

**ЗВІТ**  
**ректора Харківського національного університету внутрішніх**  
**справ**  
**на конференції трудового колективу університету 09.11.2017**

Шановні колеги!

**Обстановка, в якій нам довелося працювати минулого навчального року, лишалася складною.** Харківщина продовжувала бути прифронтовою зоною з усіма наслідками, що звідси випливають. Неоголошена війна проти України негативно відбивалася на економічному становищі. Реформи, що проводяться, викликають неоднозначну реакцію суспільства, чим користуються окремі політичні сили для дестабілізації обстановки. Триває реформування системи МВС, що також не обіцяє нам легкого життя.

Конкуренція на ринку освітніх послуг посилилася до такого ступеню, що дехто вдався до нечесних прийомів конкурентної боротьби. Власне, це почалося ще 2015 року, коли правоохоронна діяльність з незрозумілих причин була виведена з галузі «Право». Зараз зареєстровано законопроект, у разі прийняття якого ми фактично позбуємося права готувати юристів, навіть якщо це – майбутні слідчі. Безглуздість і шкідливість такого підходу для забезпечення захисту прав і свобод громадян у рамках діючої в Україні правової системи настільки очевидна, що не потребує коментарів. Позиція Міністерства, думка авторитетних правознавців дають нам підстави сподіватися, що цей законопроект не приймуть.

Утім, незважаючи на всі складнощі, здоровий у цілому колектив університету продовжував на належному рівні виконувати свій обов'язок з підготовки кадрів для поліції та інших структур. Всупереч труднощам ми розвиваємося, виходимо на нові рубежі. Наші плани знаходять підтримку та допомогу з боку керівництва Міністерства внутрішніх справ України. Звичайно, у нас є проблеми, але за сприяння Міністерства, обласної державної адміністрації, широких кіл суспільства ми наполегливо працюємо над їх вирішенням.

**Проведено низку організаційних заходів.** Повністю виконано план основних заходів університету на минулий навчальний рік. Важливим моментом стало затвердження Міністерством нового Статуту університету, згідно з яким Вченою радою прийнято Положення про конференцію трудового колективу, засідання якої за звітний період проводилося тричі (*25 жовтня 2016 року, 20 квітня та 21 червня 2017 року*). За цей же час підготовлено та проведено 10 засідань Вченої ради університету, на яких розглянуто 47 планових питань, що переважно стосувались концептуальних засад діяльності університету та його структурних підрозділів. 30 травня 2017 року на засіданні Вченої ради університету було затверджено Положення про Наглядову раду Харківського національного університету внутрішніх справ. 30 червня 2017 року Вчена рада затвердила персональний склад Наглядової ради, 29 серпня 2017 року відбулось її перше

засідання під головуванням народного депутата України Ірини Олексіївни Єфремової.

На засіданнях ректорату розглянуто 110 питань з усіх напрямків діяльності університету. Активно працювала науково-методична рада, розглянувши, зокрема, 3200 навчально-методичних матеріалів.

14 жовтня 2016 року проведено урочисті заходи з нагоди прийняття першокурсниками Присяги працівника поліції. На урочистостях були присутні Міністр внутрішніх справ Арсен Борисович Аваков, народний депутат України Олег Валерійович Ляшко, Голова Харківської обласної державної адміністрації Юлія Олександрівна Світлична, представники ГУНП в Харківській області, органів місцевого самоврядування, ветерани ОВС та батьки першокурсників.

У серпні 2017 року забезпечено підготовку та проведення табірному збору курсантів першого курсу.

Належним чином восени 2016 року та влітку 2017 року проведено вступні випробування до аспірантури, а також розподіл випускників докторантури та ад'юнктури для подальшого проходження служби.

У лютому та квітні 2017 року проведено державний розподіл курсантів випускних курсів для подальшого проходження служби в Національній поліції України.

04 березня та 05 травня 2017 року проведено урочисті заходи з нагоди випуску курсантів та посвячення їх у захисники

правопорядку. 07 липня 2017 року відбулись урочистості з нагоди випуску студентів денної форми навчання факультету № 6.

**Продовжувалася робота з розширення переліку та обсягу освітніх послуг, підвищенню їх якості.** Ліцензовано підготовку магістрів за спеціальністю 125 «Кібербезпека». Розширений ліцензійний обсяг підготовки магістрів за спеціальностями 053 «Психологія», 081 «Право», 262 «Правоохоронна діяльність», бакалаврів за спеціальністю 125 «Кібербезпека». Практика показала позитивний вплив ректорських контрольних робіт на підвищення якості викладання навчальних дисциплін, засвоєння знань курсантами та студентами, тому їх проведення стало невід’ємним компонентом навчального процесу.

Використовувався весь спектр засобів для наближення отриманих знань та навичок до потреб практики – проведення бінарних занять, залучення практичних працівників до участі у навчальному процесі і особливо використання можливостей практики та стажування курсантів та студентів. У 2016-2017 навчальному році стажування пройшли 584 курсанти та 85 слухачів магістратури факультетів № 1-3, навчальну практику пройшли 527 курсантів, 245 студентів та 24 слухачі Сумської філії університету, а також 522 студенти й 37 слухачів факультету № 6. Університетом подано до МВС України пропозиції щодо організації стажування працівників прикладних кафедр у практичних підрозділах.

**Важливим моментом, який демонструє значення університету як важливого резерву ГУНП в області та посилює практичну складову навчального процесу, є наша участь в охороні публічного порядку та безпеки.** Протягом 2016-2017 навчального року атестований особовий склад університету 64 рази залучався до несення служби у Харкові, задіявши понад 6250 осіб постійного та перемінного складу. Із 19 жовтня цього року курсанти тричі на тиждень несуть патрульну службу спільно з працівниками поліції ГУНП в Харківській області на території Слобідського та Основ'янського районів обласного центру.

Цілком усвідомлюючи той факт, що за дистанційним навчанням – майбутнє, ми поширювали застосування цієї форми аж до проведення сесій.

На належному рівні була організована робота Державних екзаменаційних комісій, скарг та зауважень не надійшло. Протягом 2016-2017 навчального року випускникам вручено 2992 дипломи європейського зразку про вищу освіту, з них 279 з відзнакою. Частка дипломів з відзнакою склала 9,3 %. Це дещо вище, ніж у позаминулому навчальному році (9 %), але рівня попередніх років – десять відсотків і більше – ми ще не досягли.

Курси первинної професійної підготовки поліції за звітний період закінчили 556 осіб, 1865 працівників поліції підвищили кваліфікацію.

**Вдруге у своїй історії університет провів випуск фахівців військової кафедри.** 29 липня 2017 року 134 особи успішно закінчили навчання, склали присягу військовослужбовця та отримали звання «молодший лейтенант запасу» (*61 особа – за спеціальністю «соціальна психологія» та 73 особи – за спеціальністю «психологія»*). Протягом квітня-травня 2017 року 184 особи пройшли відбір та поступили на військову кафедру університету (*92 особи – за спеціальністю «соціальна психологія» та 92 особи – за спеціальністю «психологія»*).

**Велика увага приділялася методичному забезпеченню навчального процесу.** Протягом 2016-2017 навчального року працівниками університету підготовлено 35 монографій, 7 підручників та 22 навчальні посібники, 16 науково-методичних рекомендацій, 6 наукових звітів, 2 довідники, 18 науково-практичних коментарів та пропозицій до законопроектів. Крім того, були видані бібліографічний покажчик «До ювілею О. М. Бандурки» та пам'ятка випускника ХНУВС.

Поширюється використання електронних навчальних ресурсів. Електронний каталог загальної бібліотеки університету на цей час налічує 351 тисячу записів, або на 16 тисяч більше, ніж на початок минулого навчального року. Електронна бібліотека університету містить майже 22 тисячі повнотекстових документів, у т.ч. близько двох тисяч дев'ятисот підручників, навчальних посібників та курсів лекцій.

Кафедрами університету перероблено 3200 методичних матеріалів: навчальних програм, робочих навчальних програм, текстів лекцій тощо, на офіційному сайті університету розміщено понад 4400 навчально-методичних матеріалів різного напрямку: а також понад 250 тестових завдань для слухачів, які навчаються за заочною формою на факультеті № 5.

**Активно проводилося науково-дослідне забезпечення діяльності поліції.** У 2016 році відбулися організаційні зміни в діяльності спеціалізованих вчених рад. Оновлено склад та продовжено повноваження спеціалізованої вченої ради Д 64.700.01 (голова – Сокурєнко В.В.). Створено нову раду Д 64.700.02 (замість Д 64.700.02 та К 64.700.08, голова – Мельник К.Ю.). На цей час в університеті внутрішніх справ функціонують 5 спеціалізованих вчених рад, де у 2016-2017 навчальному році відбувся захист 79 дисертаційних досліджень, із них 21 – на здобуття ступеня доктора наук.

На теперішній час в університеті працює 61 доктор наук та 314 кандидатів наук. Мають вчені звання старшого наукового співробітника 16 осіб, доцента – 169 осіб, професора – 42 особи.

Більш активно запрацювало Наукове товариство курсантів, студентів, слухачів, ад'юнктів, аспірантів, докторантів та молодих вчених університету.

Усього за звітний період проведено 30 наукових заходів, у тому числі двадцять одну конференцію, з них 8 міжнародних та 6 всеукраїнських.

Близька до завершення робота з виконання плану науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт на 2017 рік

У першому турі конкурсу на краще наукове, навчальне та періодичне видання в системі МВС України роботи працівників університету посіли перші місця у номінаціях «наукові видання», «наукові періодичні видання», «видання з обмеженим грифом доступу», друге місце – у номінації «довідкові видання» і третє – у номінації «підручники».

Протягом навчального року забезпечено видання періодичних друкованих наукових фахових видань «Вісник ХНУВС» у кількості чотирьох номерів, «Право і Безпека» – трьох номерів. Крім того, випущено чотири номери наукового журналу «Форум права» (електронне видання) та три номери Вісника Кримінологічної асоціації України.

**Вирішено низку питань кадрового забезпечення навчального процесу.** Значною частиною вони були пов'язані зі суттєвими змінами у структурі університету.

Кафедри інформаційної безпеки факультету № 4 та інформаційних технологій та захисту інформації факультету № 6 реорганізовані у кафедру інформаційних технологій факультету № 4. До складу центру післядипломної освіти були введені 4 відділення –



Полтавське, Мелітопольське, Маріупольське та Смілянське. На факультеті № 4 створена науково-дослідна лабораторія захисту інформації та кібербезпеки. Університет отримав новий відокремлений структурний підрозділ – Сумський центр первинної професійної підготовки „Академія поліції” (м. Суми). І, нарешті, нещодавно центр післядипломної освіти реорганізовано в інститут післядипломної освіти. Зараз в університеті працює на повну ставку 1170 осіб, або на 11,3 % більше, ніж у жовтні минулого року. У тому числі майже на 18 % збільшилася кількість працівників, які утримуються за рахунок спецфонду, склавши 349 осіб. Хоча навантаження на спецфонд на межі допустимого, для збереження науково-педагогічних кадрів та з урахуванням соціальної складової питання ми пішли на дроблення ставок на кафедрах факультету № 6.

**Триває робота зі зміцнення службової дисципліни та законності, протидії корупції.** На внутрішньому сайті університету продовжує функціонувати рубрика «Лист ректору», якою встановлені нові норми наближення ректора у спілкуванні до низової ланки управління, курсантів та студентів. Щомісячно на оперативних нарадах та на Днях дисципліни здійснюється аналіз стану дисципліни і законності серед особового складу. Ректорат жорстко реагує на виявлені факти порушень.

Здійснюється комплекс заходів, спрямованих на попередження фактів вживання наркотичних та психотропних речовин, алкоголю перемінним складом. У системі службової підготовки працівників

університету вивчені нормативні акти, що регламентують діяльність органів поліції та відомчих навчальних закладів, наказів і розпоряджень університету, інших документів. Додатково вивчаються вимоги наказів МВС України, які спрямовані на зміцнення дисципліни і законності, транспортної дисципліни, профілактики корупційних діянь, профілактики надзвичайних подій, вживання алкогольних та наркотичних речовин.

На попередження порушень дисципліни і законності спрямовується індивідуально-виховна робота з особовим складом. Під час службових розслідувань та перевірок вивчалися причини та умови, які сприяли порушенням, що забезпечило загальну та індивідуальну превенцію.

**Особлива увага приділялася національно-патріотичному та військово-патріотичному вихованню перемінного складу.** Проведено низку лекцій, бесід, інформаційно-виховних годин, уроків мужності, вечорів пам'яті, круглих столів, екскурсій тощо. Зокрема, понад 300 урочистих заходів присвячено пам'ятним датам. На виконання Програми військово-патріотичного виховання молоді та участі населення в заходах оборонної роботи на 2015–2017 роки організовано підготовку наукових робіт з патріотичної тематики для: круглого столу «Військово-патріотичне виховання молоді: досвід та перспективи» (12.10.2016), міжкафедрального круглого столу до Дня Соборності України (20.01.2017), науково-практичної конференції «Психологічні та педагогічні проблеми професійної освіти та

патріотичного виховання персоналу системи МВС України» (07.04.2017).

До участі у виховних заходах залучалися такі громадські організації, як харківські обласні організації Союзу юристів України, Спілки письменників України, Спілки журналістів України, фізкультурно-спортивного товариства «Динамо», «Союз Чорнобиль Україна», спілок ветеранів АТО та ветеранів Афганістану, Інститут соціально-політичних ініціатив та інші.

Для виховання у молодого покоління національної свідомості, патріотизму, любові до рідного краю, свого народу активно використовувалися можливості музею університету, у фондovій колекції якого представлені унікальні, аутентичні та меморіальні експонати.

Значну роль у національно-патріотичному вихованні молоді відігравала діяльність університетської волонтерської групи «Неофіти» (створена 28 листопада 2016 року). На сьогоднішній день до її складу входить 40 курсантів та студентів, які активно взаємодіють із іншими волонтерськими організаціями Харківщини, зокрема волонтерською групою «Берегиня», волонтерською групою «Сила допомоги» та волонтерською організацією «Дорослі - дітям». Працівниками університету систематично проводяться благодійні акції серед учасників АТО, вимушених переселенці із модульного містечка, розташованого біля університету.

Вагомий внесок у національно-патріотичне виховання вносять творчі самодіяльні колективи – літературна студія, хореографічний

та вокальний гуртки, хор, ансамбль барабанщиць, який став знаним далеко за межами Харкова, а також підрозділ Почесної варти.

Колективами художньої самодіяльності, духовим оркестром, ансамблем барабанщиць та підрозділом Почесної Варти взято участь у понад ста обласних, міських та районних заходах, спрямованих на відродження та підтримання української національної культури та традицій, благодійних, патріотичних акціях, тощо. До участі у заходах, які спрямовані на відродження та підтримання української національної культури та традицій, університетом залучалися Театр народної творчості «Обереги», колектив Харківської обласної філармонії, Харківського національного академічного театру опери та балету.

Яскравим видовищем стали, зокрема, проведені 14 жовтня 2017 року урочисті заходи з демонстрацією показових театралізованих композицій, присвячених захисникам української землі різних періодів «Від козаків до героїв АТО» та патріотичного флешмобу «Вітчизна». Крім величезного виховного впливу, такі заходи носять важливий іміджевий характер та, будучи широко висвітлені у масових заходах, нерідко стають причиною обрання молоддю саме нашого навчального закладу.

### **Постійно проводилася спортивно-масова робота.**

Університет надає можливість курсантам, студентам та працівникам вдосконалюватись майже у двадцятьох видах спорту в гуртках та секціях, у розгалуженій системі спортивних споруд. У комплексних

змаганнях «Спартакіада-2016» Харківської обласної організації Фізкультурно-спортивного товариства «Динамо» України наші команди вибороли призові місця у міні-футболі (перше місце), боротьбі самбо, гирьовому спорті та легкоатлетичному кросі (третє місце).

У чемпіонатах ФСТ «Динамо» України з неолімпійських видів спорту серед збірних команд ВНЗ МВС збірна команда ХНУВС завоювала перше місце у боротьбі самбо, друге – у поліатлоні, третє - у легкоатлетичному кросі.

Ми виграли Кубок Міністра внутрішніх справ України у змаганнях з міні-футболу, посіли перше місце у Всеукраїнських змаганнях з кікбоксингу «Щит України». Жіноча збірна університету здобула право змагатися в першій лізі з волейболу, подолавши усіх суперниць у змаганнях студентської ліги м. Харкова з волейболу серед жінок.

За результатами щорічних обласних спортивних змагань «Спорт протягом життя» серед студентів ВНЗ 3-4 рівнів акредитації Харківської області університет у своїй групі посів 3-є загальнокомандне місце серед 11 команд.

**Керівництво та колектив університету наполегливо працювали над розвитком міжнародного співробітництва. На сьогодні діють 12 договорів про співробітництво та меморандумів про взаєморозуміння. У рамках цих договорів постійно підтримуються зв'язки з поліцейськими навчальними закладами**

цілого ряду країн (*Молдова, Республіка Білорусь, Швеція, США, Польща, Азербайджан, Узбекистан, Грузія*).

Зокрема, підписано Меморандум про співробітництво з Академією МВС Грузії, що сприяло вступу до Асоціації європейських поліцейських коледжів. За звітний період були також встановлені контакти з низкою поліцейських навчальних закладів та практичними підрозділами поліції Європи та Америки, а саме з Університетом поліції Норвегії, Поліцейською академією Чеської Республіки, Муніципальною поліцією міста Пльзень, Академією поліції штату Кентукі, Управлінням поліції Воєводства Малопольщі, Вищим інститутом поліцейських наук та внутрішньої безпеки Португалії, Школою поліції в Катовіцах (Польща), Національною академією поліції Туреччини, Поліцейською академією та поліцейським коледжем Республіки Хорватії.

Підтримувались партнерські відносини з посольствами, консульствами США, Франції, Канади, Норвегії, міжнародними організаціями та фондами – «Відродження», Американською асоціацією юристів, Програмою ІСІТАП Департаменту юстиції США, ОБСЄ, КМЄС тощо. Зокрема, мною проведені офіційні зустрічі з Генеральним Консулом Генерального Консульства Республіки Польща в Харкові Янушем Яблонським, Головою Консультативної місії Європейського Союзу в Україні Кястутісом Ланчінскасом, Послом Офісу ОБСЄ в Україні Вайдотасом Вербою.

Крім цього, університет багато разів відвідували представники Спеціальної моніторингової місії ОБСЄ в Україні, Консультативної

місії Європейського Союзу, з візитом були представники компанії GSS (Джиліані секьюрیتی енд сейфеті), Міністерства юстиції Норвегії, Посольства Франції в Україні, Академії МВС Грузії, Чеської поліції, Академії поліції МВС Республіки Азербайджан, Литовської поліції, Канадської поліцейської місії в Україні тощо.

Результатом плідної співпраці ХНУВС з іноземними організаціями та установами стала реалізація низки міжнародних проектів, проведення конференцій, участь працівників університету у різноманітних програмах, які фінансуються урядами провідних держав світу. На сьогоднішній час Харківський національний університет внутрішніх справ співпрацює з такими міжнародними установами та організаціями, як Міжнародна Асоціація Університетів, Центр ім. Лорда Скармана (Лестерський університет, Великобританія), Де-Монфортський університет (Великобританія), Чикаго-Кент коледж (Іллінойський університет, США), Коледж кримінальної юстиції (державний університет Сема Хьюстона, США), Державний Університет м. Портленду (США), Центр захисту прав людини Ноттінгемського університету (Великобританія), Демократичний центр підтримки збройних сил (Женева, Швейцарія); Німецька служби академічних обмінів (ДААД), Французький інститут, Британська Рада, Інформаційно-консультаційний Центр «Освіта», Дом Нюрнберга та іншими. Суттєвим моментом стало надання університету Консультативною місією Європейського Союзу допомоги у вигляді комп'ютерної техніки та іншого сучасного обладнання на суму понад 235 тисяч гривень.

За звітний період у закордонних відрядженнях перебувало 36 працівників та курсантів університету, які відвідали США та низку європейських країн (*Великобританія, Польща, Австрія, Грузія, Румунія, Чехія, Норвегія, Словаччина, Республіка Білорусь, Литва тощо*).

Постійний та перемінний склад ХНУВС поінформовано про понад 600 різноманітних стипендійних програм, конференцій та грантів. У результаті 190 представників університету взяли участь у міжнародних конференціях та семінарах, 64 – у тренінгах, 11 – у спортивних змаганнях. Курсант факультету № 2 Оксана Коляда стала переможницею міжнародного конкурсу ораторської майстерності «Цицероній-2017».

**Продовжувалася широкомасштабна кампанія у засобах масової інформації, спрямована насамперед на забезпечення профорієнтаційної роботи.** Освітлювалися науково-практичні конференції, семінари, круглі столи, шефська діяльність, виступи колективів художньої самодіяльності, міжнародна співпраця, заходи, присвячені загальнодержавним та професійним святам, дозвілля і спортивні досягнення курсантів, студентів та працівників, інформація для абітурієнтів тощо.

Протягом 2016-2017 навчального року вийшло в ефір і було опубліковано у друкованих та електронних засобах масової інформації понад 3000 матеріалів, виступів та інтерв'ю, що стосуються діяльності університету. На інформаційних ресурсах в



INTERNET опубліковано близько 2000 інформаційних повідомлень, зокрема на сайтах Харківського національного університету внутрішніх справ, МВС України, ГУНП України в Харківській області, Харківської обласної державної адміністрації, Харківської обласної ради, Харківської міської ради, в електронних та друкованих засобах масової інформації.

Університет співпрацював із цілим рядом центральних телеканалів («*Інтер*», «*ТРК Україна*», «*Громадське ТБ*», «*Канал 24*», «*ICTV*», «*Еспресо TV*»), програмами новин на регіональних телеканалах («*Triolan*», «*Profit*», «*Triolan.biz*», «*ОТБ*»; «*АТН*», «*7 канал*», «*Сімон*», «*Р-1*»). Окрім того, сюжети про діяльність університету виходять у відомчих телепрограмах «Вартові правопорядку» (ГУНП в Харківській області) та «В ім'я Закону» (Національна гвардія України), на 7 каналі та каналі «Фора».

Представників університету запрошували в ефір інформаційних програм «Харків online день», «Громадська експертиза», «Про Закон», «Наука. Технології. Суспільство.», «По суті», «Віддзеркалення», «Вечірня кава». Вони інформували громадськість про новації у законодавстві України, про вимоги законодавства України, які регламентують дії працівників поліції і громадян у певних ситуаціях, про наслідки і відповідальність у разі порушення вимог законодавства. Спікери університету також виступали перед колективами коледжів, ліцеїв та шкіл.

На виконання наказу МВС України від 27 липня 2017 року № 648 «Про створення офіційних сторінок у соціальних мережах»

оновлені офіційні сторінки університету у соціальних мережах Facebook та YouTube, а також створені сторінки у соціальних мережах Twitter та Instagram, які щоденно наповнюються інформацією про найяскравіші події життя навчального закладу. Загальна кількість зареєстрованих у соціальних мережах Facebook, YouTube, Twitter та Instagram осіб з числа працівників, курсантів та студентів університету становить 1024 особи.

На Інтернет-сайті університету розміщено фото, відео та друковану інформацію про події та заходи, які відбулись в університетському житті. Проведена робота з оновлення інформаційних сторінок факультетів та інших підрозділів університету. Щомісяця виходить друком університетська газета «Служимо Закону».

Підготовлено відеоматеріали для абітурієнтів щодо правильного виконання фізичних вправ під час оцінки рівня фізичної підготовки кандидатів на навчання в університеті. Уся інформація публікується трьома мовами – українською, англійською, російською. Розроблено нові банери англійською мовою для запрошення на навчання до університету іноземних студентів.

Протягом звітнього періоду виготовлено 156 відеосюжетів, три рекламні фільми, 11 відеороликів (у тому числі про набір на кафедру військової підготовки, про табірний збір).

**У результаті вжитих заходів профорієнтаційна робота досягла певних позитивних результатів. Повністю виконано**

державне замовлення, більше, ніж минулого року, зараховано студентів на денну та заочну форму навчання для отримання освітнього ступенів «бакалавр» (відповідно 467, +5,4 % та 678, +53,4%) та «магістр» (93, +27,4 % та 543, +8,3 рази). Разом із тим втрата ступеню «спеціаліст» так і не була компенсована – студентів денної форми зараховано на 11 відсотків менше, ніж у 2016 році (560 проти 630), заочної – на 35,3 % менше (1221 проти 1826). Проти нас діяв ряд об'єктивних факторів, але й не всі наші можливості були використані належним чином. Про це йшла мова на останньому засіданні ректорату.

**Фінансове становище університету у звітному періоді характеризується таким, що зазнало покращення в порівнянні з попереднім навчальним роком.**

А саме, фінансування для виплати заробітної плати з нарахуваннями працівникам, що утримуються за рахунок загального фонду, збільшилось на 4 мільйони 221 тисячу гривень (+8,2%), у результаті середня заробітна плата зросла з 5 798,00 грн. до 7 988,00 грн.

Фінансування для виплати грошового утримання з нарахуваннями збільшилось на 16 мільйонів 708 тисяч гривень (+45,6%); і середнє грошове забезпечення зросло з 6 тисяч до 10 тисяч 613 гривень

Середня заробітна плата працівників, які утримуються за рахунок коштів спеціального фонду, збільшилась з 3 676 гривень до 5 609 гривень.

Разом з тим збільшилось фінансування на видатки розвитку університету, що дало змогу провести відповідні поточні і капітальні ремонти.

**Активізовано роботу зі зміцнення матеріальної бази університету.** За звітний період силами підрядних організацій виконано ремонтних робіт на суму 8 мільйонів 359 тисяч гривень, зокрема, відремонтовано 3143 квадратні метри покрівлі, замінено 850 квадратних метрів віконних блоків, утеплено понад 4 тисячі квадратних метрів фасадів. Також відремонтовано 8 санвузлів, душові, понад 500 квадратних метрів кімнат у гуртожитках, близько 900 квадратних метрів тротуарного та асфальтобетонного покриття. Створено центр корекційної та психодіагностичної діяльності, для чого було відремонтовано з переплануванням близько тисячі квадратних метрів приміщень. Відремонтовано теплопункт у гуртожитку № 3, улаштовано смугу перешкод та майданчик для проведення занять зі спеціальної фізичної підготовки загальною площею понад 6 тисяч квадратних метрів.

Власними силами переплановано та переобладнано третій та четвертий поверхи будівлі гуртожитку навчальної бази № 2, що дало додаткових 96 койко/місць. Проведені масштабні ремонтні роботи в корпусах № 1/2 (*гуртожиток № 3*) та № 1/3 (*3 та 5 поверхи*), а також у приміщеннях кафедри ТСП.

Вжито заходів щодо покращення умов відпочинку на базі «Янтарна», де встановлено новий дитячий майданчик, підключено інтернет, Wi-Fi, відремонтовано павільйони для приготування їжі із заміною сантехніки та всіх труб на металеві-пластикові, замінено на

плитках конфорки та мийки, у душових встановлено 2 водонагрівачі, у кабінках замінено умивальники, крани, труби на металеві-пластикові, відпочиваючих забезпечено новою постільною білизною, пофарбовано практично всі будинки та споруди, тощо.

Цього року отримано близько 222-х тисяч гривень від реалізації путівок на базу відпочинку «Янтарна». 34 путівки вартістю 250 гривень на добу придбали працівники університету, 48 путівок вартістю 300 гривень на добу – сторонні особи.

**Отже, зроблено багато, але не всі проблеми вирішені.** Не викорено порушення трудової та службової дисципліни. Не може нас задовольняти стан порядку у студентських гуртожитках. Для його зміцнення недостатньо використовуються можливості органів студентського самоврядування. Окремі науково-педагогічні працівники факультету № 6 продовжують самоусуватися від проведення профорієнтаційної роботи. Є невикористані резерви у розширенні аудиторного фонду. Потребує поповнення парк сучасних технічних засобів навчання. Досі не ліквідовано заборгованість за надані освітньо-наукові послуги, на яку вказувала аудиторська перевірка ще позаминулого року. Лишається відкритим питання встановлення граничних звань у посадах, які посідають атестовані працівники.

**Для усунення зазначених та інших недоліків, забезпечення подальшого розвитку університету необхідно зосередитись на вирішенні ряду першочергових завдань.** У нас є хороший план профорієнтаційних заходів. Треба, щоб він був настільки ж добре

виконаний. Для цього слід виконати кілька умов. По-перше, кожний, хто утримується за рахунок коштів спеціального фонду, повинен розглядати профорієнтаційну роботу як своє першочергове завдання. По-друге, ми маємо переваги перед багатьма іншими ВНЗ, і на них треба загострювати увагу під час проведення профорієнтаційних заходів – це й питання працевлаштування випускників, і гуртожитки, і розмір плати за навчання, і наявність військової кафедри, і розвинута база для занять спортом тощо. По-третє, основою повинна стати рання профорієнтація. У випускних класах учні та їхні батьки вже визначилися, куди поступати. Тому на Дні відкритих дверей слід запрошувати також і учнів дев'ятих – десятих класів, і під час роботи в школах та ліцеях не обходити ці класи. Оскільки ми зацікавлені, щоби наші майбутні абітурієнти успішно склали тести ЗНО, братимемо участь у їх підготовці до тестування, у тому числі дистанційній, насамперед у Луганській та Донецькій областях та у закріплених за університетом загальноосвітніх навчальних закладах.

Розвиток дистанційної форми навчання також тісно пов'язаний із профорієнтаційною роботою. Це єдиний шлях компенсувати постійне скорочення кількості студентів-заочників. Слід більш активно створювати опорні пункти в коледжах, технікумах, завершити роботу зі створення навчально-методичних матеріалів для дистанційного навчання. Крім того, дистанційне навчання повинне стати основною формою підвищення кваліфікації. Проведений на нашій базі експеримент засвідчив життєздатність такої форми роботи.

Серйозні завдання стоять перед нами як у плані підтвердження, так і розширення переліку освітніх послуг. По-перше, повинна

пройти акредитацію Сумська філія. Крім того, працюємо над ліцензуванням освітнього рівня «бакалавр» за спеціальністю 035 Філологія та магістратури за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. До речі, про ці нові можливості університету необхідно широко сповіщати абітурієнтів під час профорієнтаційних заходів. Необхідно також отримати ліцензію на підготовку за професією 5162 Поліцейський (за спеціалізаціями) із ліцензійним обсягом 500 осіб.

Цокольний поверх корпусу № 1/5 у навчальному процесі не задіяний. Далі так тривати не може. Слід поетапно ввести його до аудиторного фонду, почавши зі створення там умов для занять із тактико-спеціальної підготовки, встановлення віртуального тирю «Інгул» тощо.

Що стосується ліквідації заборгованості за надані освітньо-наукові послуги, будемо вважати, що період умовлянь закінчився, і переходити до позовної роботи. У випадках, коли такі послуги фактично не надавалися, треба підготувати і подати на затвердження відповідні висновки для списання заборгованості.

Необхідно продовжити роботу із забезпечення практичної спрямованості навчання. У цьому нам, зокрема, допоможе нормативне урегулювання проходження стажування науково-педагогічного складу в органах та підрозділах Національної поліції. Відповідні пропозиції нами подано. У першу чергу стажування пройдуть працівники прикладних кафедр, які не мають досвіду практичної роботи.

Будемо, звичайно, готувати пропозиції щодо внесення змін до статей 67, 71, 83 Закону України «Про Національну поліцію» в

частині присвоєння чергових спеціальних звань поліцейським, відрядженим із залишенням на службі в поліції до державних органів, підприємств, установ, організацій, зокрема особовому складу ВНЗ МВС України. У цьому розраховуємо на підтримку МВС та народних депутатів, які розуміють наші проблеми.

Завершується підготовка до сторіччя із початку навчання українських правоохоронців у Харкові. Ми повинні гідно відзначити цей ювілей, враховуючи його значення для національно-патріотичного виховання, те, що він святкується на виконання відповідного указу Президента України, та його важливість як іміджевого заходу.

Упевнений, що перелічені та інші завдання будуть успішно виконані, і 2018/2019 навчальний рік ми зустрінемо новими здобутками на благо народу України.

Дякую за увагу.

**Ректор**

**генерал поліції третього рангу**



**В.В. Сокурєнко**