

Порядок денного зібрання Конференції трудового колективу університету 29.12.2020 р.

1. Звіт ректора про роботу в 2020 році
2. Затвердження нової редакції Статуту університету
3. Про звернення трудового колективу Харківського природоохоронного фахового коледжу
4. Про внесення змін до складу Вченої ради університету



ЗВІТ РЕКТОРА

**«Про роботу університету
у 2020 році»**

**на зібранні Конференції
трудового колективу університету
29 грудня 2020 року**



Здобутки університету у 2020 році

1. Здобутки у сфері освітньої діяльності

1.1. Ліцензування спеціальностей та акредитація освітніх програм

- у 2020р. відкрито нову спеціальність 193 «Геодезія та землеустрій»: успішно проведено ліцензування та здійснений перший набір студентів на бакалаврську програму навчання;
- проведено ліцензування підготовки молодших бакалаврів за спеціальностями 101 «Екологія», 103 «Науки про Землю», 122 «Комп'ютерні науки». Перший набір здобувачів вищої освіти за вищезазначеними спеціальностями відбувався вже в поточному 2020 році;
- у 2020 році проведене ліцензування щодо збільшення обсягів підвищення кваліфікації фахівців за спеціальністю 101 «Екологія», що дозволило збільшити обсяг осіб, яким надається зазначена освітня послуга втричі;
- пройшли акредитаційну процедуру 4 програми (бакалаврська «Сталий туризм» та 3 PhD програми – «Гідрометеорологія», «Інформаційні технології в прикладних дослідженнях» та «Прикладна математика класичних та квантових систем»). Нажаль, вдалою можна вважати акредитацію лише однієї програми «Гідрометеорологія», але й по інших програмах набутий суттєвий досвід, який має бути реалізований у 2021 році

Здобутки університету у 2020 році

1.2. Підвищення ваги та удосконалення освітніх програм підвищення кваліфікації, в т.ч за допомогою дистанційних форм освітнього процесу

- за 2020 рік були розроблені та проведені курси підвищення кваліфікації для 226 осіб, т.ч. з використанням технологій дистанційного навчання:
 - *техніків-метеорологів АМСЦ з метеорологічного забезпечення авіації (каф. метеорології та кліматології). Всього – 16 осіб;*
 - *синоптиків з метеорологічного забезпечення авіації (каф. військової підготовки). Всього – 14 осіб;*
 - *різного спрямування за спеціальністю «Екологія» (каф-ри екології та охорони довкілля, екологічного контролю та права). Всього – 18 осіб;*
 - *з новітніх тенденцій професіоналізації публічного управління (каф. публічного управління та менеджменту природоохор. діяльності). Всього -176 осіб;*
 - *з фізичного виховання для викладачів Морехідного коледжу (каф. фізвиховання та валеології). Всього – 3 особи;*
 - *за програмою «Радіаційна безпека і радіаційний контроль» (каф. загальної та теоретичної фізики). Курси були заплановані, але не відбулися;*
- *з експлуатації автоматизованих і неавтоматизованих систем метеорологічних спостережень та зв'язку авіаційних метеорологічних станцій цивільних (каф. АСМНС). Курси були заплановані, але не відбулися*

1.3. Впровадження дистанційної форми організації освітнього процесу

- створені електронні курси переважної більшості навчальних дисциплін;
- з червня 2020 р. дистанційна форма використовується для усіх студентів **заочної форми** навчання;
- під час карантинних обмежень освітній процес для студентів **денної форми** відбувався за допомогою системи Е-навчання університету та різноманітних телекомунікаційних платформ

1.4. Підвищення якості навчально-методичного забезпечення освітнього процесу

- створено силлабуси майже з 250 навчальних дисциплін;
- У 2020 році було:
 - видано у друкованому вигляді 2 підручники (каф.: вищої та прикладної математики; ВБ та аквакультури), 6 навчальних посібників (каф.: агрометеорології та агроекології; АСМНС; загальної та теоретичної фізики – 2 вид.; хімії НС; іноземних мов), а також в електронному вигляді з наданням індексу ISBN було видано 18 навчальних посібників;
 - надано дозвіл на друк у вигляді відповідного грифу 2 підручникам, 13 навчальним посібникам та 34 конспектам лекцій;
 - ще 122 навчально-методичним виданням (навчальні посібники та конспекти лекцій), які були видані в електронному вигляді протягом 2014-19 рр., у 2020р. було надано індекси ISBN

Здобутки університету у 2020 році

1.5. Створення Репозитарію академічних та наукових робіт

- протягом 2020 року кількість електронних документів в Репозитарії академічних та наукових робіт збільшилась з 3500 до майже 7000

1.6. Розробка та поширення англomовних курсів і програм навчання

- кафедрою вищої та прикладної математики розроблені англomовні навчально-методичні комплекси навчальних дисциплін для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти;
- у рамках міжнародного освітнього проекту за програмою Erasmus+ *«Інтегрована докторська програма з екологічної політики, менеджменту природокористування та техноекології (INTENSE)»* створені **англomовні відеолекції** до курсів дистанційного навчання (модулів eLearning): «Оцінка радіоактивного забруднення агроecosистем», «Забруднення екосистем мінеральними добривами», «Агроecологічні наслідки забруднення атмосфери» (каф. агрометеорології), «Оптимізація природокористування» (каф. екології) та «Екологічна політика» (каф. екоправа), а також **курси широкого застосування** «Академічне письмо та презентація» (каф. Іноземних мов), «Геоматика та моделювання» (каф. агрометеорології);
- укладена Угода між ОДЕКУ та Університетом в Бельско-Бялій (Польща) та Додатка до цієї угоди, який регламентує порядок проведення спільного навчання англійською мовою студентів-магістрів у галузі Інформаційних технологій за програмою подвійних дипломів

Здобутки університету у 2020 році

1.7. Удосконалення системи забезпечення якості освітнього процесу

- У 2020 році були розроблені нові або оновлені Положення:
 - про підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників (нова редакція);
 - про організацію та проведення опитування здобувачів вищої освіти (нове);
 - про систему забезпечення ОДЕКУ якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (нова редакція);
 - про екзаменаційні комісії (нова редакція);
 - про організацію освітнього процесу (зміни);
 - про академічну мобільність студентів та аспірантів (нова редакція);
 - про індивідуальний навчальний план студента (зміни щодо зарахування здобутків у неформальній та інформальній освіті, щодо перезарахування кредитів);
 - про кураторів академічних груп (нове);
 - про освітні програми та навчальні плани (зміни);
 - про проведення підсумкового контролю знань студентів (зміни щодо процедури проведення заліків та екзаменів в дистанційному режимі);
 - про особливості організації освітнього процесу за заочною формою навчання (зміни)
- Започаткована практика анкетування здобувачів вищої освіти
- Укладено договір з Центром соціальних служб Одеської міської ради

Здобутки університету у 2020 році

1.8. Створення виробничих науково-дослідних навчальних лабораторій на базі науково-дослідних та виробничих установ

- ОДЕКУ увійшов до складу **Центру колективного користування науковим обладнанням** *«Експериментальний комплекс для наукових досліджень водогосподарських об'єктів»*, засновник - Національний університет водного господарства та природокористування;
- **Укладені угоди (договори) про науково-технічне співробітництво з:**
 - Державною установою «Національний антарктичний науковий центр МОН України»;
 - Центром навігації, гідрографії та гідрометеорології Військово-Морських Сил Збройних Сил України;
- у рамках міжнародного освітнього проекту за програмою Erasmus+ *«Інтегрована докторська програма з екологічної політики, менеджменту природокористування та техноекології (INTENSE)»* створені:
 - а) **об'єднана докторська школа** за програмою комплексної PhD програми з екологічної політики, менеджменту та техноекології, згідно з підписаною національною Угодою про співробітництво між ОДЕКУ, ХНУ та ІЕК,
 - б) а також за міжнародною угодою створена **міжнародна докторська школа** INTENSE International;

Невирішені проблеми у сфері освітньої діяльності

- Завершення створення методичного забезпечення освітнього процесу (СРС, лекційного курсу та, при можливості, практичних занять, контролюючих заходів) із застосуванням інформаційно-комунікаційних технологій, в першу чергу – системи Е-навчання університету;
- Початок повноцінного функціонування автоматизованої системи управління навчальним процесом «АСУ УЗ»;
- Значне підвищення рівня цифрової грамотності науково-педагогічних працівників університету, знання нових педагогічних цифрових технологій;
- Перегляд наявних в університеті освітніх програм на їх повну відповідність оновленим Ліцензійним Умовам провадження освітньої діяльності та Критеріям акредитації освітніх програм;
- Створення електронних кабінетів керівників навчальних структурних підрозділів та електронних кабінетів (портфоліо) науково-педагогічних працівників, що дозволить суттєво скоротити паперовий документообіг в університеті в частині різноманітних звітів;
- Суттєве покращення показників працевлаштування випускників як важливого критерію фінансування університету;
- Забезпечення значного розширення переліку програм підвищення кваліфікації, в т.ч. дистанційних курсів, їх методичного наповнення



Здобутки університету у 2020 році

Наукова та міжнародна діяльність

- Науковці та викладачі університету у 2020 р. виконували 4 загальноуніверситетських грантових наукових та освітніх проекти, в т.ч. 2 – міжнародних проекти по європейським програмам HORIZON 2020 та ERASMUS+;
- Викладачі природоохоронного факультету виконали 3 госпдоговірні НДР за індивідуальними грантами науково-педагогічні працівники університету приймали участь у виконанні 10 міжнародних наукових проектів;
- Викладачі ГМІ виграли грант на виконання міжнародного проекту за програмою Erasmus+ «Багаторівнева місцева, національна та регіональна освіта і навчання з питань кліматичних послуг, адаптації до кліматичних змін та пом'якшення їх наслідків» (*Multilevel Local, Nation- and Regionwide Education and Training in Climate Services, Climate Change Adaptation and Mitigation - ClimEd*), 619285-EPP-1-2020-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP (11.2020-11.2023);
- Науковці ГМІ виграли грант на виконання міжнародного дослідницького проекту програми HORIZON 2020 «Розробка оптимальної та відкритої підтримки досліджень Чорного моря» (*Developing Optimal and Open Research Support for the Black Sea (DOORS)*)» (2021-2024 pp.);
- 1 працівник університету мав закордоне відрядження для наукової роботи та 1 пройшов наукове стажування за кордоном

Здобутки університету у 2020 році

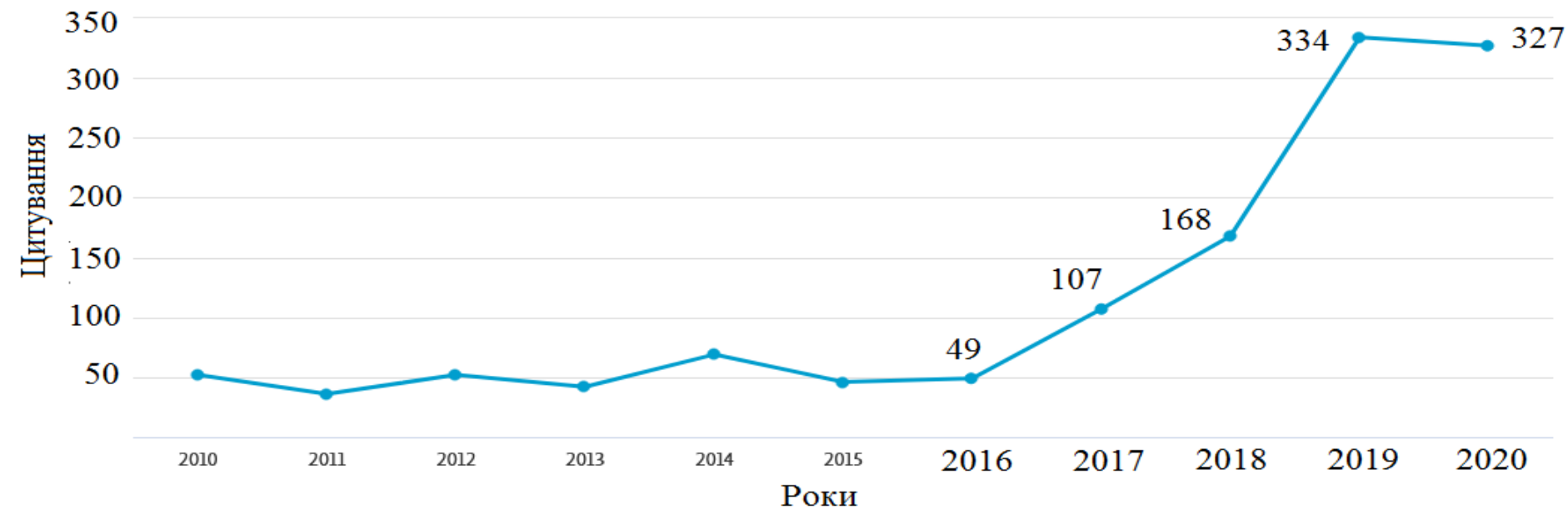
- Працівниками ГМІ університету у 2020 році підготовлені та подані на конкурси міжнародні наукові проекти:
 - *«Прибережно-морські дослідження та управління навколишнім середовищем: багатокритеріальна система оцінки сталого розвитку прибережних регіонів в Україні та Латвії»* - поданий на конкурс спільних українсько-латвійських науково-дослідних проєктів на 2021–2022 рр. разом з Університетом Латвії;
 - *«Моніторинг сучасних тенденцій максимального стоку Дунаю в межах Австрії і України, готуючись до впровадження в Україні Паводкової директиви ЄС»* - поданий спільно з Університетом Відня TU Wien на конкурс спільних українсько-австрійських науково-дослідних проєктів на 2021–2022 рр.;
- Працівниками ГМІ університету у 2020 році підготовлений та поданий від ОДЕКУ на конкурсний відбір МОН держбюджетний науковий проєкт *«Комплексний метод ймовірносно-прогностичного моделювання екстремальних гідрологічних явищ на річках Півдня України для забезпечення сталого водокористування в умовах кліматичних змін»*;
- Викладачами ГМІ підготовлений для конкурсного відбору проєктів ERASMUS+ 2021 проєкт *‘International Network of Centres of Excellence in Hydrometeorological and Climate Change Services for the GUAM Member Countries – CentrEx’*

Здобутки університету у 2020 році

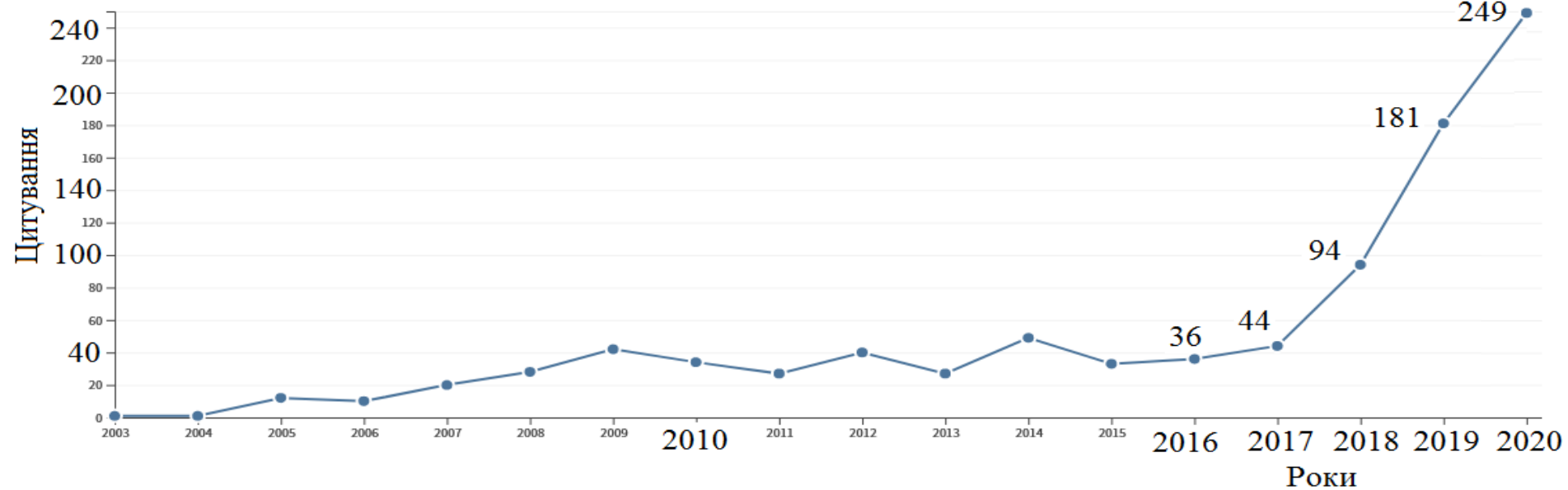
Наукова та міжнародна діяльність

- За 2020 рік було захищено 6 кандидатських та 2 докторські дисертації, в т.ч. 4 дисертації ступеня PhD у разових спецрадах;
- За показниками бази даних Web of Science кількість цитувань співробітників університету у 2020 р. досягла **250 за рік**, а індекс Гірша університету збільшився з 11 у 2019 р. до **13 у 2020 р.** За показниками наукометричної бази Scopus кількість цитувань співробітників університету у 2020 р. досягла **322 за рік**, а індекс Гірша університету збільшився з 14 у 2019 р. до **17 у 2020 р.**
Тобто завдання передвиборчої програми ректора щодо «збільшення кількості щорічного цитування наукових праць співробітників університету у наукометричних базах Scopus та Web of Science до 100 та сумарного h-індексу університету до 17» вже виконано

SCOPUS



WEB OF SCIENCE



Здобутки університету у 2020 році

Наукова та міжнародна діяльність

- ОДЕКУ увійшов до складу **Центру колективного користування науковим обладнанням** *«Експериментальний комплекс для наукових досліджень водогосподарських об'єктів»*, засновник - Національний університет водного господарства та природокористування;
- **Укладені угоди (договори) про науково-технічне співробітництво з:**
 - Державною установою «Національний антарктичний науковий центр МОН України»;
 - Центром навігації, гідрографії та гідрометеорології Військово-Морських Сил Збройних Сил України;
- у рамках міжнародного освітнього проекту за програмою Erasmus+ *«Інтегрована докторська програма з екологічної політики, менеджменту природокористування та техноекології (INTENSE)»* створені:
 - а) **об'єднана докторська школа** за програмою комплексної PhD програми з екологічної політики, менеджменту та техноекології, згідно з підписаною національною Угодою про співробітництво між ОДЕКУ, ХНУ та ІЕК,
 - б) а також за міжнародною угодою створена **міжнародна докторська школа** INTENSE International;

Здобутки університету у 2020 році

Наукова та міжнародна діяльність

- Протягом 2020 р. укладені **міжнародні договори (угоди) про співпрацю** з Університетом Алабами в м. Хантсвіль (США), Компанією Zhenrong Information Corp. Ltd (м. Вей Хай, КНР), Нанкінським університетом інформатики та технології (КНР), Політехнічним університетом Медімур'є (Хорватія), Вищою школою туризму та екології (м. Суха Безкідська, Польща) та Університетом АТН (м. Бельсько-Бяла, Польща);
- Університет став одним із засновників Міжнародної асоціації метеорологічної освіти і науки (грудень 2020р.)
- Викладачі ОДЕКУ проходили **наукове та науково-педагогічне стажування** у:
 - Віденському Університеті, Австрія;
 - Вищій соціально-господарській школі (м. Пшевольск, Польща).
- У 2020 р. **підвищували свою наукову кваліфікацію**, приймаючи участь у:
 - веб-семінарі «Як підтримувати результати вимірювань світового класу» фірми «Vaisala» (Фінляндія);
 - міжнародний курс дистанційного навчання з методик наукастингу небезпечних конвекційних погодних явищ у Регіональному тренінговому центрі ВМО (КНР);
 - курс із цілей сталого розвитку у глобальному, трансдисциплінарному погляді заради майбутнього у Копенгагенському університеті;
 - курс з екосистемних послуг у Женевському університеті;
 - вебінар «Боротьба за здорові річки в Чехії»

Здобутки університету у 2020 році

Наукові конференції, студентські конкурси і олімпіади

- На базі університету у 2020 році було проведено 5 міжнародних, всеукраїнських та регіональних наукових, науково-практичних конференцій та семінарів
 - II тур Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт в галузі «Науки про Землю (Гідрометеорологія)» (березень 2020р.);
 - II тур Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Менеджмент», спеціалізації «Менеджмент природоохоронної діяльності» (квітень 2020р.);
 - XIX конференція молодих вчених ОДЕКУ (травень 2020р.);
 - Міжнародна наукова конференція молодих вчених «Регіональні проблеми охорони довкілля» (червень 2020р);
 - IV-й Всеукраїнський пленер молодих вчених з питань природничих наук (червень 2020 р);
 - Інноваційний семінар «Впровадження космічних технологій у розвиток економіки України» спільно з Національним центром управління та випробувань космічних засобів (вересень 2020р.);
 - II Всеукраїнська науково-практична конференція «Євроінтеграція екологічної політики України» (жовтень 2020р.)

Здобутки університету у 2020 році

Досягнення студентів та молодих науковців

- **12 студентів** університету в 2020 р. стали переможцями Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт:
 - **«Гідрометеорологія»** (дипломи I, II та III ступеня – кафедри метеорології та гідрології суші);
 - **«Менеджмент природоохоронної діяльності»** (дипломи I ступеня – кафедра публічного управління та менеджменту природоохор. діяльності);
 - **«Екологія»** (дипломи I та III ступеня – кафедра екології та охорони довкілля);
 - **«Пожежна безпека»** (диплом II ступеня – кафедра публічного управління та менеджменту природоохор. діяльності);
 - **«Суднобудування та водний транспорт»** секція «Економіка та менеджмент на водному транспорті» (диплом II ступеня – кафедра публічного управління та менеджменту природоохор. діяльності);
 - **«Екологічна безпека комплексу «автомобіль-навколишнє середовище»** (диплом III ступеня – кафедра екології та охорони довкілля);
 - **«Управління спортивно-оздоровчою діяльністю»** (диплом II ступеня – кафедра публічного управління та менеджменту природоохор. діяльності);
 - **«Цивільна безпека (Безпека життєдіяльності)»** (диплом III ступеня – кафедра хімії навколишнього середовища)

Невирішені проблеми у сфері наукової та міжнародної діяльності

- Суттєве (майже у **7,5 разів**) скорочення обсягу фінансування наукової діяльності за держбюджетом та майже у **2 рази** скорочення обсягу виконаних НДР за спецфондом;
- Дуже низька активність участі багатьох кафедр природоохоронного факультету, факультету комп'ютерних наук та публічного управління, факультету магістерської підготовки у конкурсах на отримання грантів на виконання наукових проектів в межах відомчих національних та міжнародних, національних, відомчих та регіональних програм, виконання госпдоговірних робіт за договорами із реальними споживачами створеної науково-технічної продукції;
- Низька ефективність виконаних кафедральних науково-дослідних робіт, результати яких не стають **якісною та конкурентною** основою для участі у конкурсах на отримання грантів на виконання наукових проектів, реалізації регіональних програм;
- Суттєве скорочення обсягів прийому до аспірантури, яке не відповідає планам кадрового оновлення випускових кафедр університету

Здобутки університету у 2020 році

Господарська робота з утримання матеріально-техн. бази

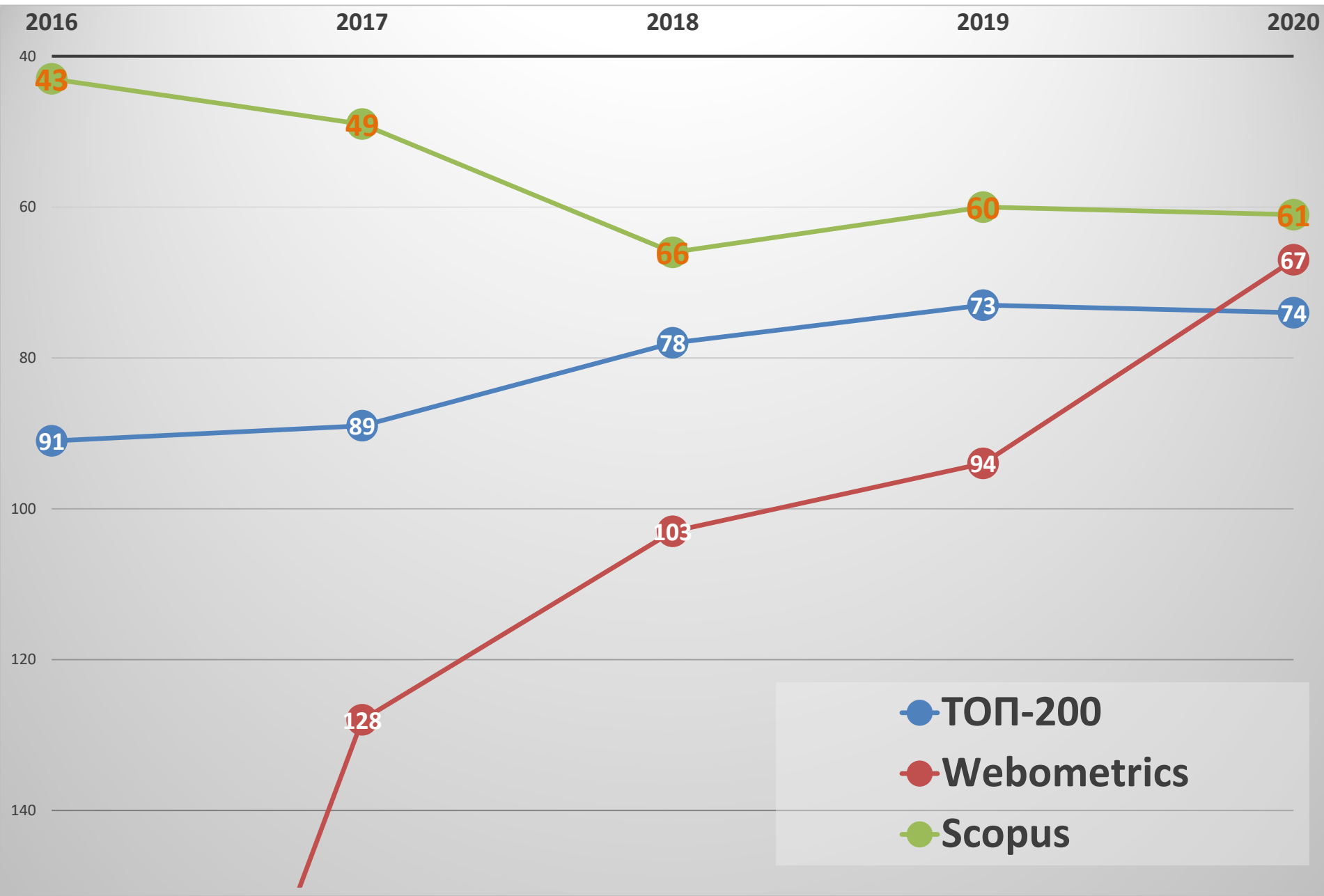
- У 2020 році був здійснений ремонт обладнання, устаткування, навчально-лабораторної бази та гуртожитків університету на загальну суму понад **5,2 млн. грн.**, в т.ч. понад **2,5 млн. грн із загального фонду**. Були відремонтовані:
 - приміщення на 1-му поверсі їдальні для харчування курсантів КВП;
 - санвузли на 1 та 2 поверхах НЛК № 1;
 - санвузли 1-го поверху НЛК №2 та їх пристосування для студентів з особливими потребами;
 - блоки № 809-812 в гуртожитку №2;
 - блок № 130 в гуртожитку №1;
 - вимощення гуртожитку №1;
 - ремонт частини покрівлі гуртожиток № 1;
 - встановлення системи пожежної сигналізації та оповіщення про пожежу в гуртожитку №1;
 - ремонт частини фасаду будівлі гуртожитку №3;
 - ремонт приміщень Морського навчально-наукового центру (Отрада);
 - ремонт джерела зовнішнього протипожежного водопостачання унів-ту (пожежний резервуар об'ємом 200 м³);
 - ремонт електромережі та монтажні роботи в НЛК №1

Здобутки університету у 2020 році

Адміністративно-господарська робота

- Забезпечення санітарно-епідемічних заходів (придбання):**
 - безконтактні термометри (2 шт.) для перевірки температури відвідувачів
 - стійки-гейти (2 шт.) для безконтактного моніторингу температури з звуковим інформуванням для НЛК;
 - стійки (3 шт.) для безконтактного моніторингу температури для гуртожитків університету;
 - засоби особистої гігієни та захисту органів дихання, дезінфікуючі засоби; бокси для збору та утилізації використаних масок та серветок;
 - обладнанні ізолятори в студентських гуртожитках.
- Суттєво у порівнянні з 2019 роком зменшилися витрати по обсягам водопостачання та водовідведення, теплопостачання, електричної енергії та природного газу, що надало можливість залучення коштів на придбання та ремонти**

Динаміка рейтингів ОДЕКУ 2016-2020 роках



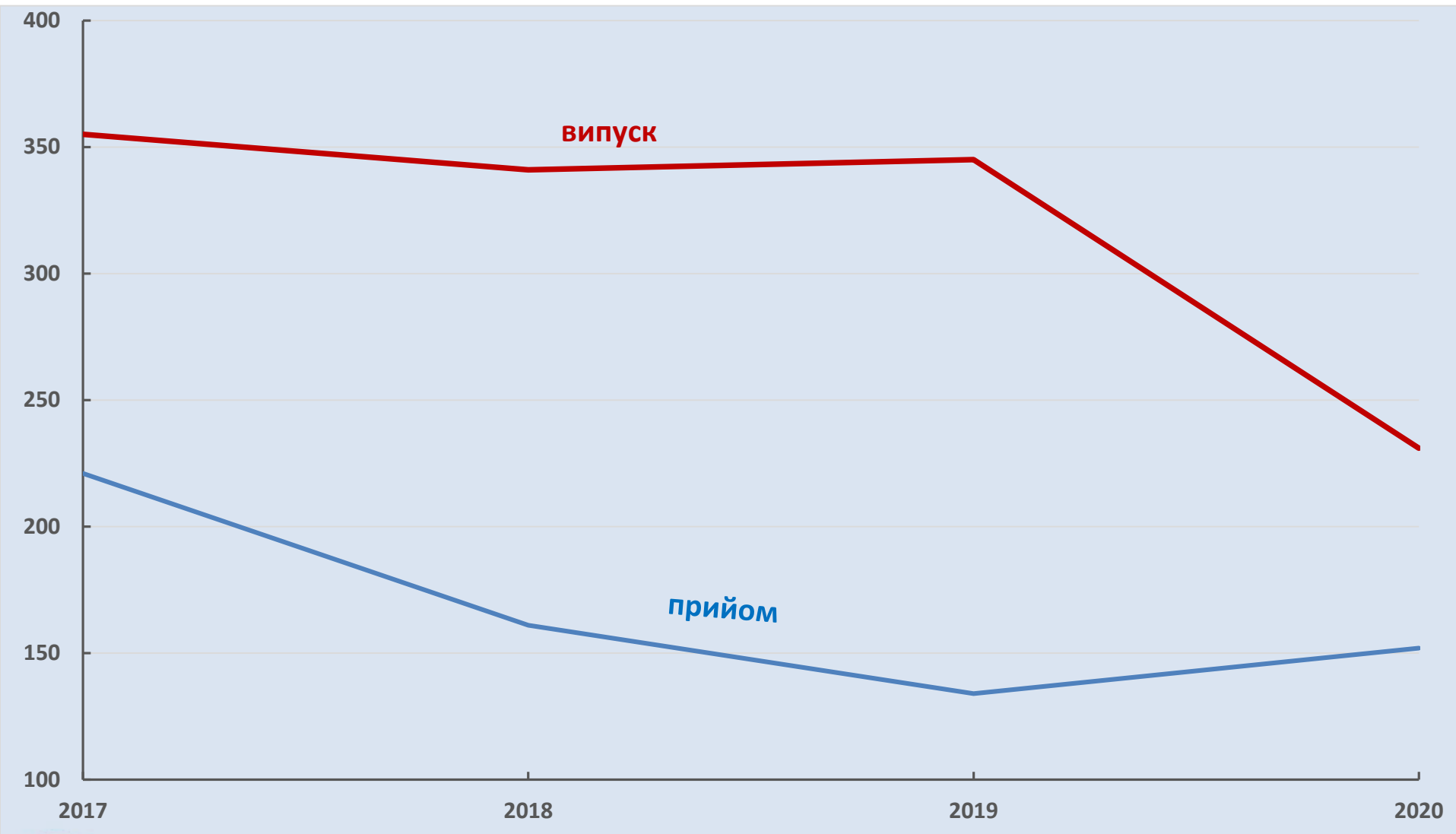
Проблеми університету у 2020 році

ГОЛОВНА:

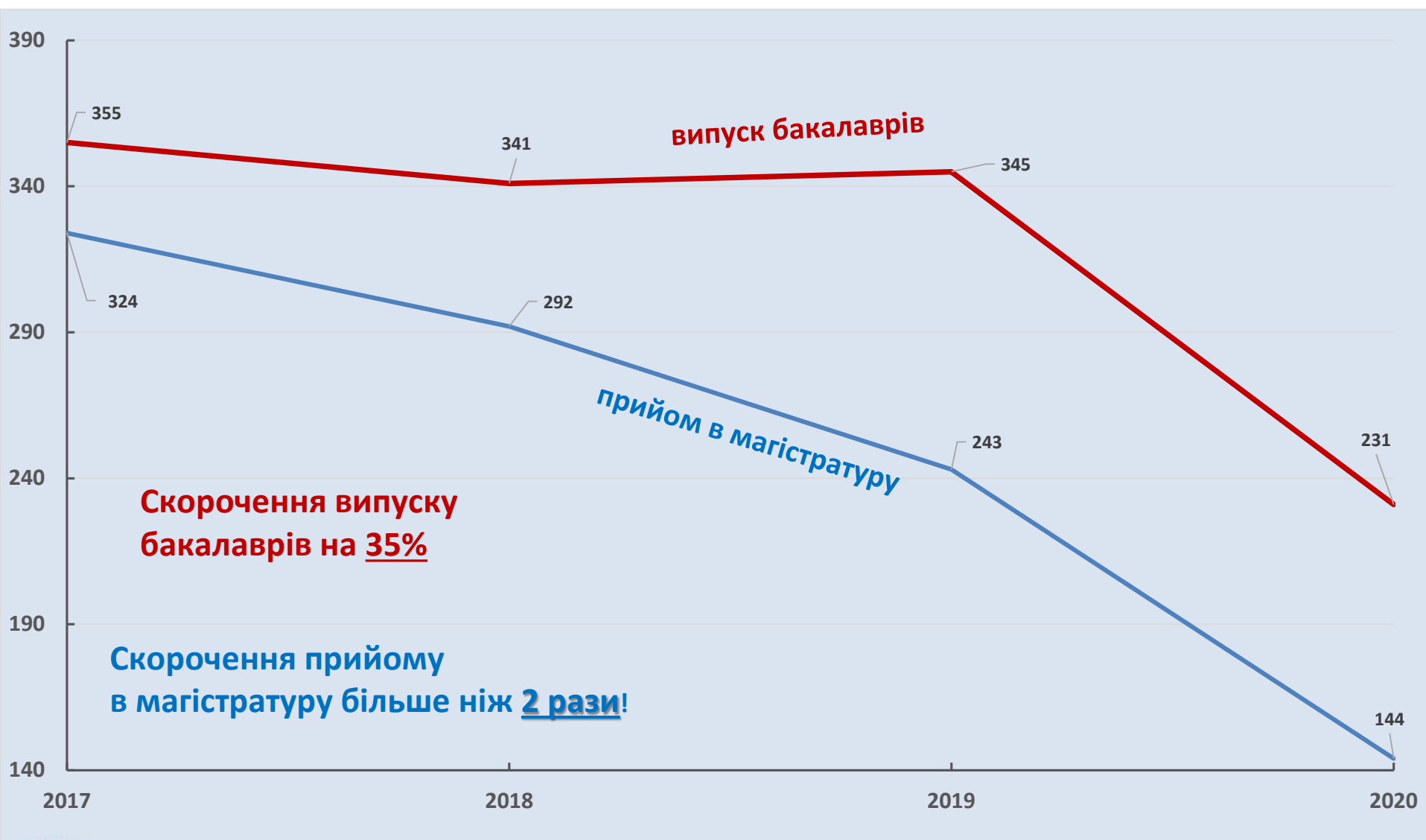
Подовження тенденції скорочення загального контингенту студентів, яка веде до скорочення штатів викладачів, іншого персоналу та змін у структурі університету, що обумовлено:

- Низькими показниками прийому студентів на 1-й (бакалаврський) рівень вищої освіти у порівнянні з випуском з бакалавріату
- Непропорційно швидким, у порівнянні з випуском з бакалавріату, скороченням прийому на 2-й (магістерський) рівень вищої освіти

Динаміка прийому-випуску бакалаврів всього за денною та заочною ф.н. (сумарно: бюджет + контракт)

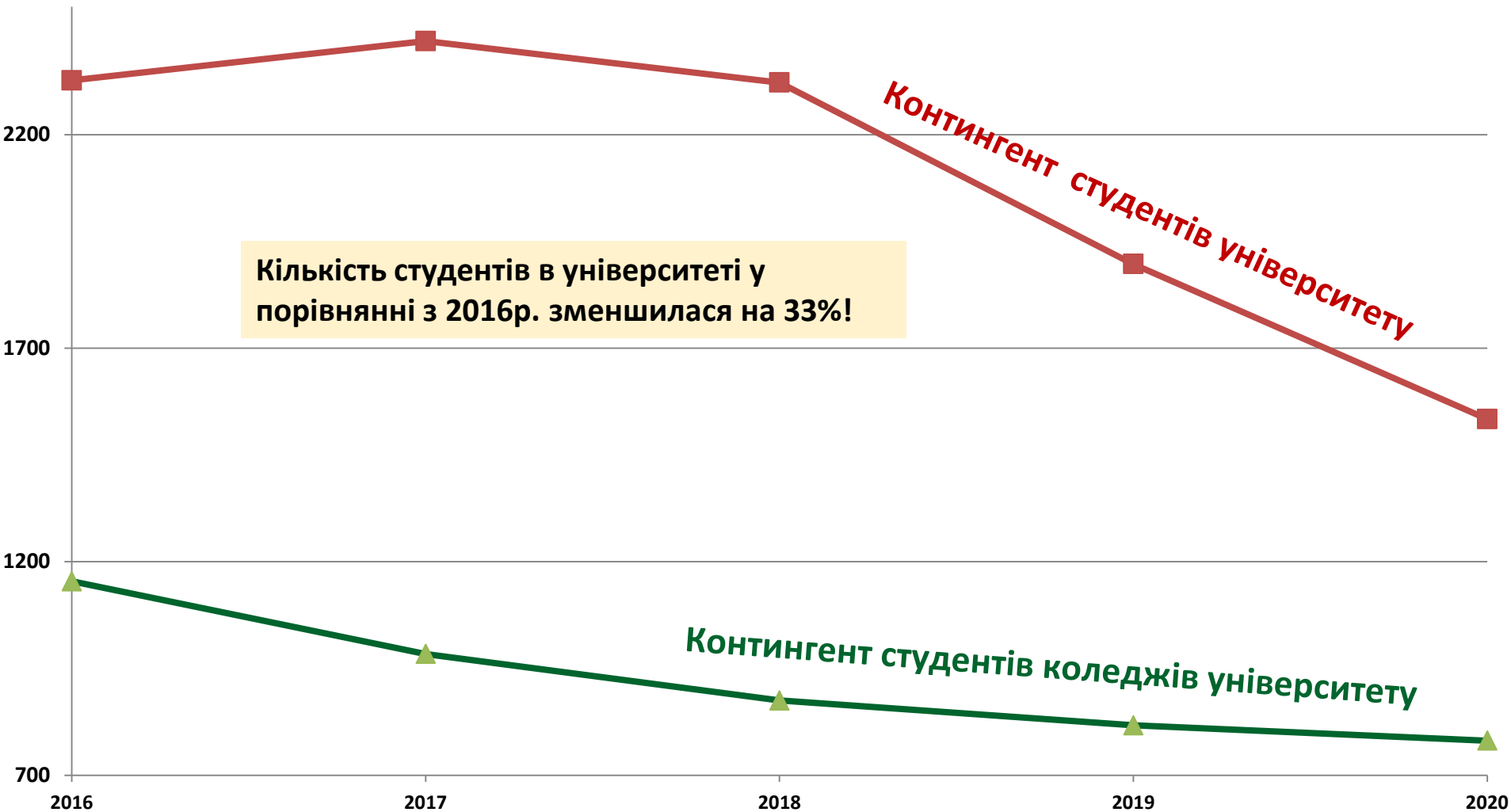


Динаміка прийому магістрів - випуску бакалаврів всього за денною та заочною ф.н. (сумарно: бюджет+контракт)



Динаміка контингенту студентів університету

червона лінія – ОДЕКУ; зелена лінія – коледжі ОДЕКУ



Причини суттєвого зменшення прийому на програми бакалавра за останні роки

- Полоса «демографічного мінімуму молоді в Україні», яка відбувається з 2016 по 2022 роки;
- Нова модель прийому на 4-х річні програми підготовки бакалаврів, запроваджена МОН України у 2016 році, відсікла від держзамовлення традиційних абітурієнтів університету (*до нас продовжують йти абітурієнти з найнижчими конкурсними балами*);
- Абітурієнти, що подають заяви до університету, практично не користуються додатковими можливостями підвищення **конкурсного балу вступу** (*мах конкурсний бал абітурієнта = 200*):
 - **всеукраїнські олімпіади університету – до 4 балів;**
 - **підготовче відділення університету – до 1 балу.**

Конкурентоспроможність ОДЕКУ у 2020р.

№	ЗВО	Серед. КБ	Заяви база ПЗСО	Заяви база МС
1	Одеський націонал. медичний університет	164,2	2123	0
2	Одеський націонал. університет ім. Мечникова	159,6	9009	114
3	Одеський націонал. політехнічний університет	157,6	7574	393
4	НУ «Одеська морська академія»	153,4	1810	153
5	Одеський націонал. економічний університет	155,1	4130	32
6	НУ «Одеська юридична академія»	158,3	7277	610
7	Одеський націонал. морський університет	149,9	5149	64
8	Одеська державна академія будівництва	144,1	1634	184
9	ПУ національний педагогічний університет	148,4	4082	177
10	Міжнародний гуманітарний університет	144,7	3471	29
11	Ізмаїльський державн. гуманітарний університет	144,3	1051	186
12	Одеська націонал. академія харчових технологій	144,8	4061	1117
13	Одеський державний екологічний університет	141,1	877	303
14	Одеський державний аграрний університет	142,9	1287	105
15	Одеська націонал. академія зв'язку ім. Попова	149,8	2272	403

Причини суттєвого зменшення прийому на програми магістра за останні роки

- Об'єктивне зменшення випуску бакалаврів (з 2017 року – більше ніж на 35%)
- Введення зовнішніх вступних випробувань при вступі до магістратури (з 2019р. – по англійській мові практично по всіх спеціальностях)
- Але, зменшення прийому до магістратури більше ніж у 2(!) рази (у порівнянні з 2017р.) обумовлено невмінням/небажанням випускових кафедр швидко перебудовувати свою роботу з випускниками бакалавріату, активно змінювати настрої/побоювання випускників, доводити необхідність завершення повного циклу навчання. Практично зупинилася робота по залученню абітурієнтів з інших ЗВО!

Головні висновки з прийому магістрів

- індивідуальна робота з кожним випускником бакалавріату ОДЕКУ щодо вступу до магістратури. В умовах **проходження зовнішнього екзамену з англ. мови** – перевід студентів на індивідуальну програму та графік навчання
- широке запровадження **дуальної освіти** в магістратурі, студенти якої на 90% вже працюють
- розширення **підготовки іноземних громадян** по всіх освітніх програмах
- гостра необхідність збільшення прийому до магістратури випускників з інших ВНЗ – **збільшення min на 15%** (рішення Вченої ради 7.02.19)
- налагодження тісних контактів випускаючих кафедр з роботодавцями, забезпечення розподілу випускників

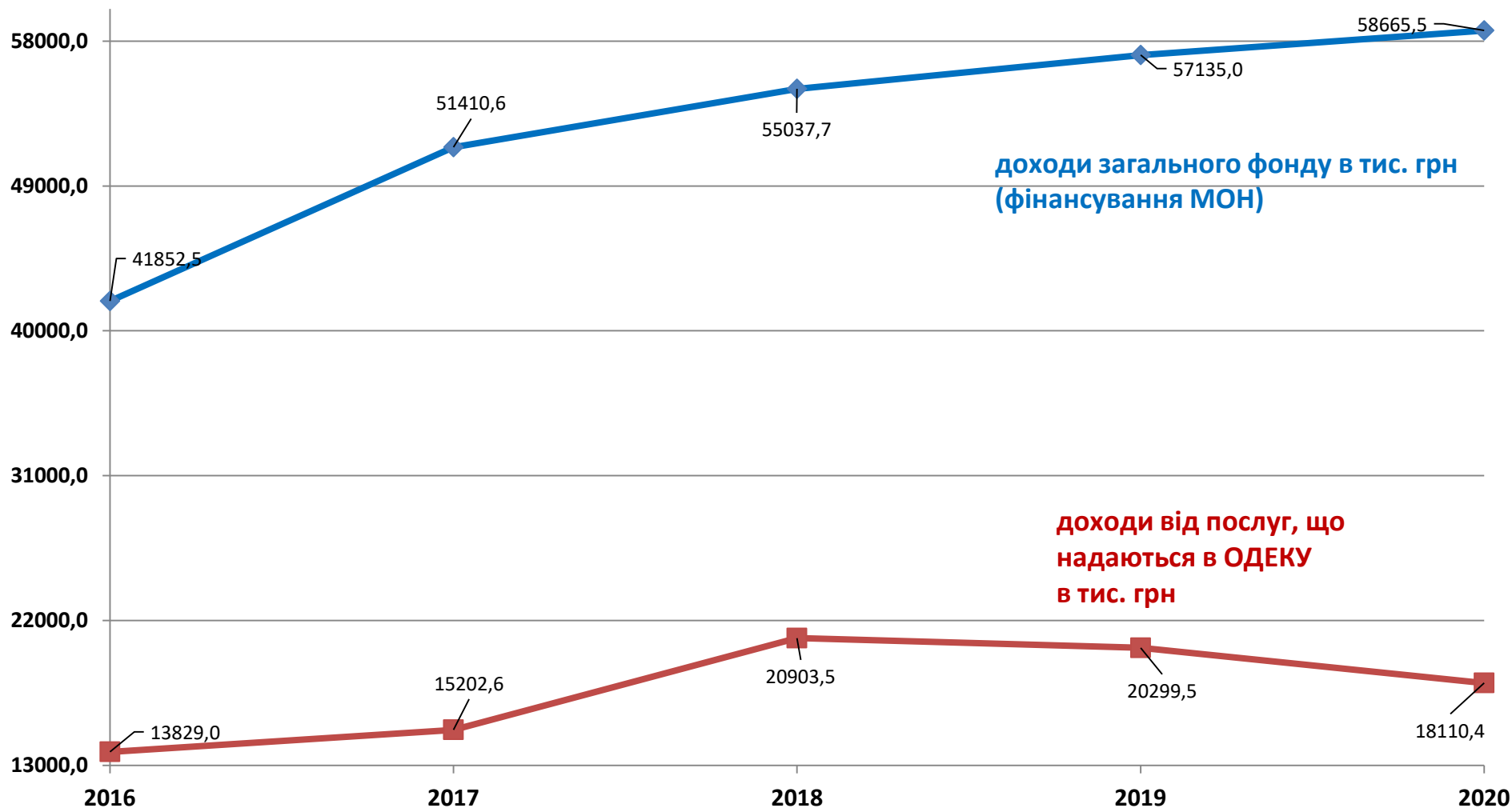
Головні завдання ректора у 2020 році

- Забезпечення фінансової стабільності університету в умовах зростання зарплати працівників та різкого подорожчання вартості послуг по утриманню (комунальних послуг, в першу чергу);
- Забезпечення життєдіяльності будівель та споруд університету, нормальних умов праці та навчання в університеті



Динаміка доходів університету по основній діяльності

синя лінія – Держбюджет; червона лінія – спецфонд (платні послуги)



Головні завдання

Поступово реалізовувати Програму дій на 2019-2023 рр., в першу чергу:

- Забезпечити фінансову стабільність університету
- Забезпечити належну якість підготовки фахівців в умовах малокомплектності студентських груп та скорочення штатів НПП

Що робити для забезпечення фінансової стабільності університету:

1. Задіяти всі шляхи збільшення доходів:

- 1.1) зосередити всі можливі зусилля на профорієнтаційній роботі задля збільшення контингенту студентів
- 1.2) зосередити зусилля на розвитку англomовних освітніх програм та сучасних програм підвищення кваліфікації
- 1.3) розширити підготовку іноземців на всіх РОВ
- 1.4) знаходити нові джерела доходів (освіта, наука, інше)

Головні завдання

2) Зосередити зусилля на максимальному заощадженні видатків на утримання університету:

- 2.1) заощадження витрат на комунальні послуги – в умовах різкого подорожчання цих послуг немає іншого виходу ніж зупиняти роботу у січні + програма енергозбереження.
- 2.2) оптимізація організаційної структури університету та складу його підрозділів з урахуванням зменшення контингенту студентів та впровадженню нових технологій навчання
- 2.3) регулювання змін фонду оплати праці по спецфонду в залежності від доходів, що надходять, в першу чергу, від освітніх послуг

Головні завдання

Що робити для забезпечення належної якості підготовки фахівців в умовах, що склалися:

- Ø Впровадження інтернет-технологій організації освітнього процесу (Е-навчання, АСУ УЗ тощо);
- Ø Індивідуалізація та налаштування навчальних планів під запити студентів та вимоги роботодавців, а не під запити кафедр;
- Ø Впровадження елементів дуальної освіти, в першу чергу, при підготовці на 2-му РВО («магістратура»);
- Ø Відродження та розширення технології контролю якості залишкових знань студентів після 2-го курсу;
- Ø Впровадження вимог академічної доброчесності в освітньому процесі та наукових дослідженнях

ДЯКУЮ ВСІХ ЗА УВАГУ,

**А ТАКОЖ ПОЗДОРОВЛЯЮ З
наступаючим Новим роком!**

**Маю надію, що він стане
кращім за 2020 рік**