

# **ЗВІТ**

ректора Чернівецького національного  
університету імені Юрія Федьковича  
про роботу, проведену колективом  
університету в 2020 р.,  
що виноситься на конференцію трудового колективу  
21 грудня 2020 року

# ЗМІСТ

<b>ВСТУП.....</b>	<b>3</b>
<b>Розділ 1. ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ.....</b>	<b>4</b>
<b>1.1. Вступна кампанія.....</b>	<b>4</b>
<b>1.2. Контингент студентів.....</b>	<b>10</b>
<b>1.3. Ліцензування та акредитація.....</b>	<b>17</b>
<b>1.4. Аспірантура і докторантур.....</b>	<b>19</b>
<b>1.5. Забезпечення якості освітнього процесу.....</b>	<b>20</b>
<b>1.6. Курси підвищення кваліфікації педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої та фахової передвищої освіти.....</b>	<b>23</b>
<b>Розділ 2. НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ.....</b>	<b>28</b>
<b>2.1. Науково-дослідна робота.....</b>	<b>28</b>
<b>2.2. Діяльність Наукової бібліотеки.....</b>	<b>32</b>
<b>2.3. Діяльність Ботанічного саду.....</b>	<b>43</b>
<b>2.4. Видавництво «Рута» .....</b>	<b>46</b>
<b>Розділ 3. МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ.....</b>	<b>47</b>
<b>3.1. Загальна інформація.....</b>	<b>47</b>
<b>3.2. Участь у європейських проектах.....</b>	<b>49</b>
<b>3.3. Мобільність студентів, академічного та адміністративного персоналу.....</b>	<b>51</b>
<b>3.4. Співпраця з європейськими фондами.....</b>	<b>52</b>
<b>3.5. Літні школи та культурні заходи.....</b>	<b>56</b>
<b>3.6. Іноземні студенти в ЧНУ.....</b>	<b>56</b>
<b>Розділ 4. ГУМАНІТАРНА РОБОТА.....</b>	<b>58</b>
<b>4.1. Національно-патріотичне виховання.....</b>	<b>59</b>
<b>4.2. Культурно-мистецький, дозвіллєвий та спортивно-оздоровчий напрям.....</b>	<b>60</b>
<b>4.3. Вектор професійного спрямування та кар'єри.....</b>	<b>63</b>
<b>4.4. Соціально-психологічна робота і превентивне виховання .....</b>	<b>63</b>
<b>4.5. Студентське самоврядування.....</b>	<b>65</b>
<b>4.6. Інформаційна діяльність та зв'язки зі ЗМІ.....</b>	<b>66</b>
<b>4.7. Екскурсійно-туристична діяльність та співробітництво з ЮНЕСКО...68</b>	<b>68</b>
<b>Розділ 5. КАДРИ.....</b>	<b>70</b>
<b>Розділ 6. ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ.....</b>	<b>72</b>
<b>6.1. Загальний фонд.....</b>	<b>72</b>
<b>6.2. Спеціальний фонд.....</b>	<b>74</b>
<b>Розділ 7. ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ.....</b>	<b>78</b>

## **ВСТУП**

Попри специфічні умови проведення освітньої, наукової, фінансово-господарської та гуманітарної діяльності у зв'язку із пандемією COVID-19, Чернівецький університет спромігся працювати злагоджено й ефективно, відзначаючи 145-річчя з дня свого заснування.

Університет успішно провів вступну кампанію, увійшовши в десятку кращих ЗВО України за кількістю виборених місць держзамовлення і зайняв 11 місце за кількістю поданих заяв вступників.

Багаторічна робота зі створення електронних курсів на платформі MOODLE та проведення впродовж січня – лютого 2020 р. трьох навчальних вебінарів щодо організації освітнього процесу з використанням дистанційних технологій дали змогу швидко перелаштуватися на онлайн-навчання. З метою ефективної організації навчання та проведення ЕК та екзаменаційних сесій створено сайт підтримки [online.chnu.edu.ua](http://online.chnu.edu.ua)

Високий статус ЧНУ підтверджують рейтинги як державних, так і міжнародних експертних груп. Так, університет посідає 5 місце за показниками наукометричної бази даних Scopus (індекс Гірша – 61). У Консолідованому рейтингу університет знаходиться на 15-му місці, у рейтингу кращих класичних ЗВО України – на 8-му місці, за рейтингом ТОП-200 України – на 20 місці (інформація за даними osvita.ua).

У 2020 р. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича посів 14 місце серед 76 ЗВО України за міжнародним рейтингом U-Multirank 2020. Цьогоріч університет увійшов до світового рейтингу університетів Times Higher Education World University Rankings та до рейтингової групи 1001+ серед університетів світу. Загалом у рейтинг THE World University Rankings 2021 увійшло лише 9 українських ЗВО. Прийнято заявку університету до престижного рейтингу QS. Університет увійшов у п'ятірку найпрестижніших ЗВО України.

У 2020 р. виконано 24 науково-дослідні роботи, профінансовані МОН

України. Завдяки цьому фінансування наукової діяльності університету зросло на 26 % і склало більше 16 млн. грн.

Через новий розподіл видатків держбюджету на 2020 р. університет отримав додатково 22 млн 747 тис. грн. загального фонду, що дало можливість дещо зневелювати зменшення ставок у зв'язку зі скороченням кількості студентів.

Незважаючи на пандемію, в університеті проведено низку міжнародних онлайн-конференцій. На сьогодні маємо 191 угоду про співпрацю з університетами 33 країн світу.

Важливою віхою в житті університету стали капітальні ремонти студентських гуртожитків № 3 і 5, що значно покращило умови проживання в них.

## **Розділ 1. Освітня діяльність**

### **1.1. Вступна кампанія**

Спочатку підготовка до вступу велася у звичному режимі. Умови прийому до ЗВО України у 2020 р. були затверджені наказом МОН України № 1285 від 11.X.2019 р., зареєстрованим Міністерством юстиції 2 грудня 2019 р. за № 1192/34163.

На основі цього були підготовлені й затверджені Правила прийому до університету на Вченій Раді 2. XII. 2019 р. (протокол № 12).

Однак з березня 2020 р. в Україні розпочалася пандемія коронавірусу, що внесла свої серйозні корективи у вступну кампанію:

1. Терміни вступної кампанії було перенесено на місяць. Зокрема, прийом документів і вступні іспити відбувалися в серпні, а основні зарахування – упродовж перших двох тижнів вересня. Навчання ж цьогорічні вступники розпочали 14 вересня.

2. Окремі етапи і процедури вступної кампанії в тій чи тій мірі відбувалися в дистанційному режимі. Зокрема, практично повністю в електронній формі відбувалася реєстрація вступників на основі ПЗСО на творчі конкурси та реєстрація вступників до магістратури на ЄВІ / ЄФВВ, 99,3 % заяв від

вступників на основі ПЗСО та 71,5 % заяв від вступників у магістратуру було подано в електронній формі. При вступі на основі ОКР молодшого спеціаліста більше 80% вступників не складали в університеті вступні іспити, а погодились із запропонованою оцінкою за фаховий вступний іспит, розраховану за результатами їхнього навчання в коледжах. Крім цього, вперше можна було подати оригінали документів звичайною поштою або в електронному вигляді з накладанням КЕП (правда, таким способом подання оригіналів документів скористалися лише кілька десятків абітурієнтів).

3. Під час безпосередньої роботи зі вступниками застосовувались такі протиепідемічні заходи, як дотримання соціальної дистанції та масковий режим, використання антисептиків, безконтактне вимірювання температури, знезараження повітря тощо.

4. Вступ здійснювався за результатами ЗНО 2017–2020 років (результати ЗНО з іноземної мови – лише за 2018–2020 роки).

5. Для вступу або переведення на бюджет конкурсний бал вступника мав бути не меншим за 125.

6. При вступі на основі ПЗСО на спеціальності 081 «Право», 281 «Публічне управління та адміністрування», 291 «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії», 292 «Міжнародні економічні відносини» та 293 «Міжнародне право» конкурсний бал повинен був бути не меншим за 140 балів.

7. Творчі конкурси та вступні іспити при вступі на основі ПЗСО на бюджетні пропозиції проводився до початку прийому документів (з 1 до 13 серпня).

8. Цього року (як і минулими роками) в університеті проводилась профорієнтаційна олімпіада, за результатами якої 189 вступників (минулого року – 90) отримали право на нарахування 20 додаткових балів до результату ЗНО з одного предмета при вступі до університету на спеціальності, яким надається особлива підтримка. Вони подали в університет 173 заяви (минулого року – 72), з них 62 були зараховані на навчання (25). Зокрема, 9 зараховано в

інститут біології, хімії та біоресурсів (6), 32 – в інститут фізико-технічних та комп’ютерних наук (6), 9 – на географічний факультет (3) і 12 – на факультет математики та інформатики (10).

9. При вступі на навчання за будь-якою спеціальністю на основі ОКР молодшого спеціаліста обов’язковим було подання сертифіката ЗНО з української мови та літератури. Крім того, для навчання за спеціальностями 051 «Економіка» та галузі знань 07 «Управління та адміністрування» додатково треба було подати сертифікат ЗНО з математики для вступу на бюджет (з математики або історії України – для вступу на контракт).

10. Було значно розширене перелік спеціальностей, за якими при вступі на навчання в магістратуру обов’язковим було складання ЄФВВ/ЄВІ за технологіями ЗНО (не потрібно було складати ЄВІ з іноземної мови лише при вступі в магістратуру за спеціальностями галузей знань 01 «Освіта / Педагогіка» та 20 «Аграрні науки та продовольство», а також за спеціальністю 025 «Музичне мистецтво»).

11. Не проводилася додаткова співбесіда при вступі в магістратуру на основі диплома з іншої спеціальності.

12. Університет внесено до переліку закладів вищої освіти, де функціонують освітні центри «Донбас-Україна» та «Крим-Україна», через які абітурієнти з тимчасово окупованих територій України мають можливість вступити до університету за спрощеною процедурою (утім, цього року таких вступників у нас не було).

13. Прийом в аспірантуру та докторантuru університету в 2020 р. проводився у 2 етапи. Відповідно, зарахування до аспірантури з 01 березня 2020 р. відбулося за кошти фізичних та / або юридичних осіб, а також з 15 вересня 2020 р. – до аспірантури й докторантury за державним замовленням та за кошти фізичних та / або юридичних осіб.

В Україні зареєстровано понад 1 млн заяв на ОР «бакалавр» і «магістр».

**Таблиця 1. Кількість поданих заяв за ОР «Фаховий молодший бакалавр, «Бакалавр» і «Магістр» у ЧНУ**

Рік	Всього заяв (тис.)	Електронні (тис.)
2012	20,0	4,0
2013	24,4	8,6
2014	28,8	13,8
2015	24,9	13,6
2016	35,4	24,9
2017	28,3	20,3
2018	23,4	17,2
2019	19,6	14,4
2020	18,5	15,9

**За освітніми рівнями:**

Подано заяв на навчання для здобуття:

- ОПС фахового молодшого бакалавра – 748 (107,5 % від 2019 р.);
- ступеня бакалавра на основі ПЗСО – 13457 (98 %);
- ступеня бакалавра на основі МС – 1332 (98,4 %);
- ступеня магістра – 3703 (100,9 %).

За кількістю поданих заяв ЧНУ посів 11 місце серед ЗВО України, поступившись лише провідним київським (КНУ, НУКП, КНТЕУ, НАУ, НАБІП, НПУ), львівським (ЛНУ, НУЛП) і харківським (ХНУ, ХП). Ураховуючи, що це міста – мільйонники, наш заклад виглядає непогано!

**Таблиця 2. Топ-5 спеціальностей за кількістю поданих заяв у 2020 р. по Україні і в ЧНУ**

№ п/п	Спеціальність	По Україні	№ п/п	В ЧНУ
1	Право	116689	1	1537
2	Менеджмент	92147	4	708
3	Філологія (англ.)	76708	2	1208
4	Комп'ютерні науки	63410	3	917
5	Середня освіта	62676	5	Міжнародні відносини,

				суспільні комунікації та регіональні студії – 688
--	--	--	--	--

### **Найменше заяв подано (на всі рівні та форми навчання):**

- «Богослов'я» – 14;
- «Середня освіта (хімія)» – 21;
- «Середня освіта (румунська мова і література)» – 26;
- «Філологія (румунська мова і література)» – 30;
- «Електроніка» – 31;
- «Мікро- та наносистемна техніка» – 31;
- «Середня освіта (фізика)» – 34;
- «Філологія (зарубіжна література та теорія літератури)» – 37;
- «Соціологія» – 38.

Потрібно добре подумати, чи будемо оголошувати набір на ці спеціальності наступного року. Можливо, винятком можуть бути богослов'я і румунська мова (філологія і середня освіта).

Абітурієнти, які подали заяви в ЧНУ, вибороли 1761 місце держзамовлення, а саме:

**Таблиця 3. Держзамовлення**

Ступінь / ОКР	2017	2018	2019	2020	
Молодший спеціаліст	236	236	167	167	+97
Бакалавр	1244	1079	1019	1116	-197
Магістр	820	794	675	478	-100
<b>Всього</b>	<b>2300</b>	<b>2099</b>	<b>1861</b>	<b>1761</b>	

Незважаючи на низку перешкод, ЧНУ опинився на 9 місці за кількістю виборених державних місць, хоча в порівнянні з минулим роком явно зменшився набір магістрів, викликаний введенням ЕВІ на більшість спеціальностей та працевлаштуванням багатьох бакалаврів. Пропоную ознайомитися з динамікою державного замовлення на бакалаврат (повного і скороченого терміну навчання) і в магістратурі:

**Таблиця 4. Динаміка державного замовлення на бакалаврат  
повного терміну навчання**

	Денна	Заочна
Фіксований обсяг	43	2
Широкий конкурс	882	49
Загальний обсяг	925	51
Зараховано	768	33
Із залишку 925-768=157 місць на денній формі ми перерозподілили 47 місць для вступників пільгових категорій (17) та платників (30) для спеціальностей, яким надається особлива підтримка, а решту 110 місць для денної форми та 18 місць для заочної форми віддали до МОН		
+Конкурсна комісія МОН від 24.09	+38	0
<b>Всього місць держзамовлення</b>	<b>852</b>	<b>34</b>

**Таблиця 5. Динаміка державного замовлення на бакалаврат  
скороченого терміну навчання**

	Денна	Заочна
Фіксований обсяг	194	27
+ Конкурсна комісія МОН від 03.09	+20	0
Зараховано	200	27
+ Конкурсна комісія МОН від 24.09	+3-14	0
<b>Всього місць держзамовлення</b>	<b>203</b>	<b>27</b>

**Таблиця 6. Динаміка державного замовлення в магістратуру**

	Денна	Заочна
Фіксований обсяг	409	20
Широкий конкурс	30	0
+ Конкурсна комісія МОН від 14.08	+1	0
Зараховано	432	19
+ Конкурсна комісія МОН від 03.09	+4 -8	0
+ Конкурсна комісія МОН від 24.09	+21	+3-1
<b>Всього місць держзамовлення</b>	<b>456</b>	<b>22</b>

Для бакалаврів на основі ПЗСО всього зараховано на держзамовлення – 886 осіб.

**Таблиця 7. Зарахування на ступінь «бакалавр»**

Рік	Денна (бюджет)	Денна (контракт)	Денна (разом)	Заочна (бюджет)	Заочна (контракт)	Заочна (разом)	Всього
<b>2017</b>	1166	1421	2587	78	740	818	3405
<b>2018</b>	1016	1429	2445	59	635	694	3139
<b>2019</b>	955	1336	2291	62	490	552	2843
<b>2020</b>	<b>1055</b>	<b>1287</b>	<b>2342</b>	<b>61</b>	<b>437</b>	<b>498</b>	<b>2840</b>

**Таблиця 8. Зарахування на ступінь «магістр»**

Рік	Денна (бюджет)	Денна (контракт)	Денна (разом)	Заочна (бюджет)	Заочна (контракт)	Заочна (разом)	Всього
<b>2017</b>	743	754	1497	77	883	960	2457
<b>2018</b>	742	528	1270	50	698	748	2018
<b>2019</b>	619	523	1139	56	697	753	1892
<b>2020</b>	<b>456</b>	<b>492</b>	<b>948</b>	<b>22</b>	<b>580</b>	<b>602</b>	<b>1550</b>

**Таблиця 9. Всі зарахування**

Форма навчання	Рік										
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Денна	4393	3953	3942	4423	4423	4042	4143	4084	3715	3404	3269
Заочна	3528	3076	2593	2272	2272	1792	2002	1778	1442	1305	1110
<b>Всього</b>	<b>7921</b>	<b>7029</b>	<b>6535</b>	<b>6912</b>	<b>6695</b>	<b>5834</b>	<b>6145</b>	<b>5862</b>	<b>5157</b>	<b>4735</b>	<b>4390</b>

**Таблиця 10. Зарахування в коледж**

Форма оплати	Рік										
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Бюджет	55	63	64	66	85	85	253	236	236	167	170
Контракт	163	100	73	71	102	98	92	91	66	71	99
<b>Всього</b>	<b>218</b>	<b>163</b>	<b>137</b>	<b>137</b>	<b>187</b>	<b>184</b>	<b>345</b>	<b>327</b>	<b>292</b>	<b>238</b>	<b>269</b>

## 1.2. Контингент студентів

У Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича станом на 1 листопада здобували освіту 13526 студентів, з них за денною формою навчання – 10077 осіб, заочною формою навчання – 3449 осіб. У

таблиці 1 наведено контингент студентів університету станом на 1 жовтня 2012 – 2019 рр. та станом на 1 листопада за 2020 рік.

**Таблиця 1**

**Контингент студентів станом на 1 жовтня 2012–2019 років та 1 листопада 2020 рік**

Ступінь	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Бакалавр	12402	11724	11710	11593	12443	11730	11093	10443	<b>10112</b>
Спеціаліст	2003	2002	1577	1280	1197	26	3	1	<b>0</b>
Магістр	1379	1294	1330	1311	3093	4020	4326	3787	<b>3414</b>
<b>Усього</b>	<b>15784</b>	<b>15020</b>	<b>14617</b>	<b>14184</b>	<b>16733</b>	<b>15776</b>	<b>15422</b>	<b>14231</b>	<b>13526</b>

На місцях, що фінансуються за рахунок коштів державного бюджету, навчається 5071 осіб: за денною формою навчання – 4766, заочно – 305. На умовах контракту навчається 8455 студентів, із них за денною формою навчання – 5311, заочно – 3144.

Чисельність студентів, що здобувають вищу освіту, становить:

- бакалавра – 10112 особи;
- спеціаліста – 0 осіб;
- магістра – 3414 осіб.



**Рис.1. Чисельність студентів за освітніми рівнями 2012 – 2020 роки**

Контингент студентів у розрізі структурних підрозділів ілюструє таблиця 2.

Університет має ліцензію на підготовку студентів з числа іноземних громадян, кількість яких на 1 грудня 2020 становить 97 осіб.

У 2020 р. випущено 2907 студентів, із них бакалаврів – 2852 осіб, спеціалістів – 0 осіб, магістрів – 55. Серед випускників 1099 осіб навчалися за рахунок коштів державного бюджету та 1808 осіб – на умовах контракту.

У грудні 2020 р. планується випустити ще 1765 студентів-магістрів.

Нижчеподані таблиці 3–6 та рисунки ілюструють випуск фахівців у розрізі освітніх (освітньо-кваліфікаційних) рівнів, форм навчання, джерел фінансування та динаміку показника за останні роки (у зв'язку з переходом у 2015 р. на півторарічну та дворічну магістратуру випуску магістрів у 2016 р. не було).

Окрім прийому та випуску, на показник кількості студентів впливає також рух контингенту. Як ілюструє таблиця 8, кількість студентів, відрахованих з університету з різних причин, значно переважає кількість тих, хто поповнив ряди студентства.

## Таблиця 2

### Контингент студентів у розрізі структурних підрозділів

<b>Інститут, факультет</b>	<b>Держ.</b>	<b>Плат.</b>	<b>Разом</b>
Інститут біології, хімії та біоресурсів	568	355	923
Інститут фізико-технічних та комп'ютерних наук	1202	497	1699
Факультет архітектури, будівництва та декоративно-прикладного мистецтва	223	234	457
Географічний факультет	366	541	907
Економічний факультет	325	1095	1420
Факультет іноземних мов	422	758	1180
Факультет історії, політології та міжнародних відносин	215	735	950
Факультет математики та інформатики	401	199	600
Факультет педагогіки, психології та соціальної роботи	365	1180	1545
Факультет фізичної культури та здоров'я людини	221	872	1093
Філологічний факультет	451	491	942
Факультет фінансів, підприємництва та обліку	94	360	454
Юридичний факультет	218	1138	1356
<b>Усього по університету</b>	<b>5071</b>	<b>8455</b>	<b>13526</b>



**Рис.2. Розподіл студентів за структурними підрозділами в 2019 р.**

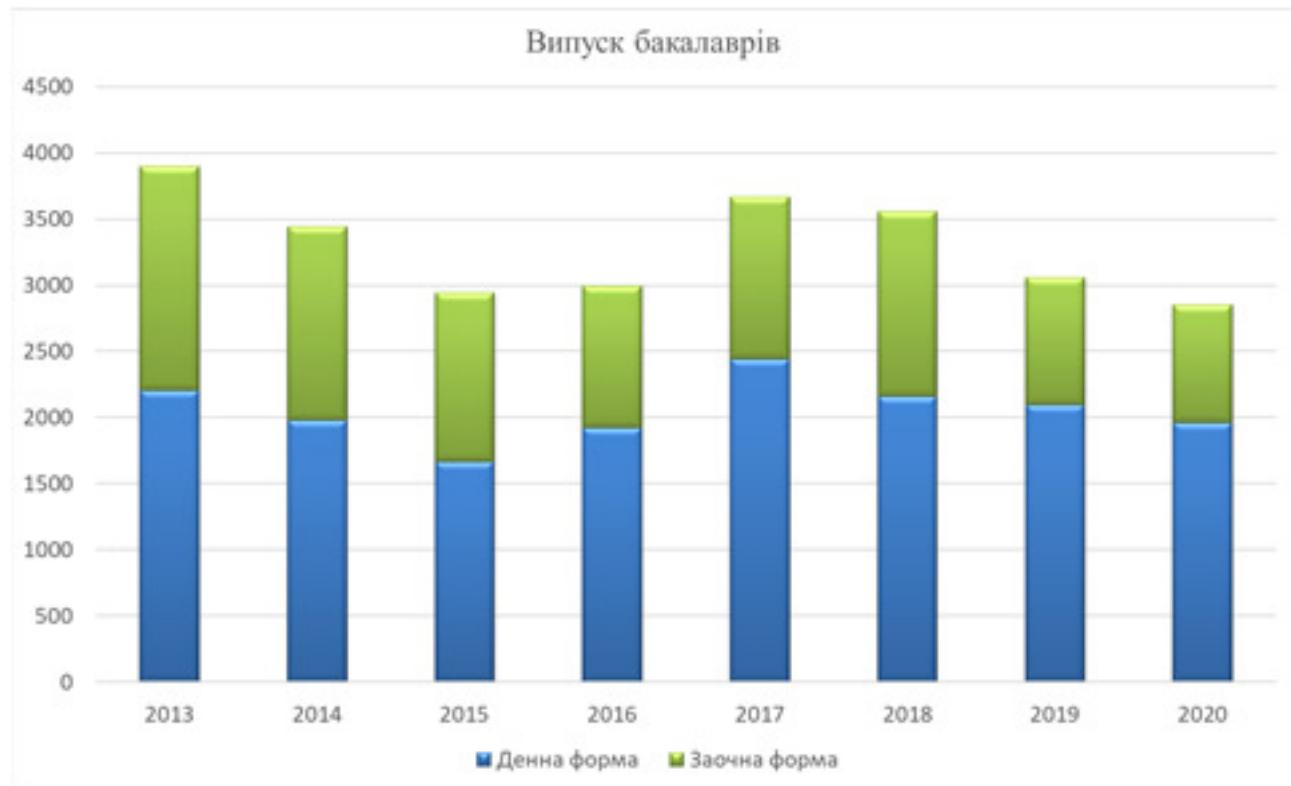


**Рис.3. Розподіл студентів за структурними підрозділами в 2020 р.**

**Таблиця 3**

**Випуск студентів за ОР «Бакалавр»**

Бакалавр	Державне замовлення								Повна оплата								Разом							
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Денна форма	1287	1269	1013	1187	1400	1282	1102	999	919	714	651	768	1039	880	994	963	2206	1983	1664	1925	2439	2162	2096	1962
Заочна форма	130	140	88	117	172	151	73	51	1560	1320	1191	952	1054	1244	890	839	1690	1460	1279	1069	1226	1395	963	890
<b>Усього</b>	<b>1417</b>	<b>1409</b>	<b>1101</b>	<b>1304</b>	<b>1572</b>	<b>1493</b>	<b>1175</b>	<b>1050</b>	<b>2479</b>	<b>2034</b>	<b>1842</b>	<b>1690</b>	<b>2093</b>	<b>2124</b>	<b>1884</b>	<b>1802</b>	<b>3896</b>	<b>3443</b>	<b>2943</b>	<b>2994</b>	<b>3665</b>	<b>3557</b>	<b>3059</b>	<b>2852</b>



**Рис. 4. Випуск бакалаврів**

**Таблиця 4**

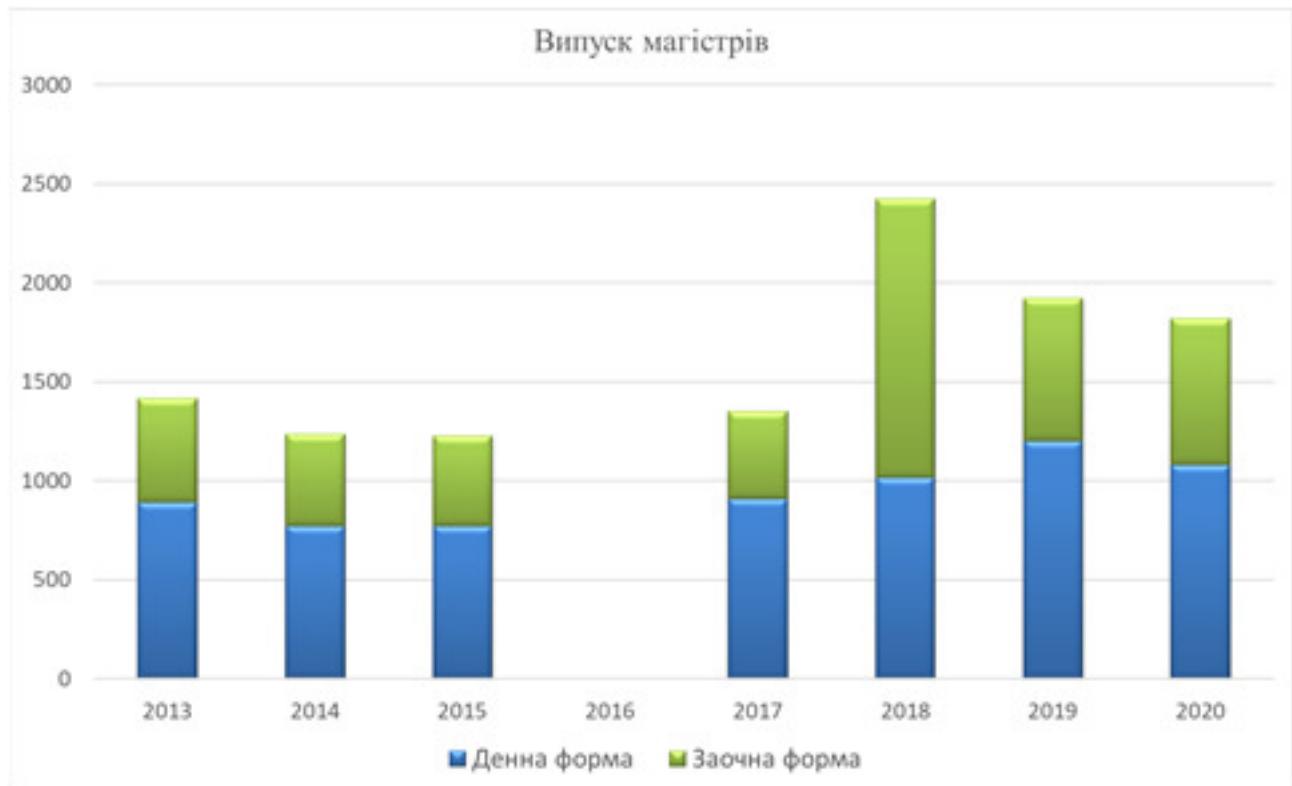
**Випуск студентів за ОКР «Спеціаліст»**

Спеціаліст	Державне замовлення								Повна оплата								Разом											
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Денна форма	747	711	686	603	376	332	14	311	178	290	235	172	121	3	1058	889	976	838	548	453	17							
Заочна форма	124	76	62	74	25	33	0	1232	988	884	591	624	637	0	1356	1064	946	665	649	670	0							
<b>Усього</b>	<b>871</b>	<b>787</b>	<b>748</b>	<b>677</b>	<b>401</b>	<b>365</b>	<b>14</b>	<b>1543</b>	<b>1166</b>	<b>1174</b>	<b>826</b>	<b>796</b>	<b>758</b>	<b>3</b>	<b>2414</b>	<b>1953</b>	<b>1922</b>	<b>1503</b>	<b>1197</b>	<b>1123</b>	<b>17</b>							

**Таблиця 5**

**Випуск студентів за ОР «Магістр»**

Магістр	Державне замовлення										Повна оплата										Разом									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020						
Денна форма	711	336	378	0	430	613	730	590	178	433	392	0	479	403	471	490	889	769	770	0	909	1016	1201	1080						
Заочна форма	22	27	31	0	34	152	50	54	505	439	424	0	407	1254	670	686	527	466	455	0	441	1406	720	740						
<b>Усього</b>	<b>733</b>	<b>363</b>	<b>409</b>	<b>0</b>	<b>464</b>	<b>765</b>	<b>780</b>	<b>644</b>	<b>683</b>	<b>872</b>	<b>816</b>	<b>0</b>	<b>886</b>	<b>1657</b>	<b>1141</b>	<b>1176</b>	<b>1416</b>	<b>1235</b>	<b>1225</b>	<b>0</b>	<b>1350</b>	<b>2422</b>	<b>1921</b>	<b>1820</b>						



**Рис. 5. Випуск магістрів**

**Таблиця 6**

**Випуск студентів за всіма ступенями вищої освіти**

Загалом	Державне замовлення										Повна оплата										Разом			
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Денна форма	1998	1605	1391	1187	1830	1895	1832	1589	1097	1147	1043	768	1518	1283	1465	1453	3095	2752	2434	1955	3348	3178	3297	3042
Заочна форма	152	167	119	117	206	303	123	105	2065	1759	1615	952	1461	2498	1560	1525	2217	1926	1734	1069	1667	2801	1683	1630
<b>Усього</b>	<b>2150</b>	<b>1772</b>	<b>1510</b>	<b>1304</b>	<b>2036</b>	<b>2198</b>	<b>1955</b>	<b>1694</b>	<b>3162</b>	<b>2906</b>	<b>2658</b>	<b>1720</b>	<b>2979</b>	<b>3781</b>	<b>3025</b>	<b>2978</b>	<b>5312</b>	<b>4678</b>	<b>4168</b>	<b>3024</b>	<b>5015</b>	<b>5979</b>	<b>4980</b>	<b>4672</b>

**Таблиця 7**

**Кількість студентів станом на 1 жовтня 2012–2019 років та 1 листопада**

**2020 року в розрізі структурних підрозділів**

<b>Факультет, інститут</b>		<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Інститут біології, хімії та біоресурсів	Біологічний	1117	1121	1258	1232	1256	1205	1194	1049	923
	Хімічний	286	284							
Інститут фізико-технічних та комп’ютерних наук	Інженерно-технічний	612	539	1930	1773	2060	1921	1874	1734	1699
	Комп’ютерних наук	661	568							

	Фізичний	855	864							
Факультет архітектури, будівництва та декоративно-прикладного мистецтва	Образотворчого мистецтва	105	103	411	476	534	486	489	459	457
	Кафедра будівництва та архітектури	208	257							
Географічний факультет		1465	1275	1157	1077	1143	1080	1057	982	907
Економічний факультет		1809	1525	1419	1433	1572	1531	1508	1388	1420
Факультет іноземних мов		1173	1147	1168	1179	1271	1245	1203	1199	1180
Факультет історії, політології та міжнародних відносин		1314	1146	1088	982	1143	1158	1169	1074	950
Факультет педагогіки, психології та соціальної роботи		1792	1841	1878	1819	1930	1785	1770	1608	1545
Факультет математики та інформатики		613	626	617	571	637	637	611	597	600
Факультет фізкультури та здоров'я людини		510	590	657	740	900	987	1109	1111	1093
Філологічний факультет		1043	1080	1045	995	1051	980	982	882	942
Філософсько-теологічний факультет		412	424	390	374	385	332	284	232	
Факультет фінансів, підприємництва та обліку		0	0	0	0	934	693	640	507	454
Юридичний факультет		1809	1630	1599	1533	1917	1736	1532	1409	1356
<b>Усього по університету</b>		<b>15784</b>	<b>15020</b>	<b>14617</b>	<b>14184</b>	<b>16733</b>	<b>15776</b>	<b>15422</b>	<b>14231</b>	<b>13526</b>

**Таблиця 8**

**Рух контингенту студентів**

	Державне замовлення		Повна оплата		Разом	
	Зара-хування	Відра-хування	Зараху-вання	Віdra-хування	Зараху-вання	Відра-хування
Денна форма	0	130	68	224	68	354
Заочна форма	0	6	85	203	85	209
<b>Усього</b>	<b>0</b>	<b>136</b>	<b>153</b>	<b>427</b>	<b>153</b>	<b>563</b>

Більшість студентів відраховано за невиконання навчального плану (208 осіб), у зв'язку з несплатою за навчання (165 осіб), вибули за власним

бажанням (102 осіб).

Відраховано з інших причин:

- порушення навчальної дисципліни – 45 осіб;
- не з'явилися на екзамени – 19 осіб;
- переведення в інший ЗВО – 11;
- не складено атестацію – 11.

### **1.3. Ліцензування та акредитація**

З метою підготовки до акредитації освітніх програм 6 лютого 2020 р. у Червоній залі університету відбувся семінар щодо акредитації освітніх програм.

За звітний період проведено первинну акредитацію:

– за першим (бакалаврським) рівнем за такими освітніми програмами:

- «Богослов'я», спеціальності 041 «Богослов'я»;
- «Будівництво та цивільна інженерія», спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія»;
- «Лісове господарство», спеціальності 205 «Лісове господарство»;
- «Міжнародний туризм», спеціальності 242 «Туризм»;

– за трьома освітньо-науковими програмами третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти:

- «Історія та археологія», спеціальності 032 «Історія та археологія»;
- «Політологія», спеціальності 052 «Політологія»;
- «Хімія», спеціальності 102 «Хімія».

У зв'язку з карантинними заходами Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти розробило Тимчасовий порядок проведення акредитаційної експертизи з використанням технічних засобів відеозв'язку, який передбачав проведення повноцінної експертизи без фізичної присутності експертів у закладі.

Для проведення акредитаційної експертизи з використанням технічних засобів відеозв'язку експертна група в загальному порядку узгоджувала

програму акредитаційної експертизи, до якої входили віртуальні зустрічі зі стейкхолдерами. Університет забезпечував у визначений програмою час доступності для відеоконференції осіб, з якими було заплановано індивідуальні співбесіди представників керівництва університету, інститутів, факультетів, науково-педагогічних працівників, представників органів студентського самоврядування, здобувачів вищої освіти, випускників, роботодавців. Це, звісно, ускладнювало процес, але всю роботу було організовано належним чином. За результатами акредитації 5 освітніх програм пройшли успішно процедуру акредитації, зокрема за першим (бакалаврським) рівнем та за третім (освітньо-науковим) рівнем:

- ✓ «Богослов'я»;
- ✓ «Будівництво та цивільна інженерія»;
- ✓ «Історія та археологія»;
- ✓ «Політологія»;
- ✓ «Хімія».

Утім, дві освітні програми за першим (бакалаврським) рівнем отримали умовну акредитацію:

- ✓ «Лісове господарство»;
- ✓ «Міжнародний туризм».

У 2020–2021 навчальному році в графік проходження акредитації входить 16 освітніх програм. 7 жовтня 2020 р. було проведено вебінар для гарантів освітніх програм, на якому проаналізовано звіти експертних груп та галузевих експертних рад Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти. Навчальним відділом проведено попередню експертизу відомостей про самооцінювання шести освітніх програм.

З метою забезпечення успішної акредитації освітніх програм необхідно:

- посилити міжнародну співпрацю з аналогічними освітніми програмами та залучити до освітньої діяльності іноземних роботодавців;
- збільшити різноманітність і актуальність вибіркових компонентів освітніх програм;

- стимулювати публікаційну активність викладачів, зокрема Web of Science та Scopus, сприяти участі викладачів у міжнародних проектах, грантах, програмах обміну досвідом;
- розглянути можливості оптимізації сайту університету, розміщення там відповідної інформації, впорядкування сайтів кафедр;
- оновити інформацію в ЄДЕБО щодо чинних освітніх програм;
- інформування всіх учасників освітнього процесу щодо дотримання норм академічної добросердечності, про правила та процедури оцінювання навчальних досягнень, політику та процедуру розв'язання конфліктних ситуацій тощо.

#### **1.4. Аспірантура і докторантур**

З 1 жовтня 2016 р. навчання на третьому освітньому рівні здійснюється за 25 спеціальностями (за Переліком галузей знань і спеціальностей, затвердженим наказом МОН України №1151 від 06.11.2015 р.).

У вересні з гарантами освітніх програм третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти був проведений семінар щодо оновлення освітніх програм. У жовтні – нарада щодо організації засідань разових спеціалізованих рад.

Підготовка здобувачів наукового ступеня доктора наук в університеті здійснюється за 11 спеціальностями.

Станом на 25 листопада 2020 р. контингент аспірантів в університеті складає 169 осіб, з яких:

- 109 осіб – аспіранти денної форми навчання;
- 60 осіб – аспіранти вечірньої та заочної форм навчання.

Серед усіх аспірантів 115 осіб здобувають науковий ступінь за кошти державного бюджету, 54 особи – за кошти фізичних осіб.

Кількість осіб, зарахованих до аспірантури у звітному році, склала:

- за денною формою навчання – 28 осіб;
- за вечірньою та заочною формами навчання – 20 осіб.

З-поміж зарахованих аспірантів за кошти державного бюджету навчається 30 осіб, за кошти фізичних осіб – 18.

Закінчили аспірантуру у 2020 р. 12 осіб, з яких 4 – із наданням висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Докторантів в університеті станом на 25 листопада 2020 р. – 7 осіб денної форми навчання. З них 6 – за державним замовленням й 1 особа – за кошти фізичних осіб.

Закінчили докторантуру у звітному році 3 особи.

У 2020 р. в університеті створено 5 разових спецрад для захисту дисертацій здобувачів наукового ступеня доктора філософії. 2 грудня відбудувся вебінар, присвячений питанням діяльності разових спеціалізованих вчених рад

Серед аспірантів університету 1 особі призначено академічну стипендію Президента України; 2 особам – академічну стипендію Кабінету Міністрів України; 2 особам – академічну стипендію імені М. С. Грушевського.

### **1.5.Забезпечення якості освітнього процесу**

Модернізація освітнього процесу в університеті реалізується через систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти Університету, стратегія і практичні заходи якої орієнтовані на безперервний розвиток культури якості освіти, в якій усі учасники освітнього процесу беруть на себе відповідальність за якість реалізації навчально-виховної роботи та є активними учасниками забезпечення якості на всіх рівнях діяльності Університету. Практичні заходи щодо забезпечення якості відображають взаємозв'язок між науково-дослідною роботою, з одного боку, та навчанням і викладанням, з іншого, і враховують національний та інституційний контекст, а також стратегічні засади діяльності Університету.

Моніторинг якості змісту підготовки фахівців: освітніх програм, робочих програм навчальних дисциплін і силабусів.

Відповідно до загальних цілей і місії Університету проводиться регулярний моніторинг, перегляд та оновлення освітніх програм, що мають на меті гарантувати високий рівень надання освітніх послуг, а також створюють сприятливе й ефективне освітнє середовище для студентів.

У травні 2020 р. спільно із секторами науково-методичної ради було здійснено моніторинг 264 освітніх програм (ОР «Магістр» – 97, ОР «Бакалавр» – 160, ОП третього (наукового рівня) – 7).

У жовтні здійснено аналіз оприлюднення силабусів навчальних дисциплін на сайтах факультетів / інститутів загальною кількістю 4227. Результати щодо якості їхнього представлення обговорено на методичній раді університету та методичних комісій факультетів / інститутів.

Системою роботи стало проведення моніторингу результатів екзаменаційних сесій.

За результатами літньої екзаменаційної сесії 2020 р. загальні показники абсолютної успішності становлять – 91,0% (що на 1,7% більше, ніж у минулому році), а якості знань – 45,2% (що на 1,4% більше, ніж у минулому році). Результати обговорено на засіданнях вченої та науково-методичної рад університету, а також на засіданнях вчених рад та методичних комісій факультетів.

Важливим напрямом роботи стало проведення моніторингу атестації випускників. Моніторинг роботи атестаційних комісій випускників 2020 р. свідчить про достатньо високий рівень їхньої підготовки: абсолютна успішність випускників ОР «Магістр» становить 99,9%, якість – 84,1%; ОР «Бакалавр» відповідно – 98,7% успішність і 71,2% – якість. Диплом з відзнакою отримало 329 магістрів, що становить 18,3% від загальної кількості (1794) випускників цього рівня освіти; диплом бакалавра з відзнакою отримали 250 здобувачів вищої освіти, що становить 8,8% від загальної кількості 2851 особи. Водночас 24 студенти (0,8%) ОР «Бакалавр» отримали незадовільну оцінку.

Моніторинг рівня викладання  
загальноуніверситетських навчальних дисциплін.

У 2020 р. проведено моніторинг викладання української мови (за професійним спрямуванням) та педагогіки з основами педагогічної майстерності за такими напрямами: *кадрове забезпечення, якість викладання (відкриті заняття викладачів), методичний супровід навчальної дисципліни*,

*навчальні досягнення студентів (успішність, якість), анкетування студентів щодо якості викладання навчальної дисципліни. Результати обговорені на засіданнях науково-методичної ради університету (протокол №7 від 27.02.2020 р. та протокол № 3 від 28.10.2020 р.)*

Комплексний моніторинг якості підготовки фахівців здійснюється в університеті відповідно до Положення про проведення комплексного моніторингу. У 2020 р. проведено комплексний моніторинг факультету математики та інформатики (5 кафедр) та економічного факультету (7 кафедр). Навчальним відділом спільно з працівниками факультетів проведено ректорські контрольні зrзи в системі електронного навчання MOODLE. На факультеті математики та інформатики зrз проводився з 6 навчальних дисциплін.. Абсолютна успішність становить 95,8%, якість знань – 37,5%; на економічному факультеті зrз проводився з 8 навчальних дисциплін, абсолютна успішність з яких становить 92,0%, якість знань – 71,8%.

Під час проведення комплексного моніторингу було здійснено опитування студентів за анкетою центру моніторингу та анкетою, запропонованою студентським самоврядуванням. На факультеті математики та інформатики участь в анкетуванні взяло 322 студенти за анкетою центру і 84 – за анкетою студентського самоврядування; на економічному факультеті – відповідно 414 і 196. Схвальним є те, що на факультетах за обома результатами анкетування позитивно оцінена робота факультетів і кафедр. Водночас є і конструктивні пропозиції, на які варто звернути увагу: покращення потребує технічне оснащення освітнього процесу, удосконалення механізму вибіркового складника освітніх програм; формування практичних умінь і навичок при проведенні практики на виробництві і в школах. Під час моніторингу структурних підрозділів окремо було проаналізовано діяльність деканатів, вчених рад та методичних комісій факультетів і кафедр.

## **1.6. Курси підвищення кваліфікації педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої та фахової передвищої освіти**

1. Розроблено та затверджено Порядок надання платних послуг з підвищення кваліфікації педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої та фахової передвищої освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича.
2. Створено форму для реєстрації слухачів на сайті Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (URL: <http://www.chnu.edu.ua/index.php?page=ua/pkv/02registration>).
3. Розроблено 22 програми підвищення кваліфікації педагогічних працівників (інформацію про програми та самі програми розміщено на сайті університету URL: <http://www.chnu.edu.ua/index.php?page=ua/pkv/01courses>).

Курси підвищення кваліфікації у 2019 – 2020 н. р. відбувалися двічі:

- 01–18 червня 2020 (рис.1, рис. 2),
- 15 жовтня – 16 листопада 2020 р. (рис.3, рис. 4).



**Рис. 1. Кількість слухачів, які пройшли курси підвищення кваліфікації протягом червня 2020 року**



**Рис. 2. Кількість викладачів, які забезпечували програми курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників (червень 2020 р.)**



**Рис. 3. Кількість слухачів, які пройшли курси підвищення кваліфікації протягом жовтня-листопада 2020 року**

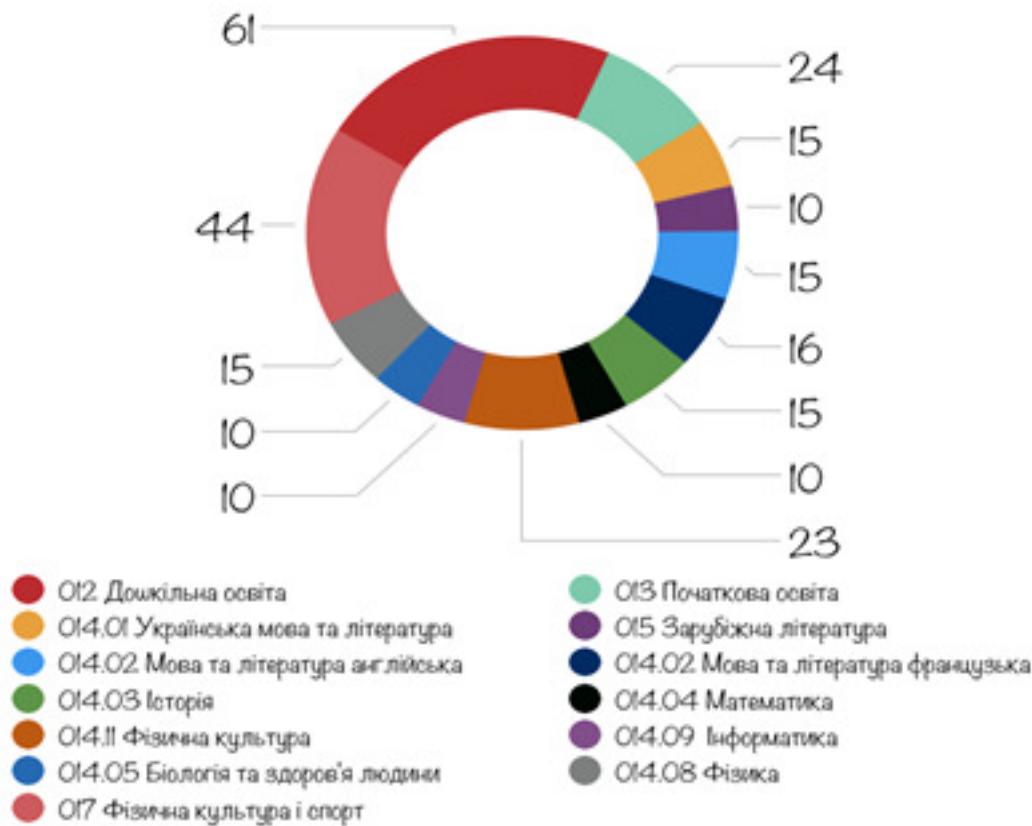


Рис. 4. Кількість слухачів (за спеціальностями), які пройшли курси підвищення кваліфікації педагогічних працівників у жовтні-листопаді 2020 р.)

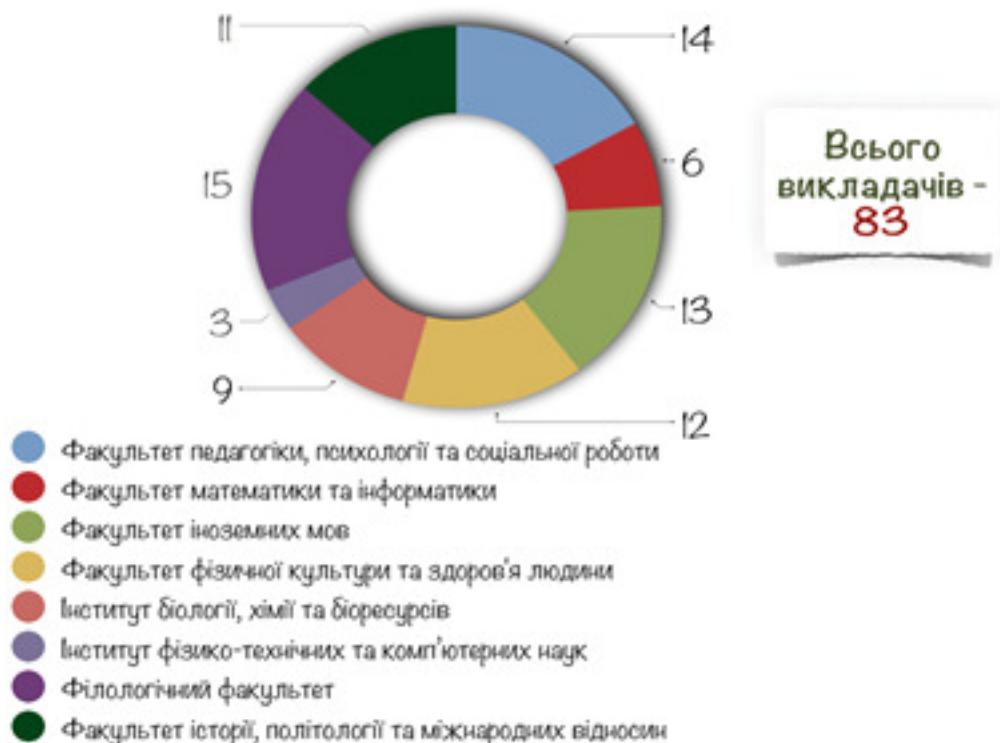


Рис. 4. Кількість викладачів, які забезпечували програми курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників (жовтень-листопад 2020 р.)

З 1 по 18 червня курси підвищення кваліфікації пройшли 219 слухачів з 469 зареєстрованих.

Спеціальності, за якими відбулися курси:

- 013 «Початкова освіта» (кількість слухачів – 37);  
014.02 «Середня освіта (мова і література англійська)» (кількість слухачів – 21);  
014.04 «Середня освіта (математика)» (кількість слухачів – 44);  
014.09 «Середня освіта (інформатика)» (кількість слухачів – 20);  
014.11 «Середня освіта (фізична культура)» (кількість слухачів – 42);  
014.06 «Середня освіта (хімія)» (кількість слухачів – 14);

Психолого-педагогічний блок дисциплін (для педагогічних працівників закладів фахової передвищої освіти) (кількість слухачів – 41).

Свідоцтва встановленого зразка (рис. 5) отримало 219 слухачів.



**Рис. 5. Зразок свідоцства**

З 15 жовтня по 11 листопада курси підвищення кваліфікації пройшли 268 слухачів з 517 зареєстрованих.

Спеціальності, за якими відбулися курси:

- 012 «Дошкільна освіта» (кількість слухачів – 61);  
013 «Початкова освіта» (кількість слухачів – 24);  
014.01 «Середня освіта (українська мова та література)» (кількість слухачів – 15);  
014.02 «Середня освіта (мова і література англійська)» (кількість слухачів – 15);  
014.02 «Середня освіта (мова і література французька)» (кількість слухачів – 16);  
014.021 «Середня освіта (зарубіжна література та англійська мова)» (кількість слухачів – 10);  
014.03 «Середня освіта (історія)» (кількість слухачів – 15);  
014.04 «Середня освіта (математика)» (кількість слухачів – 10);  
014.05 «Середня освіта (біологія та здоров'я людини)» (кількість слухачів – 10);  
014.08 «Середня освіта (фізика)» (кількість слухачів – 15);  
014.09 «Середня освіта (інформатика)» (кількість слухачів – 10);  
014.11 «Середня освіти (фізична культура)» (кількість слухачів – 23);  
017 «Фізична культура і спорт» (кількість слухачів – 44).

Свідоцтва встановленого зразка отримало 268 слухачів.

Інформація про перелік виданих документів розміщена на сайті Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (URL:  
<http://www.chnu.edu.ua/index.php?page=ua/pkv/05certif>)

Наступні курси підвищення кваліфікації педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої та фахової передвищої освіти у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича заплановано на лютий 2021 року.

## **РОЗДІЛ 2. НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ**

### **2.1. Науково-дослідна робота**

Наукову роботу університету проводять у рамках кафедральних, держбюджетних та господарських тем фундаментального та прикладного спрямування. У 2020 р. дослідження здійснювали за такими пріоритетними напрямами:

- фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави;
- раціональне природокористування;
- нові речовини й матеріали.

У 2020 р. в університеті виконують 24 НДР, які фінансує Міністерство освіти і науки України, у тому числі 5 наукових проектів, що здобули на конкурсі право на бюджетне фінансування, отримавши експертні оцінки високого рівня. Ще 3 проекти отримали фінансування як НДР, що перемогли в конкурсі наукових робіт та експериментальних розробок молодих учених, який проводило Міністерство освіти і науки України. Завдяки цьому фінансування наукової діяльності університету зросло майже на 26% і в 2020 р. становило більше 16 млн. грн.

За господарськими договорами виконуємо 2 наукові роботи: на замовлення ПАТ «Чернівецький олійно-жировий комбінат» (м. Чернівці) обсягом 412,5 тис. грн. та підприємця В. І. Кравчука – обсягом 66 тис. грн.

У цьому році команда науковців під керівництвом Юрія Ушенка виграла конкурс наукових проектів, який проводив Національний фонд досліджень України. Обсяг фінансування наукового проекту на 2020 рік – 162 тис. грн.

Для участі в щорічному конкурсному відборі наукових проектів, виконання яких буде розпочато у 2021 р., університет підготував та подав на конкурс Міністерства 8 проектів (6 фундаментальних та 2 прикладних) із загальним річним обсягом фінансування 8,130 млн. грн. Це проекти

П. М. Фочука, Р. Л. Політанського, Е. В. Майструка, Р. І. Петришина, I. I. Мохуня, М. В. Ткача, О. Л. Маслянчук, О. Г. Ушенка.

Для участі в конкурсі МОНУ наукових розробок молодих учених у цьому році подано 2 проєкти із загальним річним фінансуванням 1,5 млн грн. Це проєкти І В. Горохолінської та А. І. Канака. Наразі завершують проведення експертизи проєктів у МОНУ, очікуємо на високі результати наших молодих науковців.

Популяризація наукових здобутків університету здійснюється через наукові праці викладачів, науковців, аспірантів і студентів. Свій науковий доробок науковці університету представляють у міжнародних та вітчизняних журналах, монографіях, підручниках. За 2020 рік науковці університету підготували та видали більше 2 тис. наукових та навчально-методичних праць. Зокрема 146 монографій, 28 підручників, 120 навчальних посібників, 240 публікацій у наукових виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus та Web of Science. 49 монографій опубліковані закордонними виданнями мовами країн, які входять до ОЕСР, та / або офіційними мовами Європейського Союзу.

Одним із ключових завдань науковців Чернівецького національного університету є пропозиція практичного використання своїх розробок у різних галузях. Реалізацію цього завдання університет вбачає через патентування перспективних розробок і пропонування їх представникам промислового сектору. За 2020 рік науковці університету отримали 19 патентів на корисні моделі та подали 31 заявку на отримання охоронних документів.

Розробка колективу університету «Інгібіторна композиція для систем водоохолодження олійно-екстракційних заводів» знайшла своє практичне застосування у виробничому процесі ПАТ «Чернівецький олійно-жировий комбінат» (м. Чернівці). Уже декілька років поспіль, у тому числі й у 2020 р., на замовлення цього підприємства в університеті виконують господоговірні роботи.

В Інституті біології, хімії та біоресурсів була відкрита «Лабораторія екологічних енергосистем біотехнологічних виробництв», сучасний сонячний модуль якої забезпечить безперебійне та автономне енергоживлення насосного

обладнання рециркуляційної аквакультурної системи, яка утримує раритетні аборигенні види риб, що забезпечить покращення й ефективність наукових досліджень.

В університеті функціонує Рада молодих учених, основними завданнями якої є: забезпечення захисту прав та інтересів молодих учених; сприяння розвитку науки і появі інтересу до наукової роботи в молодіжному середовищі університету.

За значні здобутки і науковий роботі персональну підтримку отримують окремі науковці, зокрема:

- Галан Ярослав Петрович отримує стипендію Кабінету Міністрів України для молодих учених 2020–2022 рр.;
- Сеті Юлія Олександрівна отримує іменну стипендію Верховної Ради України для молодих учених – докторів наук.

У 2020 р. право на отримання стипендії Кабінету Міністрів України для молодих учених вибороли:

- доцент кафедри фінансів і кредиту Ткачук Ірина Ярославівна;
- доцент кафедри філософії та культурології Горохолінська Ірина Володимирівна.

Не менш важливим для розвитку університету є залучення талановитих і перспективних студентів до наукової та інноваційної діяльності. Талановита молодь університету закріплена за досвідченими викладачами та розподілена за науковими гуртками і проблемними групами. В університеті функціонує 58 науковий гуртків, 5 проблемних груп, у роботі яких бере участь більше 1000 студентів.

У 2020 р. студенти університету були активними учасниками різноманітних наукових заходів.

Команда студентів і співробітників кафедри комп’ютерних систем та мереж інституту фізико-технічних і комп’ютерних наук посіла третє призове місце за участь в хакатоні Hack for Locals 2.0: «Безпечні спільноти» та набула нового досвіду дистанційної участі у змаганнях з ІТ технологій та online-

розробки і представлення проектів. Змагання в онлайн-форматі відбулися за сприяння платформи кар'єрного розвитку Happy Monday та агентства інновацій Center42 у межах Програми ООН із відновлення та розбудови миру.

Команда Чернівецького національного університету імені Юрія Федськовича здобула третє призове місце на II Всеукраїнських змаганнях з міжнародних відносин «ДЖАЗ», що відбулися 9–11 березня в стінах Дипломатичної академії України імені Геннадія Удовенка. Команду університету представляли студенти спеціальностей «Міжнародні відносини» та «Політологія».

Студенти нашого університету брали участь у Всеукраїнському студентському конкурсі наукових робіт, на якому за перемогу боролися 62 наші студенти. Як результат, вибороли 17 дипломів, серед яких 3 – І ступеня, 8 – ІІ ступеня і 5 – ІІІ ступеня.

22–23 квітня на базі університету була проведена в онлайн-режимі щорічна студентська наукова конференція університету, на якій заслухано 1120 доповідей. Кращі доповіді були відзначені грамотами.

Міністерство освіти і науки України планує запровадити новий механізм фінансування наукової роботи ЗВО. Крім традиційних щорічних конкурсів на отримання бюджетного фінансування, передбачено виділяти базове фінансування. Задля цього Міністерство проводить процедуру атестації університетів за науковими напрямами. У 2020 р. університет подав справи для атестації за 6 напрямами:

- «Біологія та охорона здоров'я»;
- «Математичні науки та природничі науки»;
- «Технічні науки»;
- «Гуманітарні науки та мистецтво»;
- «Суспільні науки»;
- «Аграрні науки та ветеринарія».

За результатами атестації заклад вищої освіти зараховуватимуть до однієї з трьох груп – А, Б, В або визнаватимуть таким, який узагалі не пройшов атестацію.

## **2.2. Діяльність Наукової бібліотеки**

Головним завданням Наукової бібліотеки Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича було забезпечення інформаційних, науково-дослідних, освітніх, культурних та рекреаційних потреб спільноти університету з урахуванням інтенсивного розвитку і поширення інформаційних технологій.

Бібліотека активно працює задля інтегрування університету у глобальний світовий науково-освітній простір, бере участь у національних та глобальних програмах зі збереження културного надбання, є членом проєкту ELibUkr «Електронні бібліотеки України», Асоціації «Інформатіо-Консорціум» (Україна). На території НБ ЧНУ працює «Інформаційний центр Європейського Союзу» та Інформаційний стенд «Україна-НАТО».

Бібліотека розташована у 2 приміщеннях: основна будівля (вул. Лесі Українки, 23) та корпус № 20 (абонемент № 3, вул. Банкова, 1). Загальна площа приміщень – 6 291,5 $m^2$ . Абонементів – 5, читальних залів – 6 (500 місць).

### **1. Формування й організація бібліотечних фондів**

Оперативне і систематичне комплектування фондів із використанням традиційних і нетрадиційних джерел комплектування – основа створення власного інформаційного ресурсу бібліотеки. При визначенні політики комплектування бібліотека тісно співпрацює з кафедрами та підрозділами університету. Бібліотечні ресурси дозволяють забезпечити навчальний процес в університеті та значною мірою задовольнити потреби науковців. На 01.10.2020 р. бібліотечний фонд становить 2 727 274 примірників на суму 8 864 851,34 грн.

Витрачено коштів на комплектування: 51 175,10 грн., з них:

3 754,64 грн. – видання Головного управління статистики (41 прим.);

5 000,00 грн. – видання Чернівецького обласного об'єднання «Просвіта» (25 прим.);

42 420,46 грн. – передплата друкованих періодичних видань.

### Таблиця 1

Показники	2020 рік
<b>Бібліотечні ресурси, всього:</b>	<b>2 727 274</b>
<i>Надійшло: книг</i>	5 092
періодичних видань	1072
за цільовим призначенням: наукових видань	3562
навчальних видань	876
у т. ч. в електронній формі	–
літературно-художніх видань	248
<i>Вибуло книг</i>	605

Фонд бібліотеки традиційно поповнюється подарунками. У 2020 р. було отримано 1 289 видань на суму 114 254,83 грн.

Станом на 01.11.2020 р. у фонді відділу рідкісних книг та рукописів перебуває 70 995 примірників: інкунабули, палеотипи, вітчизняні та іноземні стародруки, особисті архіви В. Сімовича – професора Львівського університету, Є. Козака – професора Чернівецького університету, К. Райфенкугеля – директора бібліотеки Чернівецького університету. Представлені колекції К. Томашчука – первого ректора Чернівецького університету, В. Сімовича, Є. Козака, І. Карбулицького, І. Співака та ін. У цьому фонді зберігаються також книжкові колекції Марії-Луїзи, дружини Наполеона I, цісаря Франца-Йозефа I, професорів університету С. Смаль-Стоцького, Іона Сбієри та ін.

З метою збереження бібліотечних фондів проводяться перевірки згідно з перспективним планом роботи на 2018–2022 рр.

## 2. Бібліотечне обслуговування

Основні завдання:

- забезпечення літературою згідно з навчальними планами;

- повне оперативне задоволення потреб користувачів в інформації та покращення якості їхнього обслуговування;
- систематичне підвищення професійного та культурного рівня обслуговування;
- популяризація наявних видань і незаслужено забутої літератури;
- сприяння інтелектуальному розвитку та самоствердженню особистості студента.

Бібліотека забезпечувала користувачів інформаційними документами: книгами, періодичними виданнями, світовими та національними базами даних; пропонувала бібліотечні приміщення для навчання та доступу до інформації, допомагала студентам і викладачам у навчанні з інформаційної культури, надавала консультації з бібліографічних питань, академічної добродетелі.

На період карантинних заходів НБ ЧНУ розширила діапазон послуг та ресурсів, які можна отримати віддалено – онлайн чи телефоном. Ми пропонуємо доступ до повнотекстових зовнішніх наукових баз даних та електронної бібліотеки НБ ЧНУ («Науковий вісник ЧНУ», газета «Буковина»). Дистанційно надаємо віртуальні довідки та консультуємо всіх, хто має в тому потребу, визначаємо УДК, здійснююмо електронну доставку документів та ін.

### **3. Культурно-просвітницька робота**

Культурно-просвітницький напрям у діяльності бібліотеки є одним із основних, оскільки є важливою частиною виховної системи університету. Щорічно у НБ ЧНУ проводять різноманітні культурно-просвітницькі заходи різного спрямування: це презентації книг, зустрічі з видатними людьми краю, письменниками, книжкові виставки, бібліографічні огляди літератури, відкриті перегляди літератури, а також екскурсії бібліотекою.

Популяризація історичних знань була і залишається надалі пріоритетним напрямом у виставковій діяльності. Було організовано книжкові експозиції: «Україна єдина та соборна» до Дня Соборності України, «Вічний біль...» до Міжнародного дня пам'яті жертв Голокосту, «Цей день в історії» до Дня пам'яті

героїв Крут, «Ангели, які тримають українське небо» до дня Героїв Небесної Сотні та ін.

Серед проведених заходів:

- «Відвертий і відкритий наче вітер...»: творча зустріч з поетом, перекладачем, публіцистом та мандрівником В. Г. Демченком та презентація його вибраних творів в 25 томах (20.02.2020 р., НБ ЧНУ).
- 30 вересня 2020 р. проведено мистецький захід Бібліо-кафе «Літературно-культурний фреш». У межах заходу відбулася презентація бібліографічного покажчика: Марія Никирса : бібліогр. покажч. / уклад. : Т. Д. Мурашевич, М. І. Махмутова ; наук. ред. та авт. вступ. ст. О. В. Добржанський. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. 100 с. На презентації експоновано книжкову виставку та проведено бібліографічний огляд «Хрещена мама чернівецьких істориків».
- 23 жовтня 2020 р. відбувся літературознавчий онлайн-міст «Хмельницький – Чернівці». Онлайн-зустріч з відомими письменниками з Хмельниччини – В. І. Горбатюком та М. А. Мачківським, працівниками Старобільської центральної районної бібліотеки, а також з письменниками, науковцями Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича: д. фіол. н., проф. Б. І. Мельничуком, д. фіол. н., проф. В. І. Антофійчуком, директором Наукової бібліотеки Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, к. фіол. н., доц. М. Б. Зушманом, к. фіол. н., доц. Л. В. Маркуляк, к. фіол. н., доц. О. В. Меленчук, яка була модератором зустрічі.
- 20 жовтня 2020 р. у НБ ЧНУ відбулося нагородження переможців конкурсу «Найкращий читач року Наукової бібліотеки ЧНУ – 2019». Серед найактивніших відвідувачів бібліотеки визначено трьох номінантів. Кращим читачем серед професорсько-викладацького складу ЧНУ став О. Т. Безаров, доктор історичних наук, доцент кафедри історії нового та новітнього часу факультету історії, політології та міжнародних відносин ЧНУ. Серед студентів

ЧНУ – О. В. Рослякова, студентка філологічного факультету ЧНУ. Серед чернівчан – І. І. Халус, краєзнавець, приватний підприємець.

– До 145-ої річниці Чернівецького університету та 612-ої річниці м. Чернівці організовано цикл книжкових виставок та бібліографічних оглядів (28.09-09.10, 2020 р.):

«ЧНУ – освітній центр та туристична мекка»;

«Чарівник буковинського слова – Юрій Федъкович»;

«Храм краси, науки і культури»;

«Наукова спадщина викладачів ЧНУ імені Юрія Федъковича (австрійський та румунський періоди)»;

«Факультети та кафедри ЧНУ імені Юрія Федъковича: історія розвитку»;

«Найстарішому класичному університетові Буковини – 145» (абонемент № 3, коледж ЧНУ).

У приміщенні читального залу наукової літератури відділу обслуговування Наукової бібліотеки ЧНУ діє Інформаційний центр Європейського Союзу, основним завданням якого є поширення інформації про Європейський Союз та його політику, надання допомоги університетам і дослідницьким центрам у навчанні студентів та проведенні дослідницької роботи з питань європейської інтеграції, а також сприяння участі студентів у дебатах з європейських питань.

На початку навчального року бібліотека традиційно проводить заняття-експурсії для першокурсників для ознайомлення їх з ресурсами бібліотеки й основними навичками самостійної роботи з пошуку та опрацювання інформації; для студентів старших курсів з метою допомогти в пошуку літератури для наукових робіт.

#### **4. Автоматизація бібліотечних процесів та електронні ресурси**

Користувачі мають можливість скористатись електронним каталогом у мережі Інтернет та залі електронної інформації бібліотеки.

Проводимо рекаталогізацію фондів читальних залів і абонементів бібліотеки, тобто внесення до електронного каталогу документів, що надійшли

в бібліотеку до 2003 р. Продовжуємо рекаталогізацію абонементу №1 та інформаційно-бібліографічного відділу. Триває рекаталогізація фонду відділу рідкісних книг та рукописів і відділу зберігання фондів.

Одночасно з формуванням традиційного фонду в бібліотеці створюють фонд електронних ресурсів та доступу до баз даних. З метою забезпечення збереженості оцифровано першу українськомовну газету краю «Буковина». Видання перших двох років (1885–1886) виставлено на сайті бібліотеки в мережі Інтернет для інформації та популяризації ресурсу. Доступ до оцифрованої колекції за період з 1887 до 1910 рр. здійснюють у читальному залі відділу рідкісних книг та рукописів.

Проводять також оцифрування цінних та рідкісних книг у рамках збереження наукового об'єкта, що становить національне надбання України.

Триває корпоративна робота у сфері каталогізації. Щорічно бібліотека отримує до свого електронного каталогу від партнерів більше 10 тис. одиниць записів та передає біля 3 тис. одиниць записів.

Автоматизована інформаційно-бібліотечна система «ІРБІС» охопила всі бібліотечні процеси, автоматизувала всі пункти обслуговування користувачів.

Обсяг електронного каталогу на 1.11.2020 р. становить 807,648 тис. примірників. Серед них майже 93,405 тис. статей із наукових збірників. До записів електронного каталогу додаються цифрові копії автографів.

Протягом 2020 р. сайт НБ ЧНУ відвідали понад 31,2 тис. користувачів (унікальних адрес – 19,9 тис., переглянуто сторінок – 45, 3 тис.). Порівняно з 2019 р.: відвідувачів – 15,7 тис., унікальних адрес – 20 тис., переглянуто сторінок – 41 тис.). Менше 90% – відвідувачі з України, у т.ч. з Чернівців та області – від 30 до 40 %.

На цей час у локальній інтернет-мережі та у глобальній інтернет-мережі бібліотека презентувала повнотекстові документи «Наукового вісника ЧНУ».

Доступ та використання БД (01–10.2020):

- SpringerLink – використано понад 500 статей та понад 1400 книг і розділів книг.

- Scopus – понад 5,7 тис. пошуків, переглянуто документів понад 9,6 тис.
- Scopus – понад 1,1 тис. пошуків, переглянуто документів понад 1,4 тис.

У 2020 р. Чернівецький університет продовжив отримувати доступ до реферативних, наукометричних баз даних Web of Science та Scopus. Бібліотека провела роботу з налагодження доступу в локальній мережі університету, організувала навчання та консультування викладачів і студентів щодо можливостей та особливостей користування наукометричними базами даних.

Проведено пошуково-аналітичну роботу для факультетів (підрозділів університету) щодо профільних наукових журналів у різних базах даних, уточнено інформацію про публікації науковців ЧНУ в наукометричних базах даних.

Упорядковано профіль університету та окремі профілі науковців ЧНУ в наукометричній БД «Scopus».

На сайті бібліотеки розроблено новий розділ «На допомогу науковцю» (<http://www.library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua/07services/04helpsci>), зокрема підготовлено матеріали з наукометрії.

Проводимо організаційно-консультативну роботу з впровадження системи UNICHECK (перевірки на наявність текстових запозичень «антiplагіат») у навчально-науковій роботі, зокрема функціонує 3 акаунти:

- перевірка студентських робіт з внутрішньою базою даних та мережею Інтернет;
- перевірка кандидатських та докторських робіт з мережею Інтернет;
- перевірка статей, що заплановані до друку до 5 наукових видань ЧНУ з мережею Інтернет.

Сума фінансування об'єкта НН «Фонд рукописів, стародруків, рідкісних видань та фонд «Буковинензія» наукової бібліотеки Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» у 2020 році становить 70 тис. грн.

## **5. Науково-дослідницька робота бібліотеки**

Важливим складником діяльності бібліотеки є науково-дослідницька

робота, спрямована на:

- уdosконалення бібліотечно-бібліографічного та інформаційного обслуговування з метою підвищення рівня задоволення читацьких потреб;
- вивчення окремих книжкових колекцій видатних діячів науки й культури з метою розкриття та популяризації фондів;
- дослідження історії бібліотеки;
- укладання бібліографічних покажчиків.

Наукова тема:

1. «Фонд рукописів, стародруків, рідкісних видань та фонд «Буковинензія» наукової бібліотеки Чернівецького національного університету імені Юрія Федъковича» (НБ ЧНУ) визнано науковим об'єктом, що становить національне надбання (Розпорядження Кабінету Міністрів України № 472-р від 19 серпня 2002 р.), Міністерство освіти і науки України видало свідоцтво № 17, Серія МН від 14 січня 2009 р. «Про внесення фонду рукописів, стародруків, рідкісних видань та фонду «Буковинензія» НБ ЧНУ до Державного реєстру наукових об'єктів, що становлять національне надбання».

Проектна діяльність:

Проекти розподіленої каталогізації:

1. Центрально-Український Кооперативний Каталог (ЦУКК) з 2007–2020 pp.
2. «Краснавча картотека» – обмін аналітичними описами статей краснавчого характеру (з 2004–2020 pp.) Учасники проекту: Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федъковича та Чернівецька ОУНБ ім. М. Івасюка. Засновник (координатор) проекту: Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федъковича.

Проекти використання інформаційних ресурсів:

3. Електронна бібліотека: Центри знань в університетах України (з 2009–2020 pp.). Засновник (координатор) проекту: Національний університет «Києво-Могилянська академія».

Працівники НБ ЧНУ репрезентують дослідження в періодичних виданнях:

1. Акатріні В., Акатріні С. Розвиток освіти в селі Багринівка (до 135-річчя заснування школи). *Буковинський журнал*. 2020. № 1 (115). С. 253–260.
2. Бабюк О. Туристична Буковина – 2019. *Буковинський журнал*. 2020. № 1 (115). С. 261–284.
3. Sichkar-Tsymbaliuk O. Колекція «Буковинензія» у колекції рідкісних книг та рукописів бібліотеки Національного університету «Юрій Федькович» у Чернівцях (Україна). *EISH Études Interdisciplinaires en Sciences humaines*. 2020. No 7. С. 82–93.
4. Zushman M. Об'єкт національного надбання Наукової бібліотеки Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича – роль і значення. *EISH Études Interdisciplinaires en Sciences humaines*. 2020. No 7. С. 107–119.

Вийшли друком:

1. Марія Никирса : бібліогр. покажч. /уклад.: Т. Д. Мурашевич, М. І. Махмутова; наук. ред. та авт. вступ. ст. О. В. Добржанський. Чернівці: Чернів. нац. ун-т, 2020. 122 с. Серія «Буковина».

Бібліотека долучилася до підготовки видання до 145-річчя ЧНУ: Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича / гол. ред. Р. Петришин. Чернівці : ЧНУ, 2020. 392 с.

Проводимо пошукову роботу матеріалів для укладання бібліографічних показчиків.

Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича з 2008 р. виконує обов'язки обласного методичного центру бібліотек закладів вищої освіти Чернівецької області. 21 жовтня 2020 р. обласне методичне об'єднання бібліотек вищих навчальних закладів Чернівецької області організувало науково-практичний семінар на тему: «Краєзнавство в умовах інформаційного суспільства». Захід відбувся в Науковій бібліотеці Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. У семінарі взяли участь працівники бібліотеки ЧНУ, бібліотеки Буковинського

державного медичного університету та Муніципальної бібліотеки імені А. Добрянського.

Участь в онлайн-конференціях:

1. Онлайн конференція «Бібліотеки в умовах пандемії COVID-19» / ВГО Українська бібліотечна асоціація Український інститут книги (19 травня 2020 р.).
2. XI Львівський міжнародний бібліотечний форум (в онлайн-форматі на платформі Zoom, 15-20 вересня 2020 р.).
3. Міжнародна наукова конференція «Бібліотека. Наука. Комуникація. Розвиток бібліотечно-інформаційного потенціалу в умовах цифровізації», Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського (в онлайн-форматі, 6–8 жовтня 2020 р.).
4. V Міжнародній конференції «UNIVERSITY LIBRARY AT A NEW STAGE OF SOCIAL COMMUNICATIONS DEVELOPMENT» (8 – 9 жовтня 2020 р.). Тема 2020 р. – «Відкрита наука, відкритий доступ і відкриті освітні ресурси: нові можливості для бібліотек».
5. Щорічна конференція ВГО «Українська бібліотечна асоціація – виклики, дії, рішення» (в онлайн-форматі, 19–20 листопада 2020 р.).

Бібліотека бере активну участь у загальноуніверситетських заходах, наукових конференціях шляхом організації книжкових виставок, відкритих переглядів літератури. Також інформацію про проведення заходів можна переглянути на сайтах бібліотеки та університету.

### Соцмережі

Бібліотека підтримує сторінки в соцмережах:

- Facebook «Наукова бібліотека ЧНУ імені Юрія Федъковича»  
<https://www.facebook.com/scientific.library.ChNU>
- Facebook «Відділ рідкісних книг та рукописів НБ ЧНУ»  
<https://www.facebook.com/Viddel-ridkisnih-knig-ta-rukopisiv-NB-ChNU-259289171073642>

## **6. Міжнародна співпраця**

1. У рамках виконання Угоди про співробітництво між університетами взято участь у програмі міжбібліотечного обміну досвідом, що відбувся на базі бібліотеки Сучавського університету «Штефан чел Маре» (м. Сучава, Румунія). Підписано угоду щодо продовження співробітництва між бібліотеками (24–26.02.2020 р., М. Б. Зушман, Н. М. Загородна, О. Б. Січкар-Цимбалюк).
2. У бібліотеці Сучавського університету «Штефан чел Маре» відбулися зустрічі членів Асоціації бібліотекарів Буковини (20.01.2020 р., 11.02.2020 р., В. М. Акатріні).
3. Колектив бібліотеки привітав Санду-Марію Арделяну, директора бібліотеки Сучавського університету «Штефан чел Маре» з отриманням найвищої нагороди Франції – Орденом Почесного легіону. Це оцінка значного особистого внеску за просування французької мови та франкомовних цінностей (18.11.2020 р.).

У найближчих планах продовження роботи з технічного оснащення бібліотеки, рекаталогізація та оцифрування підсобних фондів бібліотеки.

## **2.3. Діяльність Ботанічного саду**

### **1. Наукова робота**

У 2020 р. здійснювали наукову роботу відповідно до теми: «Видове та ценотичне різноманіття, созологічна цінність, ресурсне значення, антропогенна трансформація та хорологічна характеристика природних і антропогенних типів оселищ (біотопів) Буковини».

Крім цього, проведено детальну інвентаризацію насаджень Дендропарку ЗДЗ «Чернівецький». Виявлено зміни кількісного представництва окремих аборигенних деревних порід, що зумовлені їх віковими межами, ураженням омелю та трутовиками, впливом природних стихійних явищ та світовими

тенденціями кліматичних змін. Здебільшого страждають ялини, також клени, липи, ясен звичайний. Для відновлення кількісного складу та покращення естетичної привабливості насадження Дендропарку поповнені вічнозеленими шпильковими (тис ягідний, тuya велетенська та її золотиста форма, тuya західна та її декоративні форми, ялина звичайна та її змієподібна форма, ялиця біла та грецька, форми та види ялівця) і листяними (береза, бук лісовий та його темно-пурпурова форма, дуб червоний, каштан єстівний, мильне дерево, декоративні форми клена гостролистого, ліщина ведмежа та ін.) деревними рослинами.

### Наукова продукція

Монографії: готуються до друку 2 публікації в колективній монографії.

Наукові статті: 2 статті перебувають у друці у Науковому віснику Чернівецького університету. Біологія (Біологічні системи).

### **2. Забезпечення потреб навчального процесу**

На колекційній базі Ботанічного саду студенти кафедри ботаніки, лісового і садово-паркового господарства систематично виконують наукові роботи. На кафедрі молекулярної генетики та біотехнології під керівництвом професора Р. А. Волкова і д. б. н., доц. І. І. Панчук триває поглиблene вивчення геномів представників родів шипшина (*Rosa*), дуб (*Quercus*), клен (*Acer*), родини Тонконогові (*Poaceae*).

Крім того, колекційний фонд Ботанічного саду використовують як наочний матеріал на кафедрі ботаніки, лісового і садово-паркового господарства Інституту біології, хімії та біоресурсів при викладанні акредитованих предметів і спецкурсів (зокрема курсів «Ботаніка», «Екологія рослин», «Анатомія рослин», «Квітникарство», «Декоративна дендрологія», «Фітопатологія»), а також під час проведення лабораторних спеціалізацій і навчальних практик. Матеріал для занять відбирають лаборанти кафедри разом з кураторами колекцій. Цього року через те, що навчання відбувається здебільшого онлайн, рослинний матеріал кафедри використовували в дуже обмежений кількості.

### **3. Просвітницько-популяризаційна робота**

Екскурсійний сезон 2020 р. був перерваний карантинними обмеженнями, під час яких екскурсії для школярів не проводилися зовсім (школи навчалися дистанційно). Були лише оглядові екскурсії для дорослих у період з середини січня до початку карантинних обмежень – 16 березня. Відповідно до наказу ректора надання екскурсійних послуг відновлене з 26 травня. За час екскурсійного сезону 2020 року (за червень – листопад) проведено 49 здебільшого оглядових екскурсій для дорослих відвідувачів на суму 20 258 грн.

На базі відділу рослин захищеного ґрунту Ботанічного саду функціонує гурток КЗ ЧОТЕНЦУМ «Квітникарство», керівником якого є фахівець II кат. Н. Г. Литвін.

Співробітники Саду беруть активну участь у роботі КЗ ЧОТЕНЦУМ, зокрема в роботі журі таких конкурсів:

1. Обласний збір юних аграрників, садівників, зоологів-тваринників, квітникарів-дизайнерів; номінація «Квітникарство»;
2. Обласний учнівський екологічний конгрес «Живи, Земле»; номінація «Охорона рослинного світу».

Рослинний матеріал з оранжерей використовують для проведення практичних занять гуртка очно-заочної біологічної школи у межах секції «Ботаніка».

На базі Чернівецького обласного еколого-натуралистичного центру працює Stem-лабораторія для школярів. Для виконання дослідів використовують рослинний матеріал (традесканція), який вирощують в оранжерей Ботанічного саду.

#### **4. Виробнича діяльність**

Ботанічний сад у 2020 р. (включно з надходженнями за листопад) надав платних послуг на суму 64 тис. 134 грн., у тому числі екскурсійне обслуговування – 20 тис. 258 грн. і реалізація посадкового матеріалу – 43 тис. 876 грн. Незважаючи на карантинні обмеження, ми виконали 61,2% плану від

реалізації посадкового матеріалу і 81% плану надходжень від екскурсійного обслуговування. Найбільший попит був традиційно на різні види і форми декоративно-квітучих листопадних дерев та кущів, а також вічнозелених декоративно-листяних рослин.

## **5. Господарська діяльність**

За кошти університету підготовлено до зими дах кактусової оранжереї та частково азалійну оранжерею на території Ботанічного саду.

На кошти від платних послуг Ботанічного саду закуплено біологічні та хімічні засоби для захисту від хвороб і шкідників; ґрунтосуміші, пісок, торф і добрива для забезпечення адекватного догляду за колекційними рослинами.

Відремонтовано технічні засоби догляду за колекційними насадженнями. За кошти загального фонду держбюджету, виділені МОНом, для утримання, збереження та розвитку об'єкту національного надбання «Дендрарій Ботанічного саду Чернівецького національного університету ім. Ю. Федъковича» придбано засоби захисту рослин, торф, спеціальні ґрунтосуміші для екзотичних рослин та інші витратні матеріали. Було заплановано придбання нової бензопили, проте через пандемію фінансування цієї статті витрат не відбулось.

На самшитах у партері Резиденції у 2019 р. було виявлено агресивного карантинного шкідника, визначено методи боротьби з ним, закуплено відповідні інсектициди. Упродовж вегетаційного сезону власними силами ми обприскували партерні самшити інсектицидами 5 разів.

## **2.4. Видавництво «Рута»**

Основними напрямами діяльності видавництва «Рута» є: літературне редактування, комп’ютерна верстка, сканування, друк наукових видань, навчальних посібників, буклітів, календарів, візиток, газет, бланкової та журнальної продукції для всіх підрозділів університету.

Підрозділ працює згідно з планом видань на кожний рік, який формують у грудні кожного року.

У 2020 р. за кошти університету, згідно із рішенням ректорату, «Рута» видає монографії накладом 50 примірників, підручники та посібники накладом до 100 примірників і друкує автореферати для співробітників за кошти університету.

На 2020 рік заплановано 423 назви. На цей час виготовлено 109 назв за бюджетні кошти. Із них 18 монографій, 77 підручників і навчальних посібників, 6 наукових вісників, 8 авторефератів тощо. Виготовлено 39 назв у межах платних послуг та 680 посвідчень і сертифікатів. Уся книжкова продукція підлягає розсилці згідно з державним реєстром у бібліотеки України.

«Рута» друкує Наукові вісники ЧНУ, журнал «Питання літературознавства», часопис «Релігія та Соціум», студентську газету «StudLife» у кольоровій обкладинці, розробляє та друкує буклети, грамоти, подяки, дипломи. Значна частка діяльності видавництва, що становить понад 35%, – це друкування бланково-журналальної продукції: дипломи та додатки до дипломів, журнали академічних груп, залікові книжки, договори про оплату за навчання та інше (навчальний відділ, бухгалтерія, загальний відділ, відділ кадрів, приймальна комісія).

Вагомим досягненням видавництва є придбання університетом повноколірної друкарської машини А3+ формату «Херох 70», яка повною мірою забезпечує друк персоналізованої кольорової продукції (дипломи, грамоти, буклети, малотиражна поліграфічна продукція тощо).

У 2020 р. виготовлено понад 3500 персоналізованих дипломів магістрів і бакалаврів та 20 000 додатків європейського зразка до них.

На виконання бюджетних замовлень видавництва, згідно із кошторисом, виділено 330 тис. грн., на сьогодні освоєно 270 тис. грн., з них на навчальні посібники на цей час використано матеріалів на 125 тис. грн., на бланково-журналальну продукцію – на 60 тис. грн. Платних замовлень виконано на 200 тис. грн., з них закуплено матеріалів на 90 тис. грн.

## **Розділ 3. Міжнародна співпраця**

### **3.1. Загальна інформація**

Міжнародна діяльність у системі освіти була і залишається важливим складником функціонування сучасного університету. В умовах глобалізації повноцінна діяльність вищої школи можлива лише завдяки інтернаціоналізації вищих навчальних закладів. Адже, формуючи власну національну систему освіти, потрібно також враховувати й сучасні глобалізаційні впливи, а однією з важливих модернізаційних змін у вищій освіті, зумовлених процесами глобалізації, є інтернаціоналізація та інтеграція. У цьому контексті динаміка розвитку міжнародної діяльності нашого університету є позитивною, і ми досягли чималих успіхів. Утім, пандемія коронавірусу, яка розпочалася в березні цього року, негативно впливає на міжнародні відносини Чернівецького університету з іноземними партнерами, що спонукало нас шукати шляхи вирішення цього сучасного виклику для розвитку університетської освіти.

Протягом останніх років Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича розвиває тісні зв'язки з навчальними, науковими, культурними та іншими закладами з понад 30 зарубіжних країн. Загальна кількість угод на сьогодні становить 191, що на 10 більше, ніж минулого року. Більша частина угод діє, за кожною з них співпрацюють щонайменше 2 спеціальності. Це означає, що абсолютна більшість кафедр нашого університету різною мірою співпрацюють з іноземними партнерами.

Таблиця 1. Загальна кількість угод за країнами

№	Країна/ Консорці ум	до <b>201 4</b>	Рік						<b>Всього на 12.2020</b>
			2015	2016	<b>201 7</b>	2018	2019	2020	
1	Консорціу ми, освітні організації	6			1	1		1	<b>9</b>

	та ін.								
2	Австрія	3		1					<b>4</b>
3	Словацька Республік а	5				1			<b>6</b>
4	Білорусь	4	1	1		1		1	<b>8</b>
5	Молдова	6	1	1		1	2	1	<b>12</b>
6	Росія	7							<b>7</b>
7	Румунія	10	1	2	1	5	1	1	<b>21</b>
8	Німеччина	12	3	1	5	1	4	1	<b>27</b>
9	Польща	29	3	4	3	1	3	1	<b>44</b>
10	Китай	1			2	3	4		<b>10</b>
11	Інші	17	5	2	6	7	2	4	<b>43</b>
<b>Кількість за 33 країнами</b>		100	15	12	18	21	16	10	<b>191</b>

### 3.2. Участь у європейських проєктах

Кожного року активізуємо роботу з розширення участі університету в міжнародних проєктах. Факультети за підтримки відділу міжнародних зв'язків доклали багато зусиль до подання грантових заявок, координування та реалізації міжнародних проєктів. Позитивним моментом було призначення в кожному інституті та факультеті заступників з міжнародної діяльності, що сприяє кращій комунікації та розвитку прямих контактів з іноземними партнерами.

До кінця 2017 р. важливу роль відігравали проєкти європейської програми Еразмус Мундус, у яких наш університет почав брати участь, починаючи з 2011 р. Еразмус Мундус – це освітня програма ЄС, що була започаткована в 2004 р. і спрямована на активізацію міжнародної співпраці та підвищення мобільності студентів, викладачів, науковців європейських університетів та університетів країн Східного партнерства.

З 2011 р. наш університет брав участь у 6 проєктах програми Еразмус Мундус, що є досить позитивним результатом в Україні. У цьому році студенти та викладачі нашого університету здійснили останню мобільність за цими проєктами.

ЧНУ задіяний також у низці TEMPUS-проєктів. TEMPUS – це програма зовнішньої допомоги Європейського Союзу. Її мета – сприяти модернізації системи вищої освіти у країнах-партнерах (країнах-сусідах) ЄС через активізацію співпраці між вищими навчальними закладами держав-членів ЄС та країн-партнерів.

З 2011 р. за цією програмою в нашему університеті виконано загалом 8 проєктів.

Потрібно згадати й інші проєкти, профінансовані Європейським Союзом, які виконано в нашему університеті: програма Жана Моне (1 проєкт) та Спільна операційна програма «Румунія – Україна – Республіка Молдова 2007 – 2013 рр». (3 проєкти).

Важливим є той факт, що з 2014 р. було запроваджено загальну програму, назва якої ЕРАЗМУС+, за фінансової підтримки Європейського Союзу, яка прийшла на зміну уже зазначеним європейським програмам. ЕРАЗМУС+ – модифікована програма ЄС, що охоплює всі сектори – освіту, підготовку та молодіжну політику (додано сектор спорту), інтегрує сім наявних програм у єдину узгоджену структуру, намагається досягти системнішого впливу. Метою такої програми є: удосконалення навичок і здатності до працевлаштування студентів та сприяння конкурентоспроможності європейської економіки; покращення якості викладання та навчання; виконання Стратегії модернізації

вищої освіти в країнах-учасницях програми та розвиток потенціалу країн-партнерів; посилення міжнародного виміру в програмі ЕРАЗМУС+; підтримка Болонського процесу та діалогу щодо політики у стратегічних країнах-партнерах. Програма охоплює 3 ключові напрями діяльності:

КА1: Мобільність студентів та працівників у вищій освіті.

КА2: Співпраця задля інновацій.

КА3: Підтримка реформ.

На початку 2020 р. наш університет спільно з партнерами подав понад 10 нових заявок за напрямом КА1, і на цей час ми підписали понад 30 угод у рамках мобільності студентів та викладачів. Також завершилося успішне виконання 2 проектів і триває робота над 4 новими проектами за напрямком КА2. Варто відзначити, що наш університет у 2020 р. став учасником ще одного проекту за програмою КА2. Процес подання заявок на участь у нових проектах за програмою Еразмус+ у цьому році через пандемію, на жаль, скасовано. Потрібно констатувати, що це мало б бути останнє оголошення конкурсу за цією програмою.

### **3.3. Мобільність студентів, академічного та адміністративного персоналу**

Співробітники та студенти ЧНУ беруть активну участь у міжнародній науковій та освітній співпраці. За останні 5 років у закордонних відрядженнях побували 3 571 співробітників, науковців та студентів ЧНУ, які взяли участь у наукових конференціях, симпозіумах, семінарах, стажуваннях, навчанні, у виконанні спільних наукових досліджень і проектів, читанні лекцій тощо.

Динаміка закордонних відряджень співробітників, викладачів та студентів ЧНУ:

2016 рік – 553;

2017 рік – 841;

2018 рік – 812;

2019 рік – 1151;

2020 рік – 214.

В останні роки за різноманітними освітніми та науковими програмами, міжуніверситетськими угодами, а також стипендіями різних фондів за кордоном навчалися та стажувалися понад 2000 студентів ЧНУ. З них семестровий курс навчання або навчання в магістратурі в зарубіжних навчальних закладах, здебільшого в університетах-партнерах, пройшли близько 600 студентів – Університет м. Єна, Любек та Аугсбург (Німеччина), Університет м. Гронінген (Нідерланди), університети м. Грац та Клагенфурт (Австрія), Варшавський, Лодзький, Ягеллонський та Щецинський університети, Krakівська політехніка та Krakівський педагогічний університет, Поморська академія м. Слупськ (Польща), Ясський та Сучавський університети (Румунія).

ЧНУ зацікавлений у поширенні інформації про свою діяльність як в Україні, так і поза її межами. Викладачі, працівники та студенти вишів-партнерів відвідують університет з метою читання лекцій та стажування, виконання спільних проектів. А за останні 5 років у ЧНУ було прийнято 2303 співробітників та студентів вузів-партнерів.

Динаміка прийомів співробітників, викладачів та студентів закордонних ВНЗ-партнерів:

2016 рік – 421;

2017 рік – 525;

2018 рік – 534;

2019 рік – 767;

2020 рік – 28.

На жаль, цьогорічна пандемія негативно вплинула на кількість закордонних відряджень та прийомів, що, сподіваємося, покращиться наступного року.

### **3.4. Співпраця з європейськими фондами**

За минулій рік та останній час жваво розвивалися зв'язки Чернівецького університету з багатьма організаціями, фондами і програмами. Серед них варто виділити такі: Німецька академічна служба обмінів «ДААД», Гете-інститут, Американська програма академічних обмінів імені Фулбрайта, Корпус Миру,

Австрійська академічна служба обмінів, Католицька академічна служба обмінів, а з недавнього часу налагодилася тісна співпраця з Британською Радою та Франкофонією, поглибилися взаємовідносини з Гете-інститутом.

Так, у межах міжнародних науково-освітніх програм, за підтримки та фінансування Німецької академічної служби обмінів (ДААД) в університетах Німеччини перебували викладачі, аспіранти та студенти ЧНУ на стажуванні, навчанні та з метою проведення наукових досліджень у рамках як індивідуальних, так і колективних стипендій. За останній рік виграно 5 проектів спільно з університетами м. Фрайбург, м. Аугсбург, Молдова – Інститутом університету Лейпцигу та Інститутом історії та культури Південно-Східної Європи Мюнхенського університету в рамках ДААД-програми «Підтримка демократії в Україні», фінансування яких становить понад 100 000 євро. Перевагою співпраці з різноманітними німецькими фондами є наявність великої кількості партнерів ЧНУ в Німеччині (основною вимогою подання спільних заявок є наявність договору про співпрацю з німецьким університетом) та відсутність співфінансування з нашого боку. Варто відзначити, що студенти та співробітники ЧНУ в останні роки отримують близько 10% від всіх стипендій, які отримує Україна.

У 2018 р. розпочато виконання проекту «Співпраця германістичних установ» між Чернівецьким, Аугсбурзьким та Пільзенським університетами за фінансової підтримки ДААД. У рамках проекту передбачено обмін студентами та викладачами, проведення спільних наукових досліджень і міжнародних конференцій. Проект розраховано на 3 роки. На його фінансування виділено орієнтовно 150 000 євро. У 2020 році цей проект успішно завершено, і університети-партнери подали заявку на його продовження.

Оскільки наш університет має досить добру співпрацю з німецькомовними університетами, Німецька академічна служба обмінів (ДААД),крім мовних лекторів, упродовж 5-х останніх років направляє до ЧНУ додаткового мовного асистента. Загальна кількість представників ДААД, починаючи з 1998 р., становить 15 осіб. За сприяння німецьких лекторів на початку кожного

навчального року організовуємо безкоштовні курси німецької мови для викладачів та студентів всіх факультетів університету (як для початківців, так і тих, хто володіє певним рівнем знання німецької мови). Додаткову інформацію можна отримати в міжнародному відділі або Центрі німецькомовних студій на початку кожного навчального року.

Викладачі, аспіранти та студенти Чернівецького національного університету є постійними учасниками різноманітних програм академічних обмінів. Стипендіатами Програми імені Фулбрайта стали понад 10 співробітників університету.

Студенти та викладачі нашого університету мають можливість безкоштовно вивчати такі мови: німецьку, англійську, румунську, польську та литовську. Відповідні курси ведуть лектори – носії мови з Німеччини, США, Румунії, Польщі та Литви. У ЧНУ діють лекторати цих мов.

Протягом 7 останніх років в університеті функціонує лекторат румунської мови на філологічному факультеті. Румунський лектор проводить також безкоштовні мовні курси для студентів та викладачів ЧНУ. В жовтні 2016 р. було відкрито сучасний комп’ютерний клас для потреб лекторату за фінансової підтримки Сучавського університету (орієнтовна сума – 250 000 грн).

Міжнародна діяльність Чернівецького національного університету привертає увагу як іноземних фондів, представництв, організацій, так і окремих фахівців, які виявляють бажання працювати в нашему університеті як на волонтерських засадах, так і офіційно працевлаштованими. Протягом останніх років в університеті постійно на різних факультетах викладали представники Корпусу Миру (10 викладачів), представники Австрійської академічної служби (9 викладачів), представники програми ім. Фулбрайта (14 викладачів).

Міжнародну діяльність університету забезпечують і партнерські відносини з посольствами Канади, Польщі, Чехії, Румунії, Австрії, Німеччини, Болгарії, Литви, Словаччини, США, Республіки Молдова та Ізраїлю в Україні, які сприяють розвитку міжнародної діяльності університету в освітній галузі, наближаючи її до європейського освітнього простору в рамках Болонського

процесу. За останній рік наш університет відвідала велика кількість послів провідних світових країн, результатом чого стали домовленості щодо розширення співпраці з університетами та освітніми установами цих держав.

Дуже важливим моментом міжнародної співпраці університету є виконання програм подвійного диплома. Договори щодо підготовки студентів ЧНУ за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр» відповідно до навчальних програм, що передбачають отримання подвійних дипломів, узгоджені та підписані протягом минулого року. Це такі спільні програми:

<b>Назва програми</b>	<b>Назва ЗВО-партнера</b>	<b>Країна</b>
«Фінанси та кредит»	Університет Миколо Ромеріо м. Вільнюс	Литва
«Хімія/Хімічна технологія»	Краківська політехніка	Республіка Польща
«Україністика/Українська мова та література»	Ягеллонський університет м. Краків	Республіка Польща
«Політологія»	Університет Марії Кюрі-Складовської (Люблін)	Республіка Польща
«Педагогіка», «Економіка»	Вища лінгвістична школа м. Ченстохов	Республіка Польща
«Професійна освіта»	Люблінський політехнічний університет (м. Люблін, Польща)	Республіка Польща
«Видавництво та поліграфія»	Люблінський політехнічний університет (м. Люблін, Польща)	Республіка Польща
«Телекомуникації та радіотехніка»	Люблінський політехнічний університет (м. Люблін, Польща)	Республіка Польща
«Образотворче мистецтво»,	Університет Західного Анхоя	Китай

«Музика»	м. Луань (Китай)	
«Англійська філологія»	Університет Шафарика м. Кошице	Словацька Республіка
«Інженерія програмного забезпечення»	Вища школа економіки та менеджменту в публічному адмініструванні в Братиславі	Словацька Республіка
«Інженерія програмного забезпечення в підприємництві»	Вища школа економіки та менеджменту в публічному адмініструванні в Братиславі	Словацька Республіка
«Комп'ютерні науки»	Сучавський університет «Штефан чел Маре»	Румунія
«Світлотехніка і джерела світла»	Сучавський університет «Штефан чел Маре»	Румунія
Міжнародне право»	Сучавський університет «Штефан чел Маре»	Румунія
Аспірантська програма подвійних дипломів з різних спеціальностей	Сучавський університет «Штефан чел Маре»	Румунія

Це важливий напрям міжнародної діяльності, оскільки він дає змогу не тільки утримати наших студентів в Чернівецькому університеті, а й одержувати магістерські дипломи в найкращих європейських закладах вищої освіти.

### **3.5. Літні школи та культурні заходи**

Міжнародна діяльність університету не обмежена освітньою чи науковою діяльністю, представлена вона й у спортивній і культурній сфері, насамперед за участю наших студентів. Значну роль в цьому й надалі відіграють культурні заходи, які організовує в Чернівцях Центр німецькомовних студій за фінансової підтримки Гете – Інституту в Києві. Основні спортивні заходи, літні та осінні

школи були в цьому році скасовані через пандемію, але сподіваємося на їх проведення у 2021 році.

### **3.6. Іноземні студенти в ЧНУ**

Ми розпочали роботу із залучення до навчання в університеті іноземних студентів. У минулому навчальному році в університет зараховано понад 40 іноземних громадян, із них 25 – студентами різних курсів і різних спеціальностей та 15 – слухачами підготовчих курсів. Свідоцтва про закінчення підготовчих курсів отримали понад 10 слухачів. На цей час в університеті навчаються 97 студентів-іноземців. На підготовчі курси зарахування практично перманентне. У 2019 р. видано 76 запрошень на навчання іноземців. Основні країни – це Єгипет, Лівія, Гана, Китай, Гвінея, Судан, Пакистан, Бангладеш, Непал, Індія, Нігерія, Алжир, Туркменістан, Марокко. Це дуже важливий напрям роботи, який матиме перспективу в найближчі роки. Тому треба активно до нього дополучатися, готовати до цієї роботи викладачів, зокрема вивчати англійську мову, готовати лекції та практичні заняття англійською мовою, створювати для них належні побутові умови. Окрім того, потрібно відповідально і вимогливо ставитися до цих студентів. Не всі з них справді хочуть вчитися. За невиконання навчального плану, за численні пропуски їх треба відраховувати. В іншому разі в перспективі може постраждати імідж нашого університету. Для налагодження більш якісної роботи з іноземними студентами на початку 2020 р. у штат відділу міжнародних зв’язків на роботу було зараховано громадянина Лівії Валеду Халіфу, з допомогою якого плануємо кількісно та якісно збільшити набір іноземних громадян на повний курс навчання в нашему університеті.

Перспективними завданнями подальшої активізації міжнародної діяльності ЧНУ можна вважати такі:

- пошук шляхів кількісного та якісного вирішення проблем міжнародної діяльності нашого університету, спричинених пандемією коронавірусу;

- залучення за можливості всіх кафедр до міжнародної співпраці ЧНУ, у цьому контексті чекаємо на пропозиції відповідних кафедр та заступників деканів факультетів / директорів інститутів з міжнародної діяльності;
- подальша робота у межах погодження та підписання договорів з партнерами для запровадження подвійного диплома (насамперед на магістерському рівні);
- розширення співробітництва університету за рахунок налагодження контактів із новими партнерами;
- пошук та залучення іноземних студентів на повний курс навчання в ЧНУ;
- сприяння мобільності студентів, викладацького та адміністративного персоналу в рамках європейських програм (Erasmus+ KA1, DAAD, KAAD) та двосторонніх договорів про співпрацю;
- міжнародна проектна діяльність;
- підтримка молодих науковців;
- залучення студентів та викладачів до вивчення іноземних мов (англійської, німецької, румунської, французької, іспанської, литовської);
- проведення літніх шкіл;
- упровадження навчання англійською мовою на магістерському рівні;
- запрошення відомих іноземних науковців (для читання доповідей та проведення лекцій, семінарів тощо).

## **РОЗДІЛ 4. ГУМАНІТАРНА ДІЯЛЬНІСТЬ**

Гуманітарно-виховна діяльність університету здійснюється за різними напрямами, на яку цього року, без сумніву, вплинула пандемія коронавірусу, що найбільше торкнулася нашого регіону. Водночас у цих складних умовах ми робимо і маємо надалі робити все можливе задля спокою в наших домівках, в університеті та місті і показати спроможність університету як найбільшої та

найпотужнішої установи в Чернівцях працювати злагоджено і на позитив, забезпечуючи якісне наповнення освітнього процесу, наукової роботи та гуманітаризації освіти.

Координацію та методичне забезпечення здійснює рада з гуманітарної освіти і виховання та дві комісії Вченої ради, зокрема з гуманітарної і соціальної роботи (голова Валентина Радчук) та інформаційної й медійної діяльності (голова Борис Бунчук). Робота в зазначеному напрямі проводиться за окресленими пріоритетами, а саме:

- національно-патріотичне виховання;
- культура, мистецтво, дозвілля, здоров'я і спорт;
- професійне спрямування і кар'єра;
- соціально-психологічна робота та превентивне виховання;
- співпраця з органами студентського самоврядування;
- інформаційна діяльність та зв'язки зі ЗМІ.
- екскурсійно-туристична діяльність та співробітництво з ЮНЕСКО.

#### **4.1. Національно-патріотичне виховання**

Без сумніву, основним є і залишається національно-патріотичний пріоритет, тобто громадянська позиція студентства, що надзвичайно важливо в умовах сьогоднішніх реалій. У дещо незвичному форматі було проведено низку загальноуніверситетських заходів. Традиційно стартовим майданчиком нового навчального року є Посвята першокурсників у студенти, що цьогоріч відбувалася в онлайн-режимі. Кожен студент-першокурсник отримав особисте запрошення до перегляду Урочистої Академії з нагоди посвяти в студенти ЧНУ. Варто зазначити, що чисельність переглядів складала понад 7 тис. Щорічна інавгурація «Низький уклін тобі, Університет!» також була проведена в онлайн-режимі. В урочистостях, жаль, досить скромних (присутніми були лише 35 працівників університету) взяв участь Президент України, який відзначив наших п'ятьох науковців високими державними нагородами: Романа Петришина – орденом за заслуги III ступеня; Романа Волкова й Олександра Шайко-Шайковського –

відзнакою «Заслужені діячі науки і техніки», Петра Рихла – відзнакою «Заслужений працівник освіти» та Ірину Коротун – відзнакою «Заслужений архітектор України». Вийшла друком презентабельна колективна монографія, присвячена 145-річниці заснування університету. Півтори сотні професорів, доцентів та співробітників університету з дотриманням усіх протиепідемічних заходів були відзначені відомчими нагородами МОН України, обласної державної адміністрації, обласної та міської рад, профспілкових організацій, грамотами ректора. Серед них понад 40 студентів відзначені за успішне навчання, громадську роботу та перемоги у всеукраїнських та міжнародних олімпіадах, мистецьких конкурсах і спортивних змаганнях. У парку Резиденції в рамках святкування 145-річчя університету студентський парламент та профспілка студентів спільно з Центром культури і дозвілля провели студентський захід «Відкритий мікрофон». А скільки цікавих родзинок від Центру культури і дозвілля можна було побачити у соцмережах! Без сумніву, це хороша реклама нашого університету.

Чимало заходів проводиться, на жаль, в онлайн-режимі: Федьковичеві читання, загальноуніверситетський конкурс «Університет має талант», різноманітні виставки і презентації, акція «Запалимо свічку», присвячену пам'яті жертв голодомору і політичних репресій 1932–1933 років, жертв Голокосту на Буковині, Дня героїв Небесної сотні та багато інших.

Університет взяв активну участь у національному флешмобі, присвяченому Дню української писемності і мови – написанні ХХ-го Радіодиктанту національної єдності.

На жаль, у зв'язку з пандемією, було відмінено Міжнародний вокально-хоровий конкурс-фестиваль «Хай пісня скликає друзів», що проводиться в рамках започаткованого в університеті культурно-мистецького проєкту «Схід + Захід = Мир». Однак традиційний День вишиванки, своєрідне свято єднання, започатковане у 2006 р. на факультеті історії, політології і міжнародних відносин, що переріс у

загальноуніверситетське, всеукраїнське, а нині стало міжнародним Днем, цьогоріч теж відбувався в онлайн-режимі.

#### **4.2. Культурно-мистецький, дозвіллєвий та спортивно-оздоровчий напрям**

Наші студенти, незалежно від професійного спрямування, розкривають себе в культурно-мистецькому різноманітті, реалізовують власні таланти, започатковані ще у шкільні часи. У цьому їм на допомогу приходить Центр культури і дозвілля університету. Завдяки вдосконаленій системі анкетування студентів-першокурсників, які мають творчі здібності, гуртки поповнилися понад 50 новими вихованцями. Приємно, що його учасники беруть активну участь у різноманітних благодійних акціях, таких необхідних в умовах сьогодення. Активність Центру особливо помітна в умовах карантину, адже в соцмережах можна побачити репетиції і виступи, які проводяться в онлайн-режимі. Особливий інтерес у користувачів соцмереж викликають креативні привітання з нагоди різноманітних свят.

З січня по квітень поточного року проходив VI Всеукраїнський (XVI Всекримський) фестиваль-конкурс учнівської та студентської творчості імені Марії Фішер-Слиж «Змагаймось за нове життя!», присвячений Лесі Українці. Дипломами I ступеня в номінації «Декламація» відзначенні Каріна Гродецька – ФІПМВ та Ліліана Слободян – філологічний факультет. У 90-й день народження однієї з найвидоміших українських письменниць сучасності Ліни Костенко (до речі, випускниці і Почесного доктора ЧНУ) до вітань долучилися й наші студенти з відеороликом «І все на світі варто пережити». До вшанування пам'яті Великого Кобзаря студенти університету підготували відеоролик з віршами великого поета, що мав чимало переглядів. На всеукраїнському фінальному етапі Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка студент юридичного факультету Олександр Савка здобув найвищу нагороду – диплом I ступеня і достойно представив Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича.

2020-й рік змусив усіх нас покинути зону комфорту. Збитків зазнали всі. Особливо відчутним і болючим цей процес став для лікарів, адже саме вони опинилися на передовій у боротьбі зі страшною недугою. Задля підтримки лікарів вихованці Центру культури і дозвілля провели у день Конституції України 28 червня благодійний онлайн-марафон. Онлайн-трансляція отримала понад 3000 переглядів. Виступали не лише студенти нашого університету, а й відомі українські артисти: Василь Ілащук, Іво Бобул, брати Яремчуки та молодіжні гурти. На зібрані кошти (понад 31200 грн) було закуплено 18 ліжок у пульмонологічне відділення Чернівецької обласної клінічної лікарні. У Притулку для дітей служби у справах дітей Чернівецької обласної державної адміністрації провели благодійний святковий концерт. Цікаві персонажі, різноманітні конкурси, запальні танці, веселощі та смаколики в кінці програми були найкращим подарунком для дітей. Упродовж року було відзнято й опубліковано декілька профорієнтаційних відеороликів про університет. Студенти долучилися до Всеукраїнського щорічного флешмобу [#ЩастяНаЗНО](#). Відзняли і презентували мотиваційний відеоролик для 11-класників. Спільно зі Студпарламентом ЧНУ зроблено профорієнтаційний ролик «Вступай до ЧНУ», який швидко став популярним серед абітурієнтів. Ролики переглянули більше 5 тисяч глядачів. Викликають зацікавленість відеоролики «ЦКіД на карантині».

Чимало наших студентів беруть активну участь у спортивних заходах та змаганнях різного рівня. Футбольна команда ЧНУ ФК «Університет» взяла участь в турнірі Кубок Патріотів і в запеклій боротьбі виборола почесне III місце.

Студенти університету взяли участь у чемпіонаті України зі стрільби з лука. За нагороди змагалися 117 спортсменів. Руснак Олександра – студентка 2 курсу спеціальності «Фізична культура і спорт», майстер спорту України зі стрільби з лука – успішно виступила у змішаних змаганнях та виборола 1 місце у вправі командний олімпійський раунд.

У чемпіонаті Чернівецької області з волейболу серед команд чоловіків Першої ліги здобула перемогу команда «ЧНУ-2», а кращим гравцем Чемпіонату було визнано гравця Ставчанського Романа (тренер Андрій Молдован).

Університет пишається перемогами наших студентів: Марка Тарицану – чемпіона світу серед юніорів з панкратіону (тренер Ігор Наконечний), Зіни Дамян – чемпіонки Європи, призерки чемпіонату світу з пауерліфтингу (тренер Юрій Циба).

Університет взяв активну участь у проведенні Всеукраїнського олімпійського уроку, Дні фізичної культури і спорту в Україні.

Доброю традицією стало проведення різноманітних спортивних змагань у рамках святкування Дня університету. Так, з нагоди 145-ої річниці університету відбулися Всеукраїнські змагання з волейболу серед жіночих команд, у яких взяли участь команди з різних регіонів України; обласні змагання серед чоловічих команд з баскетболу, традиційний турнір з міні-футболу серед співробітників університету на кубок ректора.

#### **4.3. Вектор професійного спрямування та кар'єри**

Продовжується успішна реалізація проекту студентського профкому «Центр кар'єри». Цей щорічний захід надає можливість роботодавцям зустрічатися зі студентами, презентувати свої фірми. Для студентів – це добра нагода відшукати роботу в різноманітних фірмах і кампаніях. 8-ий Ярмарок вакансій цьогоріч відбувся в онлайн-режимі. На платформі Google Meet роботодавці провідних компаний Чернівців та України зустрілися зі студентами ЧНУ. У рамках Ярмарку також було проведено вебінар на тему «Як правильно писати резюме», який підготувала студентка 3 курсу факультету іноземних мов Чукур Яна. Студенти змогли дізнатися про всі тонкощі та хитрощі складання конкурентоспроможного резюме.

#### **4.4. Соціально-психологічна робота і превентивне виховання**

Надзвичайно важливими є соціально-психологічна робота і

превентивне виховання. На жаль, незважаючи на зменшення контингенту вступників, кількість студентів пільгових категорій не зменшується. Нині в університеті навчається понад 400 студентів пільгових категорій, з яких понад 100 проживає в гуртожитках студмістечка. Для них встановлені пільги при оплаті за проживання (сироти – безкоштовно). Звісно, ці студенти перебувають під постійним контролем відділу з виховної роботи і гуманітарної освіти, деканатів, студентського самоврядування і студентської профспілки. Враховуючи зазначені обставини, неодноразові рекомендації МОН України, у грудні минулого року в університеті створено соціально-психологічний центр (очолює завідувач кафедри психології Валентина Радчук). Центр спільно з відділом з гуманітарної освіти і виховання розробив і опрацював анкету щодо адаптації першокурсника до навчання в університеті у складних умовах дистанційного навчання. У зв'язку з невизначеністю в низці питань медичної реформи нерідко постає чимало запитань щодо медичного обслуговування студентів, у яких сімейний лікар перебуває за місцем постійного проживання, та студентів-іноземців. Ці питання часто вирішують співробітники відділу з гуманітарної освіти і виховання із залученням за потреби фахівців-психологів. Нині чимало проблем пов'язано із відсутністю медичного пункту на території студмістечка. На жаль, відповідно до медичної реформи ми позбавлені права на його утримання.

У зв'язку зі збільшенням випадків захворювання та погіршенням ситуації загалом, у країні було розроблено ряд протиепідемічних заходів, визначено відповідальних осіб у структурних підрозділах та розроблено алгоритм дій у разі виявлення підозри на COVID-19. Неодноразово проводилися зустрічі представників органів студентського самоврядування, співробітників і мешканців гуртожитків з медичними працівниками, зокрема директором поліклініки №5 (колишня студентська) Тетяною Биковою щодо необхідності укладення медичних декларацій за

місцем навчання та повідомлено про першочергові дії при виявленні ознак хвороби. Соціально-психологічний центр розробив механізм надання психологічної допомоги в разі потреби як під час захворювання, так і реабілітації.

Наразі Центр спільно з відділом підготували «Порядок супроводу (надання допомоги) особам з інвалідністю та іншим маломобільним групам населення в університеті». Водночас уже створена інклюзивна група для глухих і слабочуючих студентів на факультеті архітектури, будівництва та декоративно-прикладного мистецтва.

У зв'язку з карантином на сьогодні в гуртожитках студмістечка проживає лише 25% іногородніх студентів (це зокрема – іноземці, пільгові категорії і студенти, які працюють). На початку карантину гуртожитки перевірила комісія ОДА, члени якої залишилися задоволені підготовкою до карантину (у гуртожитках прописані правила проживання під час карантину, наявні термометри та антисептики на вахті, підготовлені ізолятори, студенти проживають по одному в кімнаті і знають, куди звертатися в разі виникнення симптомів респіраторного захворювання з обов'язковим повідомленням дирекції студмістечка). На щастя, нині все добре, але ми усвідомлюємо, що гуртожиток – це найбільш небезпечний об'єкт.

У гуртожитках проживає 15 іноземних студентів. Наразі очікується прибуття студентів з Іраку. І хоча їх небагато, проте вони інші ментально, у них свої проблеми і бажання. Однак світ глобалізується, і ми повинні пристосовуватись до нових правил і враховувати, що мусимо бути конкурентоспроможними і створювати всі умови, аби бути привабливими для молоді, яка має амбітні плани на здобуття освіти в нашому університеті.

Наприкінці лютого відбулася зустріч іноземних студентів з ректоратом за участі представників відповідних служб (прикордонної, міграційної, СБУ та патрульної поліції). Ця зустріч була ініційована

керівництвом університету після намагання нелегального перетину кордону двома студентами іноземцями. Поряд з цим студенти-іноземці порушили чимало питань, пов'язаних з їхнім навчанням і побутом. Можна лише уявити, наскільки їм складно нині, коли батьки простежують у ЗМІ складну ситуацію, що склалася в Чернівцях.

#### **4.5. Студентське самоврядування**

Відповідно до Закону України «Про вищу освіту» значна увага приділяється діяльності органів студентського самоврядування, студентському парламенту і студентським радам. Звісно, ми не маємо права втрутатися в їхню діяльність, проте відповідно до законодавства повинні не лише сприяти ефективній роботі, а й погоджувати чимало питань їх навчання і побуту. На жаль, студенти добре знають свої права, але не завжди дотримуються виконання обов'язків, тому з метою уникнення конфліктних ситуацій не забуваймо погоджувати з ними те, що маємо робити згідно із Законом України «Про вищу освіту», адже в іншому разі це призводить до збурення у студентському середовищі. Традиційні зустрічі керівництва університету зі студентським активом перейшли в онлайн-формат. Студенти мають можливість поставити запитання щодо організації навчально-виховного процесу, а також обговорити нагальні проблеми, які потребують першочергового вирішення. Такі зустрічі з ректором сприяють конструктивному діалогу і допомагають як винайденню шляхів реалізації ідей студентів, так і налагодженню діалогу з ними.

Не можна оминути увагою роботу студентського профкому, який намагається тримати постійний зв'язок зі студентами університету. В онлайн-режимі проведено зустрічі практично з усіма студентами-першокурсниками. Цікаві ролики, онлайн-зустрічі, інтерв'ю, спільні онлайн-трансляції «Вечірній карантин» для студентів можна переглянути на сторінці організації у соціальній мережі Instagram.

#### **4.6. Інформаційна діяльність та зв'язки зі ЗМІ**

Присутність університету у медійному просторі здійснює відділ з інформаційної діяльності та комунікацій. Безпосередня діяльність відділу – написання текстів і їхня підготовка до публікації; ведення офіційного сайту університету; розсилка прес-релізів; поточна ділова переписка і відповіді на листи, зокрема й електронні; підготовка і написання поточних матеріалів; співпраця зі ЗМІ, а також переклад новин англійською мовою.

Зважаючи на постійну присутність соціальних мереж у сучасному повсякденному житті, відділ з інформаційної діяльності та комунікацій продовжує активно вести FB-сторінку університету, яка уже зібрала майже 17 тисяч читачів і стала своєрідним засобом масової інформації нашого університету.

Аби бути близчими до студентів, активно наповнюється Інстаграм-профіль університету – chnu\_official (4468 підписників), у якому вже було успішно проведено різноманітні конкурси та декілька інформаційних кампаній (рубрика «ЧНУ в фактах і цифрах», зокрема «145 фактів про ЧНУ» до 145 річниці університету). Інстаграм-сторінка університету нині демонструє велике охоплення та активність користувачів.

На популярній платформі YouTube Чернівецький національний університет має власний канал, де розміщаються цікаві відеоматеріали з життя університету, його наукові й освітні досягнення (відеофільми «Посвята в першокурсники», «Низький уклін тобі, наш Університет»). Наразі готовимо онлайн-трансляцію до Дня відкритих дверей.

Відділ з інформаційної діяльності та комунікації успішно втілив у життя проект «Інтерв'ю з випускником» – щомісячне розгорнуте інтерв'ю на сайті університету з відомими випускниками, яке сприяє популяризації університету серед абітурієнтів та підвищенню його іміджу. Цьогоріч у рамках проходження практики (ФІПМВ та філологічний факультет) під керівництвом відділу студенти реалізували рубрику «Інтерв'ю з викладачем» і долучилися до збору інформації до 145-ої річниці університету.

Належність архітектурного ансамблю Резиденції митрополитів Буковини і Далмації до Світового списку об'єктів спадщини ЮНЕСКО є ще одним фактором значущості та публічного авторитету університету. Так, до 10-ої річниці від дня включення Резиденції ЧНУ до списку Всесвітньої спадщини ЮНЕСКО на сайті регулярно актуалізується інформація про новини та діяльність університету в цьому напрямі (рубрика «Університет і ЮНЕСКО»).

Крім того, відділ поновив випуск газети Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича «Університетський вісник», у якому зібрані головні події, вагомі здобутки та непоправні втрати університетської спільноти. Газета «УВ» виходила як піврічник.

Улітку 2020 р. відбулася нарада Комісії з інформаційної та медійної діяльності університету на чолі з проф. Борисом Бунчуком, на якій було прийнято рішення: відкоригувати спрямування газети, поєднувати офіційний матеріал з цікавими для студентів даними, увести нові рубрики («Про цікавих людей університету», «З історії нашого університету», «Творчість викладачів та студентів університету» тощо); рекомендувати адміністрації ЧНУ імені Юрія Федьковича видавати газету «Університетський вісник» у друкованому вигляді один раз на два місяці; збільшити тираж друкованого університетського вісника: друкувати 500 примірників газети; покращити роботу щодо розповсюдження газети на факультетах.

#### **4.7. Екскурсійно-туристична діяльність та співробітництво з ЮНЕСКО.**

Кафедра архітектури і збереження об'єктів Всесвітньої спадщини ЮНЕСКО, Центр управління об'єктом ЮНЕСКО і ГО «Центр історико-культурної спадщини імені Йозефа Главки» виступили ініціаторами проведення в лютому 2020 р. тижня культурної спадщини у Чернівцях, у рамках якого відбувся міждисциплінарний круглий стіл «Культурна спадщина – очима молоді», фотоконкурси в соцмережах «В об'єктиві –

університет» та «FedkovichStile»; у лютому – VII Главківські читання, започатковані у 2008 р. з нагоди 100-річчя від дня смерті Йозефа Главки, що проводяться раз на два роки.

Наступного року університет відзначатиме 10-річчя з часу включення Резиденції митрополитів Буковини і Далмації до Списку об'єктів Всесвітньої спадщини ЮНЕСКО. Згідно із процедурою кожні десять років проводиться моніторингова місія ЦВС ЮНЕСКО, основне завдання якої – визначити, наскільки об'єкт (у цьому разі) університет дотримується вимог настанов Конвенції ЮНЕСКО та чи зумів усунути зауваження, висловлені під час номінування.

Так, у проекті рішення 35 сесії КВС йшлося про відтермінування включення Резиденції до Списку ЮНЕСКО на два роки. Основна причина – відсутність туристичної інфраструктури на території об'єкта. Університет усвідомлював, що необхідно вивести з території Резиденції господарський двір, розташований позаду Гостинного корпусу (гаражі, майстерні, склади, підсобні приміщення), і всі питання щодо відповідної туристичної інфраструктури відпадуть. Проте перемовини з міськими структурами, що затягнулися у часі, не давали бажаних результатів. У передвиборчій програмі на посаді ректора я пообіцяв вирішити наболіле питання і намагався виконати задеклароване.

Була підготовлена проектна документація «Реконструкція господарського двору зі створенням туристичної інфраструктури (громадські вбиральні, сувенірні лавки, туристичне бюро, кав'ярня)». Зазначені роботи передбачають два етапи їхнього виконання: підготовчі роботи і, власне, реконструкція. Не хочу зупинятися на тих перипетіях, які довелося пережити університету щодо втілення в життя первого етапу. Однак завдяки злагодженим діям та підтримки Президента України і МКП за ініціативи наглядової ради університету до 145-річчя університету, яке відсвяткували 4 жовтня цього року, підготовчий етап був завершений, і нині у двір не соромно заходити туристам. Звісно, пандемія

дещо пригальмувала наші туристичні прагнення, проте сподіваємося, що навесні ми зможемо продовжити роботи. Звісно, на це потрібні чималі кошти, але будемо шукати.

Сьогодні по лінії Міністерства розвитку громад і територій України підготовлено декілька проектів щодо проведення реставраційних робіт Митрополичого та Семінарського корпусів Резиденції. Подана проектна заявка на реставрацію Мармурової зали Резиденції отримала підтримку Посольського фонду США зі збереження культурної спадщини в Україні: перший етап пройдено: з 80 заявок в Україні – ми увійшли в десятку. Наразі в очікуванні другого етапу!

Без сумніву, статус ЮНЕСКО активізував екскурсійно-туристичний напрям, зокрема діяльність історико-архітектурного музею комплексу, що діє в університеті. Як відомо, з року в рік зростала кількість охочих відвідати Резиденцію. Утім, пандемія внесла свої корективи, і цьогоріч вдвічі зменшилося число екскурсантів та відповідно отриманих на рахунок університету коштів за екскурсійне обслуговування. Сьогодні ситуація склалася таким чином, що екскурсоводи були змушені йти у відпустки за власний рахунок.

Декілька слів про Музей історії університету. Знову ж карантинні умови певною мірою пригальмували процес створення музею. У штат зарахований директор музею, знаний у Чернівцях музейнавець Дмитро Танащик. На сайті університету започаткована окрема рубрика, у соцмережах – спеціальні групи, де представлено інформацію з історії університету, а відвідувачам запропоновано долучатися до збору експонатів для майбутньої експозиції. Дякую керівникам структурних підрозділів, які відгукнулися і надали чимало цікавих експонатів в основному радянського періоду, проте є дещо румунського і навіть австрійського періодів історії університету. Затверджене положення музею історії університету. Архітектори та художники підготували проекти майбутньої експозиції, збір документів і матеріалів

продовжується.

## Розділ 5. КАДРИ

У Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федъковича на 1 грудня 2020 р. працює 2148 осіб.

Навчальний процес забезпечують 1035 викладачів (на 66 осіб менше, ніж у попередньому році): 164 доктори наук, з них – 108 професорів, 689 – кандидатів наук, з них – 458 доцентів. Усі науково-педагогічні працівники працюють на умовах строкових трудових договорів (контрактів). Викладачі із науковими ступенями і вченими званнями складають понад 82% професорсько-викладацького складу. В освітньому процесі задіяний іноземець (громадянин Німеччини), як лектор DAAD на кафедрі германського, загального і порівняльного мовознавства за контрактом.

2 інститути та 11 факультетів складаються із 82 кафедр, 77 з яких є випусковими. Доктори наук очолюють 61 кафедру, що складає 74%.

В університеті працюють 4 лауреати державних премій, член-кореспондент Національної Академії педагогічних наук України, 53 викладачі та співробітники мають почесні державні звання.

Середній вік викладачів становить 44 роки. 37 % професорсько-викладацького складу складає молодь до 35 років.

Як сумісники в навчальному процесі задіяні ще 14 докторів наук, професорів та 16 кандидатів наук, доцентів.

У науково-дослідній частині ЧНУ на постійній основі працює 37 наукових працівників, з яких 4 доктори наук, 28 кандидатів наук, 4 працівникам присвоєно звання старшого наукового співробітника.

Інформація про штатних науково-педагогічних працівників Чернівецького національного університету імені Юрія Федъковича за 2013 – 2020 роки.

Таблиця 1

Рік	ВСЬОГО	В тому числі			
		Кандидатів наук	Докторів наук	Доцентів	Професорів
2013 рік	1209	674	119	467	106
2014 рік	1212	699	131	486	107
2015 рік	1155	678	129	458	103
2016 рік	1316	781	147	470	107
2017 рік	1208	777	153	461	105
2018 рік	1148	752	156	455	106
2019 рік	1101	731	160	461	106
2020 рік	1035	689	164	458	108

## Розділ 6. ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

### 6.1. Загальний фонд

Основними джерелами фінансування університету є кошти загального фонду державного бюджету та власні надходження. Доходи університету за всіма видами діяльності у 2020 році склали 460 млн 893 тис. грн., більше половини з яких (55,2%) профінансовано державою.

За рахунок загального фонду Міністерство освіти і науки України виділило університету на 2020 рік фінансування в сумі 254 млн 248 грн.:

- основна діяльність «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практик» (по КПКВ 2201160) –

184 млн 251 тис. грн.,

у тому числі за статтями видатків:

Заробітна плата з нарахуваннями	170 811
---------------------------------	---------

Виплати студентам з числа дітей-сиріт та випускникам	3 737
Поточні витрати на утримання університету	4 557
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	5 146

- коледж «Підготовка кадрів закладами фахової передвищої освіти» (за КПКВ 2201420) – 10 млн 769 тис. грн.,

у тому числі за статтями видатків:

Заробітна плата з нарахуваннями	9 999
Виплати студентам з числа дітей-сиріт та випускникам	314
Поточні витрати	25
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	431

- «Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти» (за КПКВ 2201190) – 42 млн 439 тис. грн.;

у тому числі:

- студентам, аспірантам, докторантам Університету – 38 млн 480 тис. грн.,
- студентам Коледжу – 3 млн 959 тис. грн.
- «Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» (КПКВ 2201040) – 16 млн 674 тис. грн.,

у тому числі за статтями видатків:

Заробітна плата з нарахуваннями	12 705
Поточні витрати для виконання наукових тем	2 904
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	1 065

- «Виконання зобов'язань України у рамковій програмі Європейського

Союзу з наукових досліджень та інновацій «Горизонт 2020» (КПКВ 2201570) – 115 тис. грн.;  
у тому числі за статтями видатків:

Заробітна плата з нарахуваннями	65
Поточні витрати	27
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	23

У 2020 р. розподіл видатків державного бюджету на підготовку здобувачів вищої освіти здійснювався за новими правилами. Завдяки «формульному» розподілу університет отримав додатково 22 млн 747 тис. грн. загального фонду держбюджету. Міністерством освіти і науки України при виділенні фінансування враховано наш контингент здобувачів вищої освіти, масштаб діяльності, наукова діяльність, регіональна підтримка. Додаткове фінансування дозволило утримувати базову чисельність науково-педагогічного персоналу, встановити викладачам надбавки стимулювального характеру, оплатити необхідні для навчального процесу поточні витрати.

## 6.2. Спеціальний фонд

Спеціальний фонд у 2020 р. склав 206 млн 645 тис. грн.:  
- основна діяльність КПКВ 2201160 – 202 млн 278 тис. грн.,  
у тому числі за статтями видатків:

Заробітна плата з нарахуваннями	126 084
Поточні витрати на утримання університету	19 063
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	7 847
Витрати другого семестру 2020–2021 навчального року (підвищення оплати праці, відпусткні	34 373

викладачам)	
Капітальні видатки	14 911

у тому числі –

*підготовка кадрів за рахунок фізичних та юридичних осіб – 171 млн 304 тис. грн.*

Заробітна плата з нарахуваннями	113 940
Поточні витрати на утримання університету	11 265
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	4 326
Витрати другого семестру 2020–2021 навчального року (підвищення оплати праці, відпусткні викладачам)	34 373
Капітальні видатки	7 400

*інша освітня, господарська діяльність, благодійні внески, виконання окремих доручень, – 27 млн 933 тис. грн.*

Заробітна плата з нарахуваннями	12 144
Поточні витрати на утримання університету	7 798
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	3 521
Капітальні видатки	4 470

*перехідні залишки коштів – 3 млн 41 тис. грн.*

Капітальні видатки (ремонт гуртожитків)	3 041
---	-------

- Коледж (КПКВ 2201420) – 3 млн 805 тис. грн.,

у тому числі за статтями видатків:

Заробітна плата з нарахуваннями	3 427
Поточні витрати на утримання університету	257
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	121
Капітальні видатки	0

- наукова діяльність (КПКВ 2201040) – 562 тис. грн.,

у тому числі за статтями видатків:

Заробітна плата з нарахуваннями	433
Поточні витрати для виконання наукових тем	32
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	70
Капітальні видатки	27

Спеціальний фонд основної діяльності формувався в основному за рахунок надходження коштів за навчання в університеті (171 млн 304 тис. грн.), у коледжі (3 млн 805 тис. грн.), інших освітніх послуг ( 5 млн 28 тис. грн.), господарської діяльності (17 млн 283 тис. грн.), здачі майна в оренду (1 млн 397 тис. грн.); інших джерел власних надходжень – благодійних внесків та грантів (3 млн 377 тис. грн.), надходжень від депозитних вкладів (1 млн 71 тис. грн.).

На жаль, у зв'язку з карантинними обмеженнями суттєво недоотримано доходи (близько трьох мільйонів гривень) від таких платних послуг, як екскурсійне обслуговування, проживання в гуртожитках, гуртки фізичного виховання. Також не виділено для університету цього року субвенції з місцевого бюджету.

Спеціальний фонд наукової діяльності був сформований за рахунок чинних двох господоговірних науково-дослідних тем (399 тис. грн.) та гранту Національного фонду досліджень (163 тис. грн.).

Протягом року було забезпечене своєчасне нарахування заробітної плати, стипендій, виплат студентам з числа дітей-сиріт, комунальних

послуг та енергоносіїв. Не було допущено заборгованості за розрахунками з постачальниками та виконавцями робіт і послуг.

Пріоритетним завданням у 2020 р. залишалось утримання на належному рівні та підвищення оплати праці співробітникам університету. За звітний період наші фінансові можливості за основною діяльністю дозволили залучити кошти для виплати викладачам доплати за науковий ступінь і вчене звання в розмірі 100% від максимального граничного обсягу (31 млн 649 тис. грн.).

Надбавки за складність і напруженість у роботі, за високі досягнення у праці, виконання особливо важливої роботи були виплачені професорсько-викладацькому складу, навчально-допоміжному персоналу, службі обслуговування навчального процесу, адміністративному персоналу, персоналу ботанічного саду, наукової бібліотеки, господарському й обслуговуючому персоналу (12 млн 798 тис. грн.).

З метою підвищення престижності праці та за особливі умови роботи відповідно до Постанов Кабінету Міністрів України були виплачені надбавки до посадового окладу:

- педагогічним працівникам (завідувачам лабораторій, методистам тощо) у розмірі 10 % (385 тис. грн.);
- працівникам бібліотеки в розмірі 25 % (731 тис. грн.).

Для забезпечення виплати встановлених посадових окладів витрачено 138 млн 598 тис. грн., надбавок та доплат за вислугу років – 24 млн 433 тис. грн., доплат до мінімального розміру заробітної плати на рівні 4 173 грн. з 1 січня та 5 000 грн. з 1 вересня – 21 млн 305 тис. грн.

Протягом 2020 р. науково-педагогічним, педагогічним працівникам, бібліотекарям та музеїним співробітникам університету було виплачено матеріальну допомогу на оздоровлення при наданні чергових відпусток (7 млн 706 тис. грн.), а іншим працівникам – матеріальну допомогу на покращення соціально- побутових умов (858 тис. грн.).

За поточний звітний період станом на звітну дату 2 грудня за всіма

бюджетними програмами вдалося виплатити премії науково-педагогічному персоналу за рахунок економії фонду заробітної плати на суму 4 млн 908 тис. грн., навчально-допоміжному персоналу – 279 тис. грн., адміністративно-управлінському персоналу та господарському персоналу – 1 млн 108 тис. грн., працівникам коледжу – 5 тис. грн., науковим співробітникам – 1 млн 463 тис. грн. Всього на суму 7 млн 763 тис. грн. Винагороди за виконання міжнародних грантових угод склали 467 тис. грн.

Виплати стимулюючого характеру було застосовано до всіх категорій співробітників університету.

Також відповідно до Закону України «Про індексацію грошових доходів населення» у межах фінансових ресурсів виплачено 1 млн 267 тис. грн. індексації стипендії студентам. На жаль, виплата премій та матеріальної допомоги студентам, аспірантам, докторантам за рахунок «стипендіальної» програми все ще не передбачена паспортом бюджетної програми. За рахунок програми основної діяльності згідно з листом Міністерства освіти і науки України виплачено премії студентам за участь в олімпіадах (20 тис. грн.), згідно із законодавством виплачено щорічну матеріальну допомогу студентам з числа дітей-сиріт (184 тис. грн.).

Капітальні видатки здійснювались тільки за рахунок коштів спеціального фонду.

Квітневими змінами до державного бюджету відмінено фінансування капітальних видатків у сумі 87 тис. грн., передбачене кошторисом для придбання обладнання за програмою підтримки об'єктів національного надбання за рахунок загального фонду.

Обмежені виділені розписом річні ліміти капітальних видатків не дали можливості вчасно здійснити необхідні капітальні ремонти, реконструкцію навчальних корпусів та придбати обладнання. Збільшити кошторисні призначення можна було тільки після отримання додаткових надходжень до спеціального фонду, що перевищували б ліміти.

## **Розділ 7. ГОСПОДАРСЬКІ СПРАВИ. ЗАКУПІВЛІ**

Адміністративно-господарська частина університету станом на 20.11.2020 виконала робіт на загальну суму 4,725 млн грн., що є менше, ніж минулого року (16,932 млн грн.).

У поточному році господарським способом, тобто власними силами наших ремонтно-експлуатаційних служб, виконано робіт на загальну суму 1,995 млн грн. (у т.ч. матеріали на суму 1099,9 тис. грн.), що є менше за минулий 2019 рік. Але навіть за функціонування в карантинних обмеженнях у 2020 році, ремонтних робіт господарська служба виконала в 1,5 рази більше, ніж у 2018 році. Освоєні кошти були спрямовані на необхідні ремонтні роботи інженерних мереж (електричних та водопровідних, систем центрального опалення), а також дахів, вікон, дверей, підлог, стель, стін у навчальних корпусах та гуртожитках.

Ремонтно-експлуатаційною службою відремонтовано понад 50 аудиторій, лабораторій та інших приміщень (коридорів, санвузлів) у навчальних корпусах, відремонтовано значну кількість сантехніки, систем опалення, меблів, парт, стільців тощо.

Ремонтно-експлуатаційною службою студмістечка відремонтовані місця загального користування, водопровідні та опалювальні мережі, меблі та інвентар. Заміна розеток, вимикачів, ламп, світильників, кранів, сантехніки та іншого обладнання загального користування відбувалася постійно протягом року.

Підрядним способом на об'єктах студмістечка, тобто із залученням сторонніх організацій, виконано робіт на суму – 1,6 млн грн., а саме:

- ремонт санвузлів гуртожитку № 5 – 1608,1 тис. грн.;
- установлення пожежної сигналізації, систем оповіщення про пожежу та передавання тривожних сповіщень у гуртожитку № 4 – 330,0 тис. грн. (план).

Підрядним способом також були виконані роботи в навчальних

корпусах загальною вартістю – 1,12 млн грн.:

- поточний ремонт дверей та складу корпусу №1 – 261,887 тис. грн.;
- поточний ремонт каналізаційної мережі корпусу №7 – (в процесі) тис. грн.;
- поточний ремонт каналізаційної мережі корпусу №11 – 112,383 тис. грн.;
- поточний ремонт зовнішніх мереж водопостачання корпусу №19 – (в процесі) тис. грн.;
- підготовка котельного господарства для роботи в осінньо-зимовий період – 743,3 тис. грн.;

Корпус № 1. Ремонтні роботи в навчальних аудиторіях. Завершення реставраційного ремонту вхідних дверей. Відремонтовано складське приміщення у дворі.

Корпус № 2. Завершено ремонтні роботи в навчальних аудиторіях корпусу 2-а для потреб юридичного факультету. Встановлено мережеве обладнання для комп’ютерних класів.

Корпус № 3. Відремонтовано навчальні аудиторії та приміщення для практичної роботи аспірантів.

Корпус № 4. Проведено ремонт декількох навчальних аудиторій географічного факультету та коридору.

Корпус № 5. Відремонтовано декілька аудиторій та санвузол.

Корпус № 6. Проведено ремонт навчальних аудиторій філологічного факультету.

Корпус № 7. Відремонтовано каналізаційну мережу. Проведено поточний ремонт декількох аудиторій.

Корпус № 8. Проведено поточний ремонт приміщень лабораторії Енерго-інноваційного Хабу та навчальних аудиторій кафедри програмного забезпечення комп’ютерних систем.

Корпус № 9. Проведено ремонт експериментальної лабораторії спеціальності «Середня освіта (Фізика)» та навчальних аудиторій кафедри

оптики та видавничо-поліграфічної справи.

Корпус № 11. Проведено поточний ремонт каналізаційної мережі.

Корпус № 14. Виконано поточний ремонт двох великих аудиторій на економічному факультеті.

Корпус № 19. Проведено поточний ремонт підлог у навчальних аудиторіях двох факультетів. Відремонтовано підведення води до корпусу.

Корпус № 20. У корпусі існує ряд проблемних моментів. Було вирішено питання з ремонтом ринв та жолобів, що йдуть по фасадній частині. На теплу пору року перенесено поточний ремонт фасаду силами РЕС.

Оранжерея. Оранжерея для міста має бути предметом гордості та додатковим місцем, що приваблює туристів, а для університету – ще й навчально-науковою базою для підготовки фахівців та проведення наукових досліджень. Щоб це реалізувати, необхідно провести ще значний обсяг ремонтних робіт, на що потрібні значні кошти. Підтримувати стан цього об'єкту намагаємось власними силами. На придбання матеріалів для проведення поточних ремонтів об'єктів оранжерейного комплексу виділялось фінансування і у поточному році.

Студмістечко. Комфортне проживання студентів у гуртожитках – пріоритет нашої господарської діяльності. У звітному році ми вклали значні кошти в покращення інфраструктури студентських гуртожитків. Це й ремонт санвузлів гуртожитку № 5, і заміна систем підігріву води гуртожитку № 1, 2 та 4. Крім того, фінансування було спрямоване на поточні ремонти силами РЕС студмістечка.

З метою підвищення безпеки знаходження студентів у гуртожитках ми прийняли рішення про поетапне оснащення гуртожитків протипожежною сигналізацією. На сьогодні тривають такі роботи в гуртожитку №4.

Паралельно адміністрація університету виділяє фінансування на створення повноцінної системи відеоспостереження в студмістечку. Вже

частково закуплено обладнання та матеріали. Почнемо поетапно встановлювати таку систему з 5-го гуртожитку.

Протипожежні заходи. У звітному році ректорат приділяв значну увагу покращенню пожежної безпеки на об'єктах університету. У студмістечку на одному з гуртожитків встановлено протипожежну сигналізацію, на двох гуртожитках виконані роботи з оброблення горищ протипожежним розчином, а частина ремонтних робіт у гуртожитку № 5 передбачає заміну електричних кабелів на кухнях загального користування та вводу води на пожежні гідранти. У двох навчальних корпусах проведено протипожежну обробку горищ, відремонтовано підведення води до корпусу № 19. Крім того, постійно проводяться роботи щодо підтримування ремонтними службами належного стану електричних мереж об'єктів університету та закупівля протипожежного обладнання.

Історико-архітектурний комплекс. Резиденція потребує значних фінансових затрат на проведення реставраційних та інших робіт для підтримання об'єкту в належному стані. Є декілька таких проектів, що вже розроблені. Маємо сподівання на анонсовану керівництвом держави фінансову підтримку на такі реставраційні роботи. Крім того, університет бере участь у грантових програмах, що можуть профінансувати такі реставраційні роботи.

## ЗАКУПІВЛІ

Окремо необхідно відзначити діяльність, що проводиться службами університету в напрямі закупівель товарів, робіт та послуг.

Проведено тендерні закупівлі на придбання комп'ютерного обладнання для потреб навчальних та наукових підрозділів, побутової техніки для студмістечка та навчальних корпусів. Тендерну процедуру на закупівлю робіт з ремонту санвузлів 5-го гуртожитку вдалось провести тільки з другої спроби, оскільки спричинена великою кількістю учасників жорстка конкуренція постійно супроводжувалась вимогами та скаргами.

Ураховуючи карантинні обмеження та вимоги щодо підтримання

належних умов, закуплено миючі та дезінфікуючі засоби. Виділено значне фінансування на придбання захисних масок для персоналу.

Матеріалів для проведення поточних ремонтів службами АГЧ було закуплено в достатньому обсязі на загальну суму більше 1 млн. грн. Це дозволило економішне використовувати кошти на ремонтні роботи власними силами, ніж підрядними організаціями.

У 2020 р. відбулися суттєві зміни в закупівельній діяльності, оскільки фактично зменшено пороги за усіма закупівлями до 50 тис. грн. Це не найкращим чином впливає на закупівлі різного роду послуг, що є важливими для функціонування університету, бо досить складно прописувати технічне завдання на такий широкий перелік (від періодичних видань, антиплагіату, індексів DOI до специфічних послуг щодо експертного обстеження котлів, ліфтів, техобслуговування опалювального та газового обладнання). Те саме стосується закупівлі специфічних матеріалів чи обладнання в невеликих обсягах, але які відповідно до класифікатора об'єднані в досить ємний предмет закупівлі.

Загалом тендерні процедури дозволили зекономити університету значні фінансові ресурси. На семи відкритих торгах у звітному році, згідно з укладеними договорами, економія від очікуваної вартості склала майже 1,5млн.грн. (952 тис. грн. економія на закупівлі ремонту санвузлів гуртожитку № 5), а від двох десятків результативних спрощених закупівель економія склала більше 1,2 млн. грн.

Тендерний комітет проводить процедури закупівель комунальних послуг. Є значні труднощі, пов'язані з нововведеннями у сфері ринку газу та електричної енергії, але ми намагаємося вчасно закупити необхідні обсяги товарів та послуг, щоб підтримувати нормальні санітарні умови для студентів, викладачів та усіх інших співробітників університету.

