого подорожчання цих послуг немає іншого виходу ніж зупиняти роботу у січні + програма енергозбереження.
- 2.2) оптимізація організаційної структури університету та складу його підрозділів з урахуванням зменшення контингенту студентів та впровадженню нових технологій навчання
- 2.3) регулювання змін фонду оплати праці по спецфонду в залежності від доходів, що надходять, в першу чергу, від освітніх послуг

Головні завдання

Що робити для забезпечення належної якості підготовки фахівців в умовах, що склалися:

- Ø Впровадження інтернет-технологій організації освітнього процесу (Е-навчання, АСУ УЗ тощо);
- Ø Індивідуалізація та налаштування навчальних планів під запити студентів та вимоги роботодавців, а не під запити кафедр;
- Ø Впровадження елементів дуальної освіти, в першу чергу, при підготовці на 2-му РВО («магістратура»);
- Ø Відродження та розширення технології контролю якості залишкових знань студентів після 2-го курсу;
- Ø Повне впровадження вимог академічної доброчесності в освітньому процесі та наукових дослідженнях